

KASVUN TIE ELINKEINO-OHJELMA A



Sisältö

1. Elinkeino-ohjelman sitovuus	3
2. Elinkeino-ohjelman strategiset tavoitteet ja tahtotila	6
3. Strategiset painopistealueet 2022-2025	8
4. Kasvuun ohjaavat toimenpiteet 2022-2025	12
5. Keskustan Master Plan on ikkuna Kemijärveen	24
6. Lupaus yrityksille toiminta- ja kehittämisedellytysten täyttämisestä	26
7. Kehitysyhtiön perustehtävät	32
8. Elinkeino-ohjelman keskeiset mittarit	42

LUONNOS

Työryhmä:

Juhani Tapio, hallituksen pj

Atte Rantanen, kaupunginjohtaja

Tuula Kuvaja, talous ja kehittämisjohtaja

Meiju Honkavuori, toimitusjohtaja, Kemijärven Kehitys





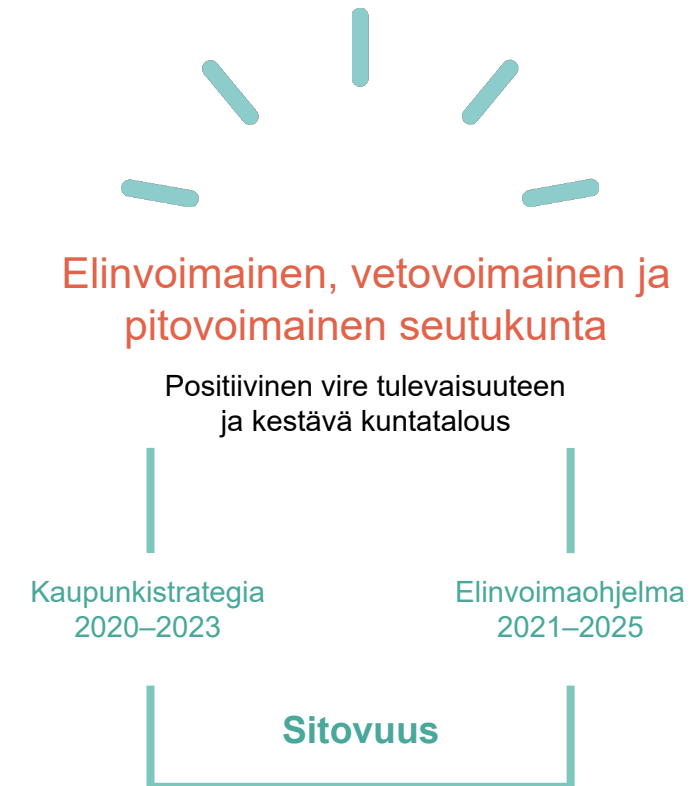
Kasvun tie -ohjelman sitovuus



Kasvun tie -ohjelma pohjautuu Kemijärven kaupunkistrategiaan. Ohjelma on kasvuohjelma, jossa pureudutaan syvällisemmin keskeisiin kaupunkistrategian elinvoimaa käsitteleviin kohtiin niin, että Kemijärven Kasvun tie -ohjelma luo kestävän, vetovoimaisen ja pitovoimaisen elinvoiman mahdollisuuksia ja tukee siten asukkaidensa hyvää elämää ja yritysten toimintaa. Ohjelmaan kirjataan erillisessä osassa konkreettisia tavoitteita ja keinoja kasvun käytännön toteuttamiselle.

Kasvun tie-ohjelman sitovuus elinvoimaohjemaan tarkoittaa sitä, että yrittäjyys ja yritystoiminta ovat kaupungin elinvoiman kehittämisen keskeisin haaste. Yritystoiminta luo työtä, palveluja, verotuloja ja siten varmistaa kaupungin vetovoiman ja palvelut sekä varmistaa positiivisen kasvukierteen ja menestymisen mahdollisuudet.

Kasvun tie -ohjelma toimii myös Kemijärven Kehitys Oy palvelusopimuksessa esiin tulevien tavoitteiden ja tehtävien pohjana.



Kasvun tie -ohjelma on elinvoiman toteutusohjelma

Kasvun tie -ohjelma on Kemijärven kaupungin kaupunkistrategian 2020-2023 ja elinvoima-ohjelman 2021-2025 toteutusohjelma ja siten kaupungin elinvoimaisuuden tahtotilan toteuttaja.

Ohjelma on myös varautumista siihen, että kaupunki, koko seutukunta ja koko kuntasektori muuttuvat sote-muutoksen myötä. TE-hallinnon palveluiden siirtyminen kuntiin on yksi iso muutos, jonka seurauksia ei vielä tiedetä. Myös Maaseutuhallinto on ison muutoksen edessä.

Valtakunnallisen ja alueellisen tason sekä samalla kaupungin suuret haasteet tuovat palvelurakenteisiin kehittämisen ja kasvun haasteita.



2



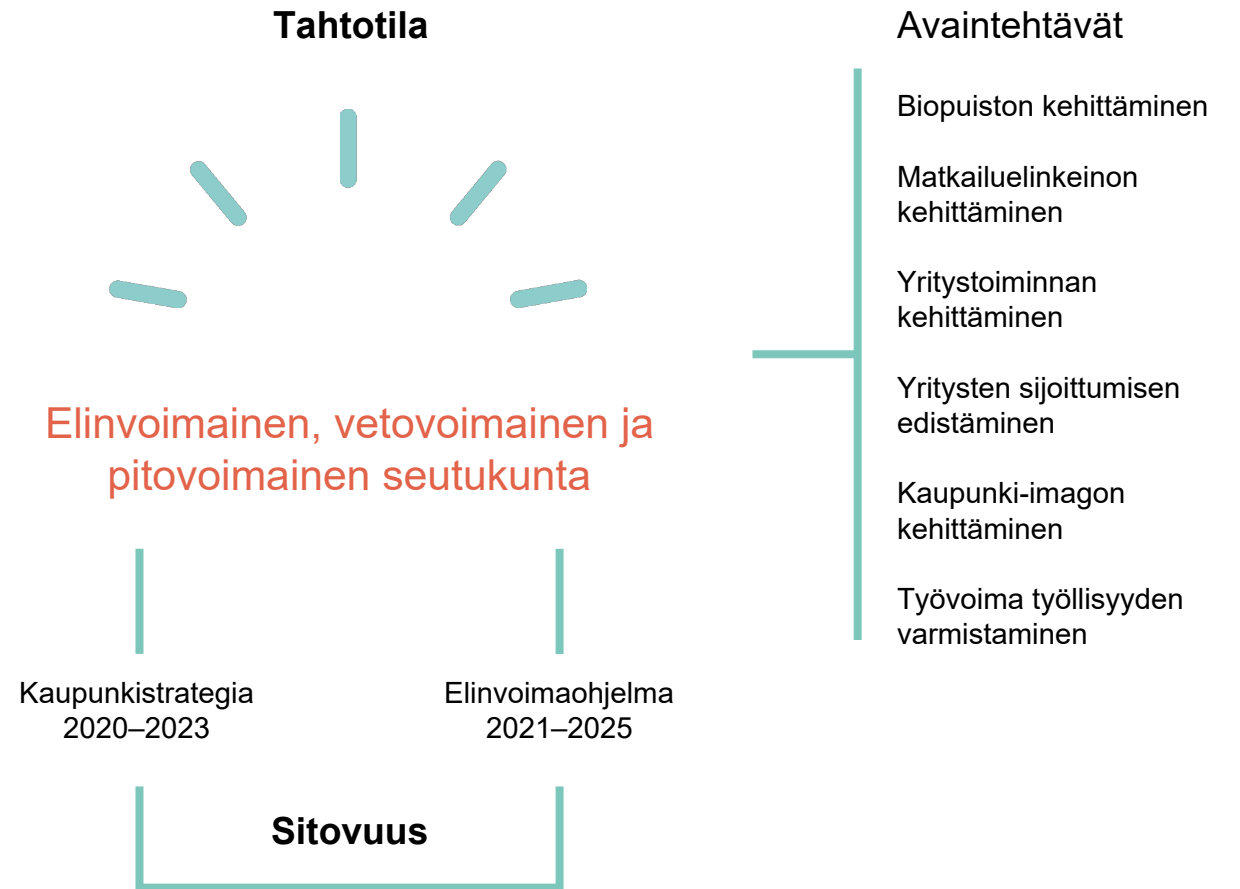
Kasvun tie -ohjelman strategiset tavoitteet ja tahtotila



Seutukuntakeskus jossa on hyvä elää ja yrittää

Kasvun tie -ohjelman strategisena tavoitteena on valituilla toimenpiteillä rakentaa elinvoimainen, vetovoimainen ja pitovoimainen palvelu- ja seutukuntakeskus, missä on turvallista ja viihtyisää asua, elää sekä yrittää.

Tarkoitus on synnyttää uusia yrityksiä, auttaa olemassa olevia yrityksiä menestymään, neuvoa omistajavaihdoksissa, luoda houkuttelevat puitteet sijoittaa yritystoimintaa Kemijärvelle ja tarjota elinkeinoelämän tarpeisiin riittävä työvoima.



3



Strategiset painopistealueet 2022–2025



Kemijärven elinkeinopolitiikan perusta

Kemijärvellä on kolme strategista painopistealuetta.

1. Kemijärvellä on hyvä yrittää

Yritysystävällisen kaupungin imagon muodostamiseksi kaupunki vahvistaa yrityslähtöistä toimintaansa, maankäyttöä ja yrityspalveluita Kemijärven Kehityksen Oy:n kanssa vuosittain solmittavan ostopalvelusopimuksen avulla sekä tiivistetään yritysten ja kaupungin välistä yhteistyötä julkisten hankintojen avulla. Kemijärven kaupunki yhdessä Kemijärven Kehitys Oy ja elinkeinoelämän kanssa luovat uusia ja parempia liiketoimintaedellytyksiä paikallisille yrityksille ja kaupunkiin sijoittuville yrityksille.

Kemijärven Kehitys Oy:n toiminnan helpottamiseksi Kemijärven kaupunki suorittaa omalta osaltaan sisäistä ja ulkoista markkinointia elinkeinopolitiikan perustana olevaan sujuvaan päätöksentekoon ja Kemijärven Kehitys Oy:n positiivisen mielikuvan luomiseen.

Lisäksi toimenpiteillä tulee edistää työvoiman sijoittumista työhön, kehittää toisen asteen ja erikoisammattikoulutuksen suorittamisen mahdollisuuksia.

Kasvun tie -ohjelman tehtävä on myös viihtyisän ja merkityksellisen elämisen tarjoaminen kylien elinvoimaisuuden parantamiseksi tarjoamalla elämisen edellytyksiin tähtäävää tukea.



Kemijärven elinkeinopolitiikan perusta

2. Laaja-alainen ja aktiivinen yhteistyö

Kemijärven kaupungin ja Kemijärven Kehitys Oy:n tavoitteena on laajentaa ja syventää laaja-alaista yhteistyötä seudun eri toimijoiden kanssa vahvistamalla yhteistyötä elinkeinopolitiikan toteuttamisessa.

Merkittävä strateginen osa-alue on yritysten osaamisen ja kasvun tukeminen yritysten kanssa tehtävän vetovoima- ja markkinointityön sekä oppilaitosyhteistyön avulla. Yhteistyön tiivistämisen avulla avataan myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja avarretaan näkemystä ansaintaketjuista ja verkostomahdollisuuksista.

3.3. Vetovoimainen ja pitovoimainen Kemijärvi

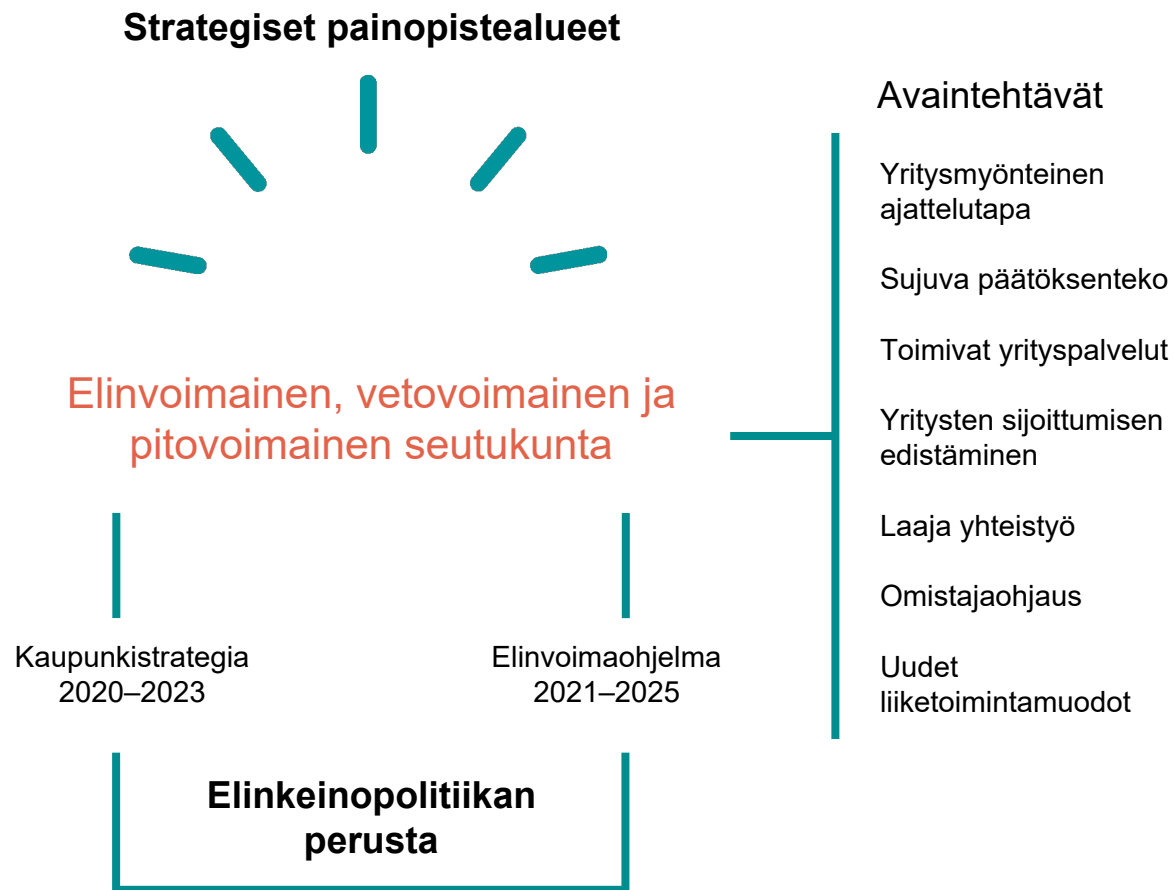
Kemijärven houkuttelevuutta lisätään vahvistamalla ja kehittämällä kaupungin selvitettyjä vetovoimatekijöitä. Vetovoimatekijöiden ja organisaatiouudistuksen myötä kaupunki profiloituu ketteräksi toimijaksi ja siten vahvistaa profiiliaan ja hyödyntää syventämällä Onnen tunne-brändiä.

Vetovoiman kivijalaksi otetaan aktiivisuus murroksessa ja hyödynnetään tehokkaasti järven läheisyyden, laskettelukeskukset ja viihtyisän kaupunkikuvan tuomat mahdollisuudet.

Työ on pitovoimaa ja sitä vahvistaa ja tukee kasvun ilmapiiri, koulutusmahdollisuudet, asuinympäristö ja saavutettavuus.



Kemijärven elinkeinopolitiikan perusta



4



Kasvuun ohjaavat toimenpiteet 2022–2025

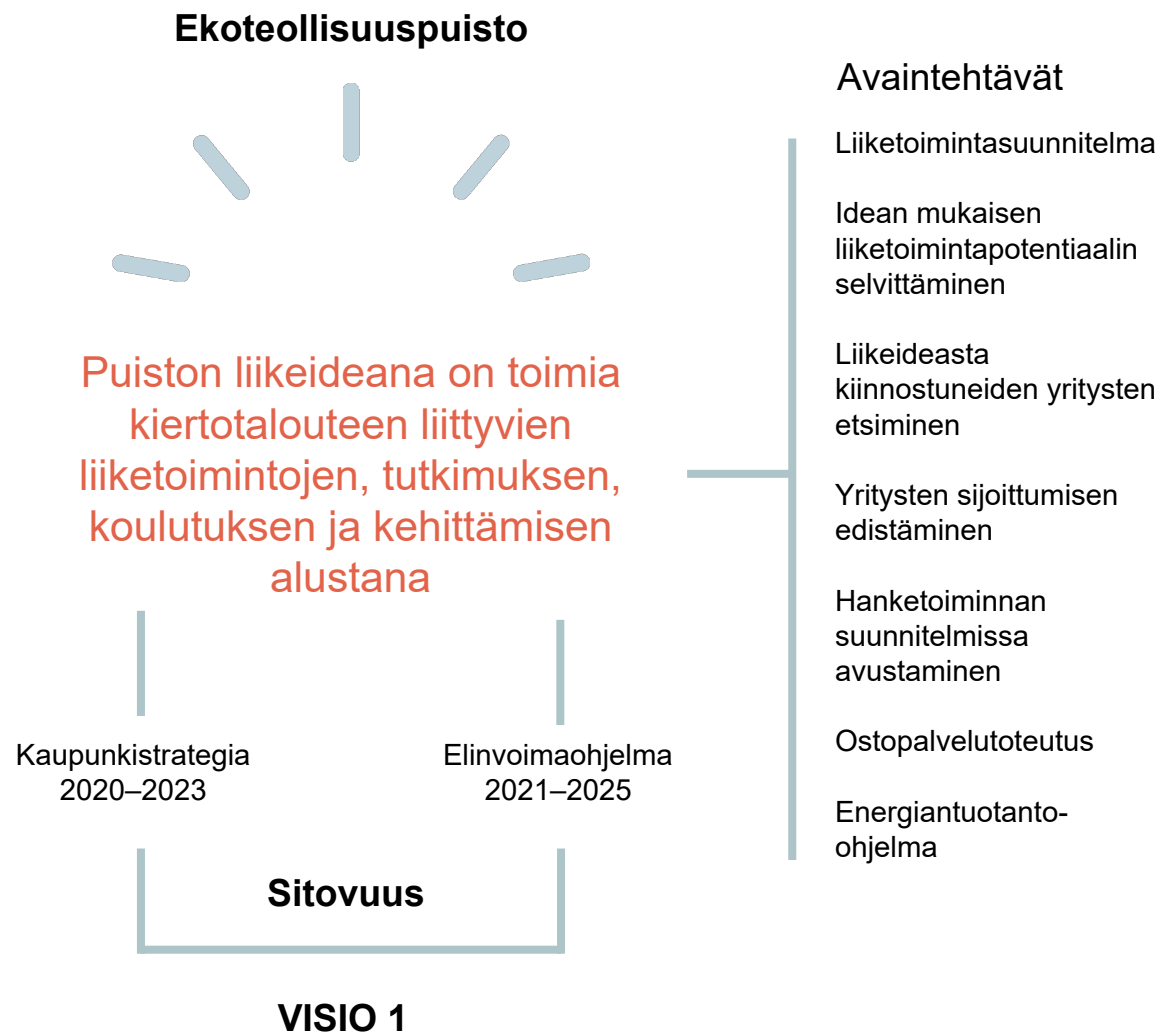


Kemijärven Ekoteollisuuspuisto – Biopuisto

Kemijärven Ekoteollisuuspuisto Patokankaan teollisuus-alueella, jossa materiaalit, energia ja tieto, sekä ohjaus ja neuvonta kiertävät yritysten välillä. Puisto tähtää kannattavaan liiketoimintaan ennen kaikkea ympäristöarvot huomioiden. Ekoteollisuuspuisto tuottaa siihen kuuluville yrityksille lisäarvoa yhteistyön ja ansaintaketjuajattelun kautta.

Puiston liikeideana on toimia kiertotalouteen ja vihreään siirtymään liittyvien liiketoimintojen ja tutkimuksen, koulutuksen sekä kehittämisen alustana. Lisäksi puisto tarjoaa alueelle sijoittuville yrityksille kokonaisvaltaisen palvelutarjonnan ja ideoille ratkaisuja.

Ekoteollisuuspuiston tavoitteena on hyödyntää alueella jo olevien ja alueelle muodostuvan teollisuuden sivuvirran mahdollisimman korkean jalostusasteen tuotteiksi Kemijärvellä ja Suomessa periaatteella jossa toisen sivuvirta on toisen raaka-aine.



Kemijärven matkailun voimatekijät

Matkailun kehittämisen tahtotila matkailun kärkien osalta ovat Kemijärven keskustan ja Suomun ja Pyhän matkailualueiden kehittäminen. Kärkiajatuksen avulla saadaan yritysten yhteinen tahtotila muodostettua. Yhteisen suunnan jälkeen on kaupungin ja kehitysyhtiön helpompaa tarttua omiin yrityksille ja yritysten toimintaympäristöön kohdistettaviin tukitoimenpiteisiin tahtotilan ja tavoitteiden saavuttamiseksi.

Kemijärven keskustaajamasta halutaan muodostaa Lapin järviluonnon liikunta- ja hyvinvointimatkailun ykköskohde, joka tarjoaa yksilöllistä palvelua, rauhaa, hiljaisuutta sekä paikallisuutta.

Kemijärven matkailun päämotiivi on saada matkailija alueelle. Tässä työssä ympäröivän alueen tarjonta tukee vetovoimaisuutta, joka muodostuu vahvan identiteetin ja selkeän palvelukokonaisuuden kehittämisen varaan. Tavoitteena on yhdessä yrittäjien kanssa luoda kohderyhmää kiinnostavat palvelut ja tuotteet. Saavutettavuus on yksi osa hyvin toimivaa matkailutuotetta.

Suomi ja Pyhä erottuvat rinne- ja hiihtotuotteillaan sekä retkeilymahdollisuuksilla, joihin keskustaajaman matkailupalveluiden kytkeytyminen, on tulevaisuudessakin tärkeää.

Matkailun kehittämisstrategia



Tulevaisuuden toimialat

Maailma tulee käyttämään enenevässä määrin testauslaitteita ja -alustoja kehittäessään uusia tuotteita. Testauksen avulla varmistetaan, että valmistettu tuote todella vastaa suunniteltua. Tuotetestaus on olennainen osa tuotannon laadunvarmistusta. Testauksemme perustuu käytännössä hyviksi havaittuihin toimintamenetelmiin.

Tietoliikennelaitteiden voimakas kehittyminen sekä nopeiden ja luotettavien yhteyksien tarve maailmanlaajuisesti kasvaa voimakkaasti. Liikenteen ja tuotannon logistinen automatisointi tulee olemaan voimakkaasti kasvava toimiala tulevaisuudessa.

Elinkeino-ohjelman toteutuksessa tunnistetaan alan toimijoiden keskuudessa oleva ilmeinen tarve ja kiinnostus riippumattomalle laitetestausympäristölle sekä tulosten analysoinnille.

Elinkeino-ohjelma lähtökohtaisesti uskoo tulevaisuuden maailmaan, jossa fyysinen ja digitaalinen maailma yhdistyvät turvallisesti. Kehittyvän kunnan on syytä ryhtyä toimimaan eri toimialojen asiakkaiden kanssa ja keräämme jatkuvasti tietoa siitä, mihin eri toimialojen kehitys on menossa.

Kaupunki käynnistää tulevaisuuden toimialoja koskien kolmen vision toteutussuunnittelun.

.

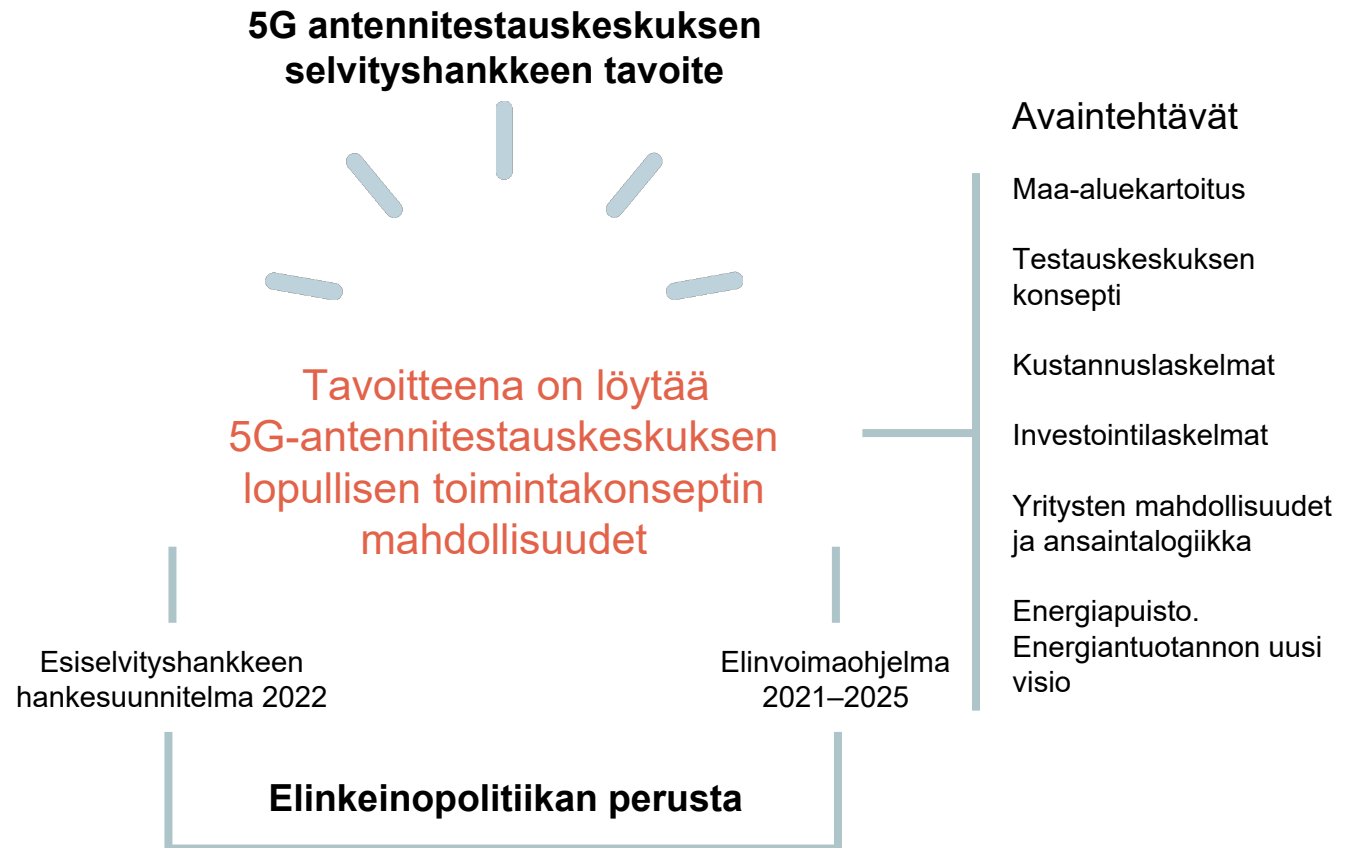


Tulevaisuuden toimialat

Kemijärven Kehitys Oy on jo aloittanut hanketoteutuksen esiselvityksellä, jonka lopullisena tavoitteena on saada Kemijärvelle täysimittainen 5G -antennitestausympäristö, jossa toimijoina ja rakentajina ovat telekommunikaatio alan yritykset.

Lisäksi ohjelman toteutuksessa potentiaalisia ja kiinnostavia testausympäristötoimijoita ovat tietoliikenne-toimijat, autotestaustoimijat, drone-testaus ja sähköinen lentoliikenne.

Tulevaisuuden toimialana käynnistyy merkittävänä visioiontina vihreän siirtymän energian tuotantokuvan muodostaminen



Vihreä siirtymä ja kiertotalous

Kemijärven kaupunki tiedostaa vihreän siirtymän kaupungin elinvoimaisuuden mahdollistajana. Ympäristöliiketoiminnan painoarvo on kasvanut viime vuosina vauhdilla ja vihreä siirtymä tukee toteutettuna myös Kemijärven kaupungin talouden rakennemuutosta ja hiilineutraalin hyvinvoinnin rakentamista.

Vihreä siirtymä luo uutta teknologiaa, joka synnyttää kaupunkiin kasvua ja uusia työpaikkoja, jotka korvaavat rakennemuutoksen vuoksi katoavia töitä. Siksi kaupungin elinkeino-ohjelman tavoitteena on myös edistää kestävää teollisuutta ja liiketoimintaa kiertotalouteen perustuvaa yritystoimintaa edistämällä.

Vihreä siirtymä tulee olemaan yhä tärkeämmässä asemassa, kun yrityksen haluavat erottautua kilpailijoistaan. Vihreä siirtymä ja vastuullisuus ovat vahva trendi ja kestävä osa Kemijärven Kehitys Oy:n yritysneuvontaa.

Uutena toimialana selvitetään uusien energiantuottamisen mahdollisuudet kasvuntekijänä.



Tulomuuttajien palvelut

Tulomuuttajille suunnattujen palveluohjelman toimintamalli tulevaisuuteen on kaupungin elinvoimaisuuden ja elinkeinojen kehittäminen.

Ohjelman toteuttamisessa yhteydessä elinvoima vahvistuu yhteistyössä kunnan kaikkien palveluiden, yritysten, asiakkaiden ja asukkaiden, sekä muiden toimijoiden kanssa toteutettuna.

Lisäksi työvoima, vetovoima ja pitovoima mahdollistavat omalta osaltaan elinkeinojen kehittämisen sekä kannattavan ja kasvavan liiketoiminnan. Siksi työelämän ja työllisyyden kaikki järjestelyt ovat vahva osa asettautumisen palveluohjelmaa.

Kaupungilla on tärkeä rooli koko tulomuuttajien palvelujen strategisuuden korostamisessa ja edistämisessä.

Kaupunkiorganisaatio johtaa toimintaa, markkinoi aktiivisesti sekä houkuttelee mukaansa muita toimijoita tulomuuttajan palveluiden toteuttamiseen sekä kehittämiseen.

Kemijärvi johtaa tulomuuttajan palveluiden toteutusta, joka sisältää kokonaisvaltaisesti kunnan ja muiden toimijoiden tuottamat palvelut asettautumiseen ja elämiseen ja takaa kasvun mahdollisuudet.



Tulomuuttajien palveluiden toteuttaminen

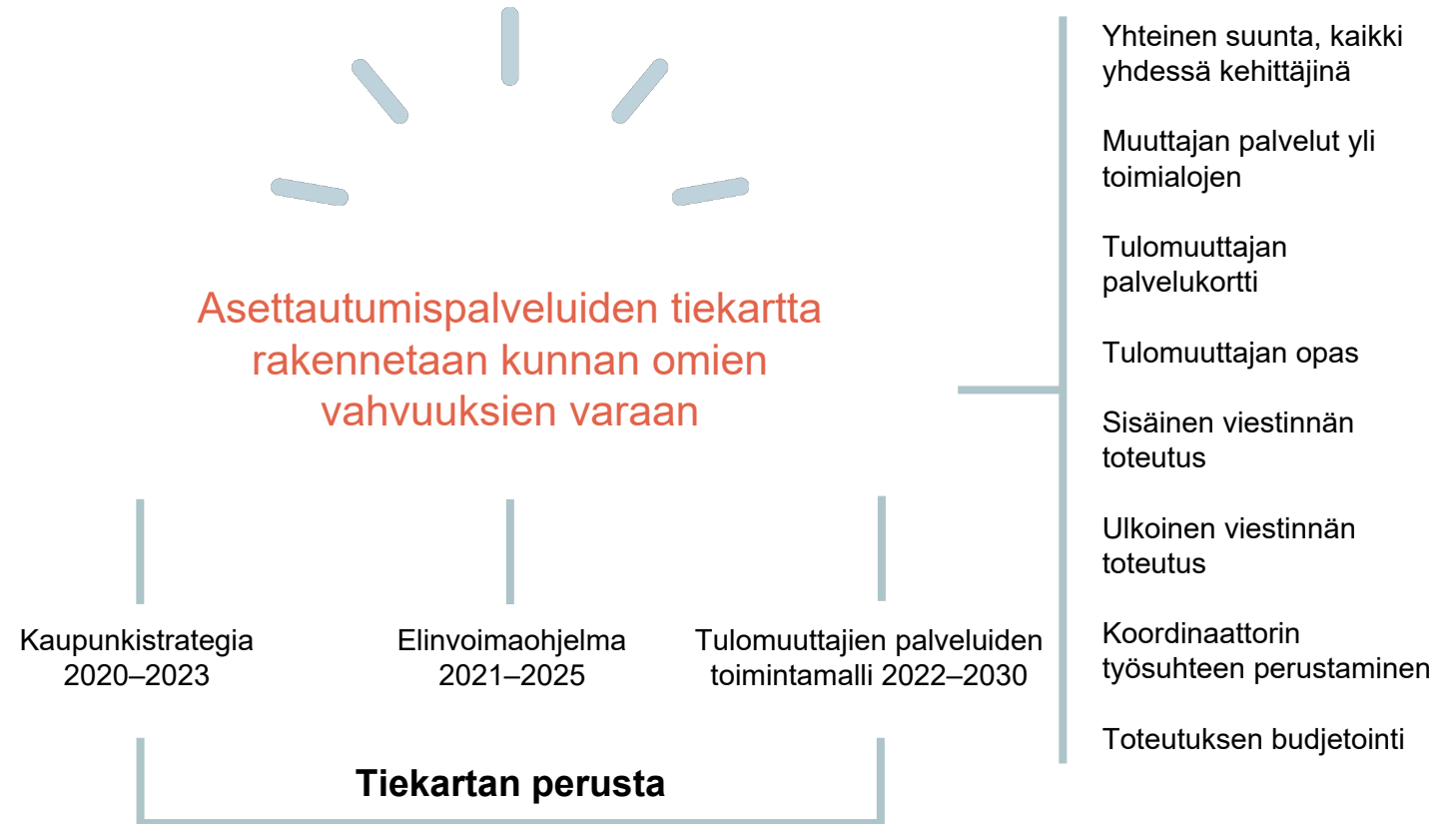
Kemijärven tulomuuttajien palveluiden toteuttaminen on elinkeinopalveluiden osalta asetettu Kemijärven Kehitys Oy:n toteutettavaksi.

Merkittävä osan palveluiden toteuttamisesta ja kehittämisestä kuuluu kaupunkiorganisaation elinvoimaosalle, mutta myös läpileikkaavasti koko organisaatiolle.

Elinkeinopalvelut ovat osa toteutuksen tiekarttaa, jossa myös koko kaupunki, kaupunkilaiset, yritykset, yhdistykset, seurat ja järjestöt kutsutaan osallisiksi toteutuksessa.

Kemijärven alueen yrittäjien ja yhdistysten palvelut ovat myös osa tulomuuttajien palveluita ja siksi Kemijärvellä hankkeen toteutusta katsotaan palveluita laajasti yli toimialarajojen.

Tulomuuttajan palveluiden tiekartta



Tulomuuttajien palveluiden työosat

Potentiaaliset tulomuuttajat

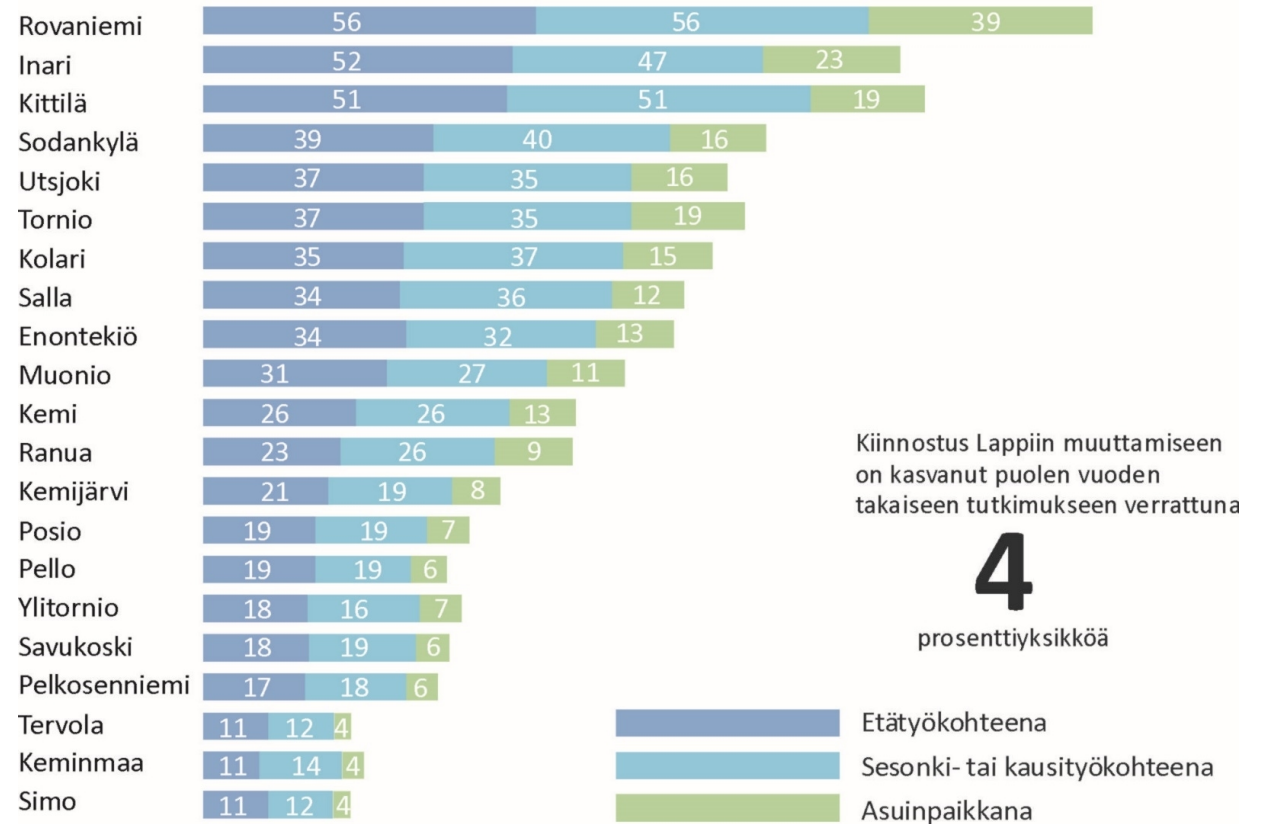
Tulomuuttajan palveluiden rakentamiseksi ja siihen liittyvän viestinnän onnistumiseksi on tunnistettava keskeiset halutut asiakasprofiilit. Vain siten on mahdollista asiakasymmärryksen lisääminen, palvelujen kehittämisen ja viestinnän kohdentamisen juuri niille tahoille, joita kuntaan havitellaan.

Kohderyhminä ovat yksittäiset henkilöt, perheet sekä yritykset. Tutkimuksen mukaan 8-59 -vuotiaista vastaajista jopa 22 % on kiinnostunut muuttamaan Lappiin. Kohderyhmä sopii hyvin Kemijärven tavoitteisiin.

Lappi houkuttelee vielä useampia väliaikaisena olinpaikkanaan. Lähes puolet vastanneista on kiinnostunut Lapista etä- ja sesonkityöpaikkana.

Eniten vastaajia vetää puoleensa mahdollisuus asua lähellä luontoa, saavuttaa parempi työn ja vapaa-ajan tasapaino ja asua kohtuuhintaisesti.

Muuttajia kiinnostavimmat Lapin paikkakunnat suuruusjärjestyksessä



Tulomuuttajien palvelutarjotin

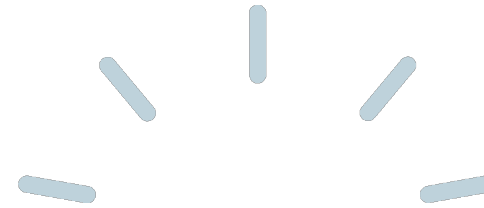
Tulomuuttajien palvelut Kemijärvellä ja tiivis yhteistyö Itä-Lapin kuntien yhteisen Yrittäjien Itä-Lappi hanketoteutuksen kanssa, synnyttää selkeän ja yhdenmukaisen yritysten yritysneuvonnan kokonaisuuden palveluprosessin.

Palveluprosessi tehdään yhdessä kuntien, yrittäjien ja asiantuntijoiden kanssa. Prosessissa syntyy kokonaisvaltaisesti kaupungin ja muiden toimijoiden tuottamat palvelut asettautumiseen ja elämiseen.

Kyse ei kuitenkaan ole vain niistä palveluista, jotka saavat tulomuuttajat asettautumaan, vaan kyse on koko ihmisen elinkaaren kattavista palveluista. Työosassa kerrotaan kaikki mikä tekee onnelliseksi ja mitä ihminen tarvitsee.

Elinkeino-ohjelman toteutuksen näkökulmasta ohjelman toteutus on mahdollisuuksien näkemisessä ja mahdollistaa entistäkin paremman elämän näkemisen. Tulomuuttajan palvelut 2025 on yhteinen tahtotila sekä tulomuuttajan näkökulmaan asettumista.

Tulomuuttajan tarpeet



Tulomuuttajan palveluiden tiekartta
rakennetaan tulijan tarpeiden
pohjalle

- Asuminen
- Sosiaali- ja terveyspalvelut
- Vapaa-aika
- Koulutus ja opiskelu
- Kauppapalvelut
- Elinkeinopalvelut
- Kulttuuri



Mutkaton muuttaminen

Mutkattoman muuttamisen rakennettava polku on palvelukokonaisuus, jonka avulla kohdataan muuttaja ensikontaktista kotiutumiseen. Palvelu tarjotaan siellä, missä muuttaja ikinä onkin.

Kaikki muuttajan tarvitsema tieto jaetaan yhdeltä luukulta, helposti, mukavasti ja nopeasti mutkattoman muuttajan polun avulla ja kootun palvelupaketin avulla.

Tulomuuttajan palvelukortti

Tulomuuttajien palvelukortit auttavat palveluntuottajia asettautumispalveluiden asiakaslähtöisessä kehittämisessä eri toimialoilla.

Kortteihin on koottu muuttajien näkökulmasta olennaisimmat palveluntuottajat eri toimialoilta tiiviiseen pakettiin ja kortit toimivatkin työvälineinä tulomuuttajien kanssa vuorovaikutuksessa.

Tulomuuttajan opas

Hyvän asiakaskokemuksen aikaansaamiseksi ja asettautumisen onnistumiseksi tulomuuttaja tarvitsee usein opastavaa henkilöä rinnalleen.

Tulomuuttajan näkökulmasta on tärkeää saada rakennettua suhteita alueeseen jo ennen muuttoa tai viimeistään muuton tapahduttua ja tämä on saavutettavissa Tulomuuttajan opas -palvelulla.



Elävät kylät mahdollisuutena

Kemijärvi tunnistaa kylissä asumisen tukemisen ja turvaamisen tarpeellisuuden, koska se on yksi edellytys viihtyisään ja merkitykselliseen elämiseen kyläläisten tulomuuttajan kannaltakin.

Tulomuuttajien palvelukortti tarjoaa myös tukea kylien ja alueen elinvoimaisuuden parantamiseen, viihtyvyyteen ja elämisen edellytysten parantamiseen.

Kylien kehittämisen keskiössä ovat palvelujen kehittäminen, yrittäjyyden kehittäminen, työn ja toimeentulon eri lähteet, sekä luotettavat tietoliikenneyhteydet.

Palvelu- ja miljöökehittäminen tukevat asukkaiden omaa asumishyvintointia, mutta myös houkuttelevat uusia asukkaita alueen kyliin.

Toimenpiteillä on tarkoitus tukea kyläläisiä sekä uusia asukkaita ja yrittäjiä toimimaan asuinseutujensa hyvinvoinnin eteen osana suomalaista huoltovarmuutta.

Kylien kehittämistyötä ei voi tehdä pelkästään ulkopuolelta, vaan kylien asukkaat ovat itse avainasemassa ja kehittäminen on yhteistyötä.

Elävät kylät mahdollisuutena

Tavoitteena on aktiivisesti tukea kylien elinvoimaa, turvallisen asuinympäristön omatoimisuutta ja vireyttä.

Kaupunkistrategia
2020-2023

Elinvoimaohjelma
2021-2025

Tulomuuttajan palveluiden
toimintamalli
2022-2030

Elinkeinopolitiikan perusta

Avaintehtävät

Luonnontuotteisiin ja lähiruokaan perustuva yrittäjyyden käynnistäminen

Maaseutumatkailuun perustuva yrittäjyyden käynnistäminen

Kulttuuriin pohjautuvan yrittäjyyden käynnistäminen

Tuetun palveluyrittäjyyden käynnistäminen

Perusinfran kehittäminen

Tietoliikenneyhteyksien kehittäminen

Kotiin tuotavat palvelut

Uuden työn tekemisen mahdollistaminen



5



Keskustan Master Plan
on ikkuna Kemijärveen



Tiivis ja elinvoimainen keskusta

Kaupunkikeskustan brändin ja elinkeinomahdollisuuksien edistämiseksi käynnistetään keskustan Master Planin päivitys. Keskiössä ovat yritystoiminnan, matkailun ja palveluiden kehittäminen. Tavoitteena on tiivis, elinvoimainen ja viihtyisä keskusta.

Keskustan Master Plan on toteutus, jossa maankäyttö, elinkeinojen ja palveluiden sijoittuminen ja tehdään yhdessä kuntalaisten ja yritysten kanssa. Toteutus mahdollistaa verkostomaisen kehittämissyhteistyön ja on toteutuessaan suuri ansaintaketjutoteutus



6



Lupaus yrityksille toiminta- ja
kehittymisedellytyksien täyttämisestä



Kemijärvi uudistaa imagoaan yritysmuotoisemmaksi

Kemijärvi uudistaa imagoaan yritysmuotoisemmaksi. Imagolla tarkoitetaan yleistä mielikuvaa, joka kaupunkiorganisaatiolle, luottamushenkilöille, ihmisille ja yrityksille on muodostunut kaupungista elinvoimialustana. Sitä voidaan muokata viestinnän ja markkinoinnin keinoin. Viestinnän tulee olla ulospäin ja organisaation sisälle suunniteltua, yhtenäistä, selkeää, systemaattista ja vastuutettua.

Tarvitaan raikkaita brändin mukaisia tekoja, jotta yritykset, matkailijat ja vieraat saadaan joukolla kertomaan positiivista tarinaa Kemijärvestä.

Yritysilmapiirin luomisessa tiedostetaan, että julkisilla hankinnoilla on selkeä yhteys kunnan elinkeinopolitiikkaan, pk-yritysten ja elinkeinojen kehittämiseen.

Elinkeino-ohjelman toteutuksella taataan toiminta- ja kehittämisedellytykset jo toimiville ja uusille aloittaville sekä Kemijärven sijoittumisalustakseen valinneille yrityksille.



Peruskoulun jälkeisen koulutuksen kehittäminen

Kaupungin väestökehitys ja työelämän muutokset ovat vaikuttaneet merkittävästi toisen asteen ja korkea-asteen koulutuksen tehtäviin ja järjestämiseen, sekä muuttanut koulutuksen järjestämisen reunaehdoja. Oppimisen ja koulutuksen lisäksi kehitys on vaikuttavat koulutuksen järjestäjäjärakenteisiin ja oppilaitosverkkoihin.

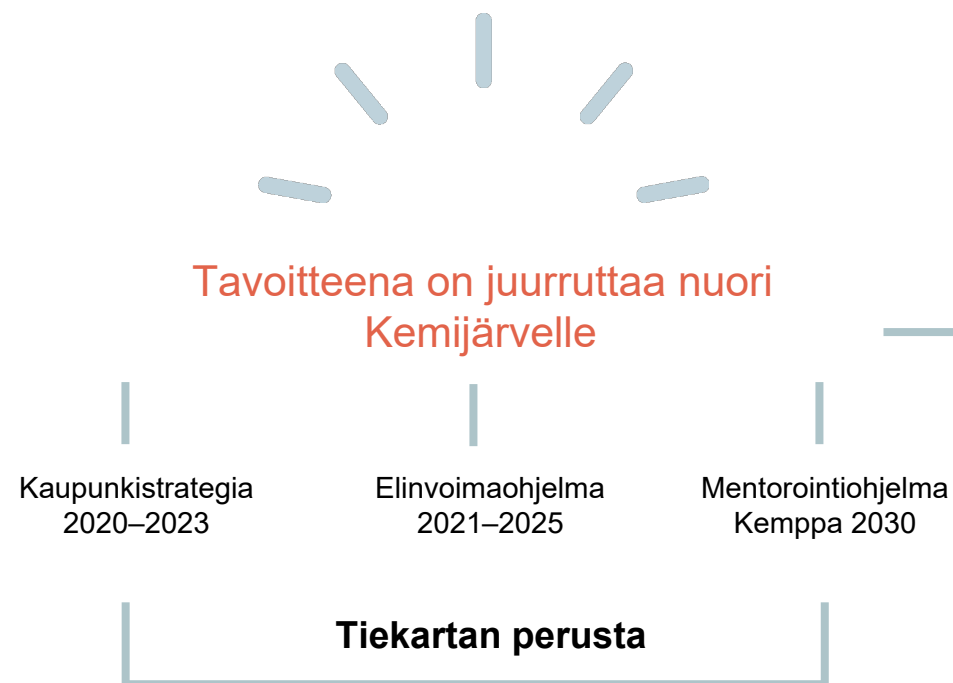
Kemijärven elinvoiman kannalta on erityisen tärkeää, että toisen asteen maksuttomia koulutusmuotoja uudistetaan siten, että ne vastaavat tuleviin haasteisiin, ja että koulutus on laadukasta ja kaikkien helposti saavutettavissa.

Erityisen tärkeää on, että koulutuksen sisältöjä voitaisiin muokata nykyistä joustavammasi yhdistämällä työelämän, työn tarpeen ja elinkeinorakenteemme osaamistarpeista vastaavaksi.

Päätöksenteon tulee pyrkiä vaikuttamaan siihen, että oppijan kannalta koulutustavoite olisi tarkoituksenmukaisen osaamisen kehittämistä tavoitteiden saavuttamiseksi. Siksi vahvasti esiin nousee eurooppalaisen mallin mukainen mentoriohjelma "Nuoren ääni kuulumaan".

Kaupungin tavoitteena tulee olla lukiokoulutusta ja ammatillista koulutusta järjestetään tulevaisuudessa nykyistä useammin samoissa organisaatioissa ja että toisen asteen yhteistyötä syvennetään myös toimenpiteillä, joilla saavutetaan asiakaslähtöinen ja joustava toiminta sekä hyvää saavutettavuus

Peruskoulun jälkeisen koulutuksen kehittämisen tiekartta



Avaintehtävät

- Yritysyhteistyö
- Koulutuksen sidosryhmäyhteistyö
- Opiskelijoiden koulutustavoitteiden tukeminen
- Oppisopimusmahdollisuus
- Joustava opiskelutarjonta
- Kaupunkimarkkinointi
- Ketjutettu opinto-ohjaus
- Ylipaikkojen täyttöapu
- Nuoren ääni kuulumaan – mentoriohjelma



Yrittäjyyskasvatus

Kemijärven kaupungin tahtotila on, että yrittäjämäinen asenne ja uutta luova yrittäjyys ovat tavoitteita kaikilla lasten ja nuorten koulutuksen tasoilla, sekä vapaaehtoisen järjestötoiminnan toiminnoissa ja ohjauksissa opetussuunnitelman mukaisesti.

Yrittäjyys ja yrittäjyyskasvatus ovat nuorten opiskelijoiden sekä heidän opettajiensa kanssa tehtävä prosessimainen yhteistyö. Yrittäjyyskasvatukselle on löydettävä aikaa ja siihen panostetaan esim. yrittäjien yhteistyöllä. Tämä työ tuo tullessaan uusia yrityksiä alueelle ja sitä kautta elinvoimaa kuntaan.

Yrittäjyyskasvatuksen mukaisen opetuksen on annettava perusta yrittäjämäisille valmiuksille, elinikäiselle oppimiselle ja ammattitaidon jatkuvalle vahvistumiselle. Sillä tuetaan nuorten kasvua yrittäjämäiseen asenteeseen, työotteeseen ja yrittäjyyteen. Lisäksi vaikutetaan ammattitaitoisen työvoiman saatavuuteen ja alueen elinvoimaisuuden vahvistamiseen.

Kemijärven koko kaupunkiorganisaatiolla on yrittäjämäisessä yrittäjyyskasvatuksessa keskeinen rooli. Kaupungin lisäksi Kemijärven Kehitys Oy:llä ja yrittäjillä ja vapaaehtoisella järjestötoiminnalla on tässä työssä oma tärkeä rooli.



Työvoima ja työllisyys

Kemijärven kaupunki on kokeilukuntana hallitusohjelman yleisten työllisyystavoitteiden mukaisesti työllisyyden kuntakokeilussa, jonka päämääränä on vahvistaa kuntien roolia työllisyyspalveluiden järjestäjänä.

Kokeilulakiin sisällytetyn asiakaskohderyhmän valinnalla on valtiovallan taholta haluttu parantaa erityisesti pitkäaikaistyöttömien tai heikommassa työmarkkina- asemassa olevien pääsyä työmarkkinoille.

Kemijärven kaupungille sen pitovoiman ja vetovoiman kannalta on ensiarvoisen tärkeää ihmisten toimeentulo ja työn saatavuus. Työvoimamme eläköityminen, näkyvillä olevien investointien vähäisyys, yritysten vähäinen kasvuhalukkuus ja julkisten työpaikkojen uudelleen järjestelyt ovat kaikki kriittisiä kysymyksiä työn saatavuudelle.

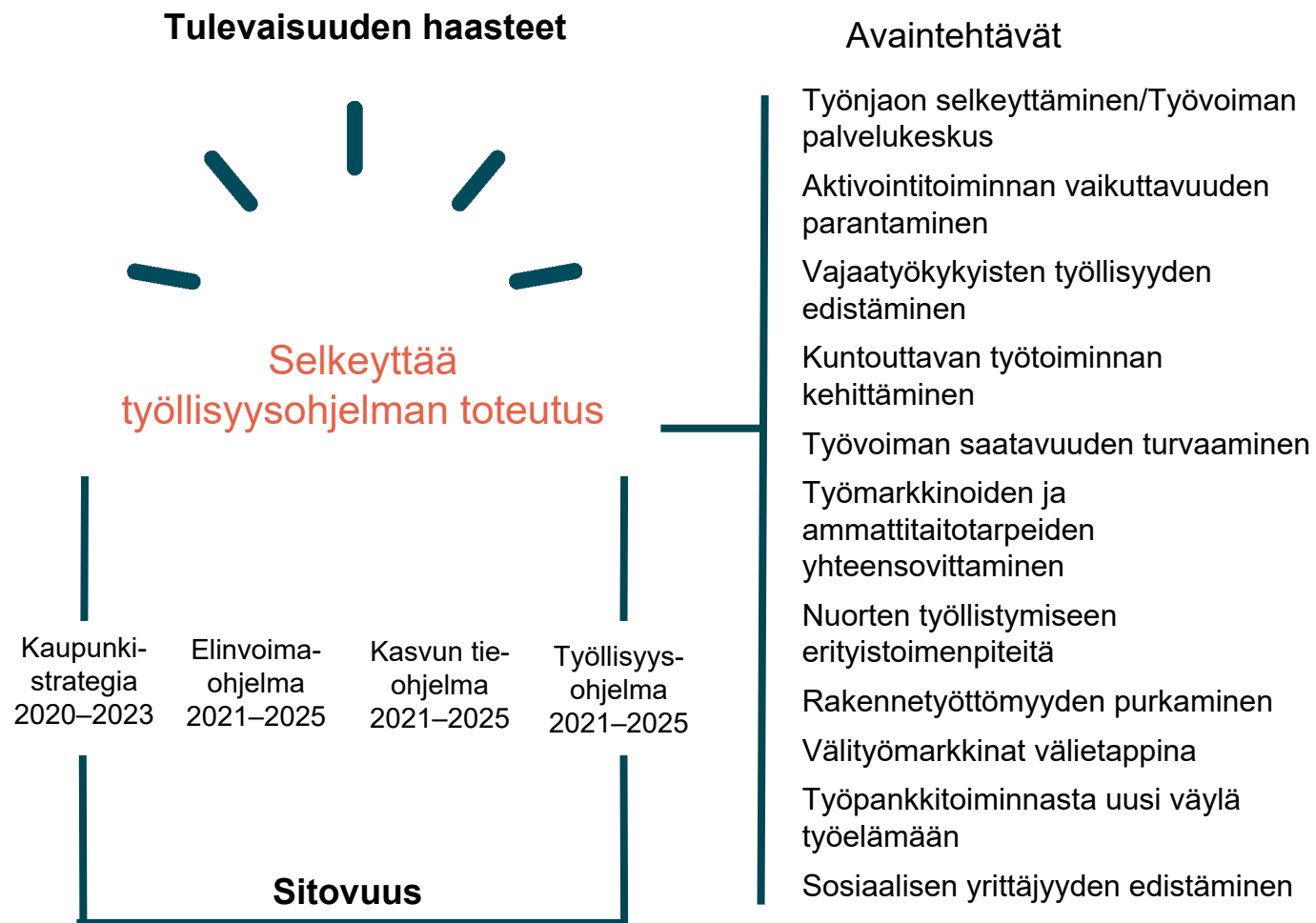
Kaupungin tulee päivittämään työllisyysohjelman ja sen keskitetyn toteuttamisen.

Työllisyysohjelmalla on tarkoitus selkeyttää kaupungin ja koko seutukunnan työllisyyspoliittisia linjauksia, herättää kunnat yhdessä pohtimaan omia työllisyyteen liittyviä linjauksiaan ja TE-palvelut 2024 linjauksia sekä ensisijaisesti edistää työvoimatarpeen täyttyminen.

Kasvun tie -ohjelman tavoitteena olevalle kasvulle on suuri haaste ja kriittinen kysymys osaavan työvoiman saatavuus.



Työvoima ja työllisyys



7



Kehitysyhtiön perustehtävät



Kemijärvi sparraa yrityksiä menestykseen

Elinkeinotoiminnan aktiivinen ja pitkäjänteinen kehittäminen on Kemijärven kaupungin keskeinen menestystekijä. Tähän tarvitaan hallittua riskinottoa, olemassa olevien resurssien tehokasta hyödyntämistä sekä investointeja yksityiselle ja julkiselle sektorille. Myös paikallinen erikoistuminen, kansainvälistyminen ja monipuolinen yhteistyö edistävät yritysten tulosten kasvua.

Kemijärven Kehitys Oy tuottaa Kemijärven kaupungin omistamana tytäryhtiönä alueen elinkeino-, yritys- ja matkailupalvelut. Yhtiö tekee tätä työtä tarjoamalla konkreettista tukea yritystoimintaan ja sen käynnistämiseen, rahoituksen järjestämiseen ja yrityksen sisäiseen kehittämiseen.

Kemijärven Kehitys Oy on mukana myös silloin, kun sijoittautuminen Kemijärvelle ja sen tarjoamiin mahdollisuuksiin menestyä on yritykselle ajankohtaista.

Kehitysyhtiön tarjoamat palvelut sekä vahva asiantuntija-verkosto on yrityksen perustamisen niin pienten kuin suurempienkin liiketoiminnan kehittämiskysymysten yhteydessä.

Kemijärven Kehitys toimii aktiivisesti alueellisissa ja valtakunnallisissa verkostoissa, joiden avulla löytyy aina ajankohtainen ja paras tieto kehityshakuisten yritysten käyttöön.

Erityisenä kehittämiskohteena on, että elinvoimaohjelmaa toteuttavat yrityspalvelut tarvitsevat myös laatukriteerit, joilla yrityksiä ohjataan. Tällä varmistetaan tasavertainen sekä -laatuinen palvelut kaikille yrityksille sekä yrittäjäksi aikoville toimialasta riippumatta.

Kemijärven Kehitys Oy palvelee yrityksiä ja yrittäjäksi aikovia liikeidean mukaisen menestystarinan rakentamisessa.



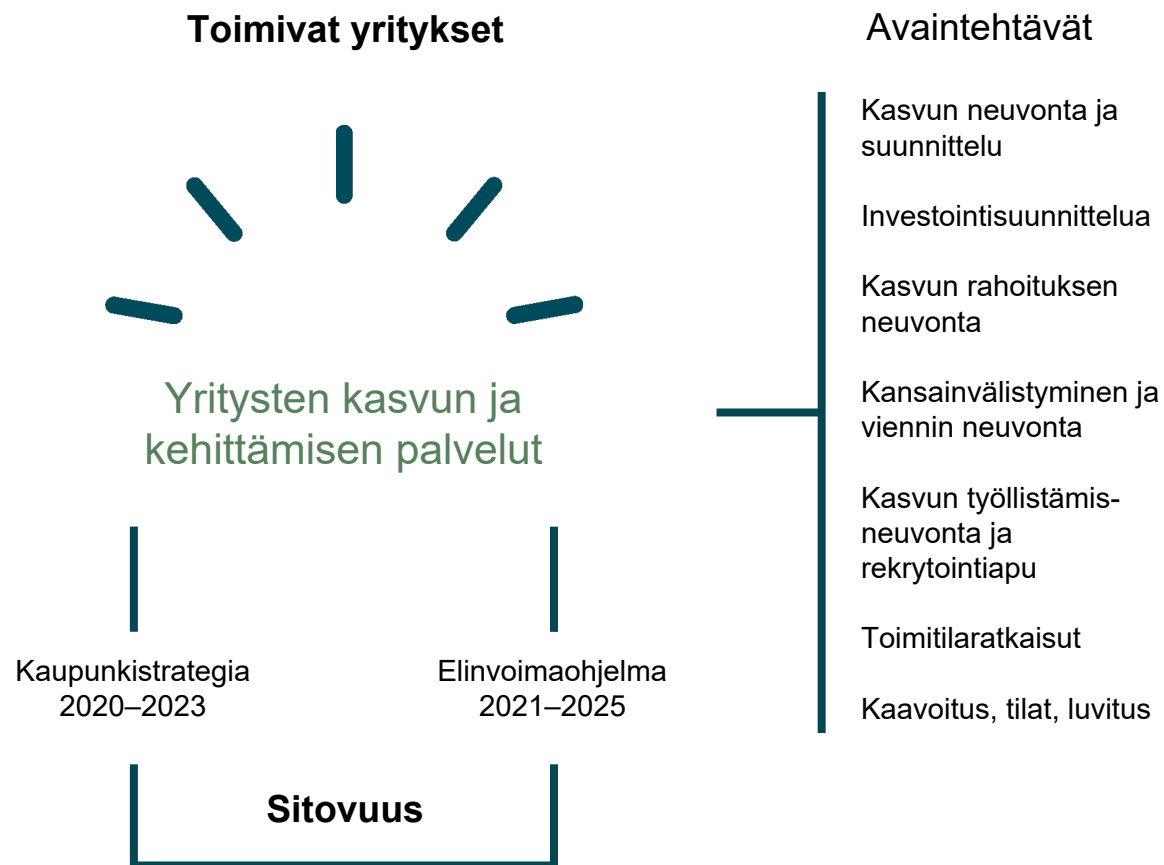
Kemijärvi sparraa yrityksiä yritystoiminnan kehittämisessä

Kasvuun ja yritystoiminnan kehittämiseen Kemijärvi tarjoaa Kemijärven Kehitys Oy:n avulla monipuolisesti erilaisia palveluja, toimitilaratkaisuja sekä rahoitusratkaisuja. Yhtiö tarjoaa neuvontaa itse tai toimimalla sellaisten neuvontaverkostojen ja kehittämistahojen kanssa, jotka tuottavat näitä ratkaisuja yrityksille.

Kehittämishaluisille yrityksille tarjotaan toimitiloja, kasvun rahoittamisen neuvontaa, kansainvälistymisen ja viennin neuvontaa ja työkaluja.

Kemijärven Kehityksen keskeisiä tehtäviä on mahdollistaa kasvukykyisille yrityksille verkostoituminen oikeiden tahojen kanssa. Lisäksi yhtiö tarjoaa apua kasvavan yrityksen työllistämiseen liittyvissä kysymyksissä asiantuntijaneuvontaa, apua rekrytointiin ja erilaisten palkkaamisen tukimahdollisuuksien kartoittamiseen.

Kemijärven Kehitys Oy toimii aktiivisena kumppanina Kemijärven Tilapalvelut liikelaitoksen ja kaupungin maankäytön sekä kunnallistekniikan palvelujen kanssa yritysten toimintaedellytysten tukena.



Apua onnistuneeseen omistajanvaihdokseen

Omistajavaihdoksen ja yrityskaupan neuvonta tulee kysymykseen silloin kun yrittäjä päättää tehdä sukupolvenvaihdon tai omistajavaihdon kautta yrityskaupat.

Kemijärven kaupunki haluaa olla aktiivinen asiassa ja tarjota asiantuntijan neuvontapalvelut hallitun omistajanvaihdoksen varmistamiseksi ajoissa, sillä yrityskauppaan tulee valmistautua huolellisesti.

Kemijärven kaupunki toteuttaa Kemijärven Kehitys Oy:n neuvontapalveluiden avulla omistajavaihdoksen toteutukset kestävän ja hallitun etenemissuunnitelman mukaisesti.

Omistajanvaihdokset



Avaintehtävät

- Liiketoiminnan siirron vaihtoehdot
- Arvonmääritykset
- Rahoitusneuvonta
- Kauppaan liittyvä veroneuvonta
- Yrityskaupan toteutuksen neuvonta
- Jatkajan liikkeellelähdön varmistaminen



Aloittavien yritysten tukeminen

Yrittäjäksi ryhtyminen ja yritystoiminnan käynnistäminen on tulevaisuuden suunnittelua ja riskin hallintaa vaativaa työtä. Yrittäjäksi ryhtyvälle se on yritysidean kirkastamista liikeidean kautta liiketoimintasuunnitelmaksi. Se on haastava prosessi, joka Kemijärven kaupungin elinvoimalle on hyvin tärkeä asia.

Uuden yrittäjän yritystoiminnan käynnistämisen tuki, ohjaus ja asiantuntija-apu ovat Kemijärven Kehitys Oy:n ydintoimintaa. Neuvontaosaaminen kohdistuu uuden yrityksen perustamiseen tai yrityskauppaan.

Kemijärven kaupunki toteuttaa Kemijärven Kehitys Oy:n neuvontapalveluiden avulla uuden yrityksen perustamisen toteutukset hallitun etenemissuunnitelman mukaisesti auttamalla alkuun.

Yrityksen perustaminen



Kemijärvi sparraa yrityksiä kuolemanlaakson haasteissa

Uuden yrityksen kuolemanlaakson haasteet tulevat eteen ensimmäisten kolmen vuoden aikana. Kysymys on siitä osataanko sijoittua markkinoille ja saadaanko asiakkuuksia ja onnistutaanko myynnin toteutumisessa. Saadaanko aikaan uskottavuutta ja muistettava yrityskuva.

Kuolemanlaakson haasteissa usein tehdään asioita paniikissa.

yritys tarvitsee asiantuntijan apua niihin kolmeen ensimmäiseen vuoteen jolloin yritys joko jää henkiin tai jää kuolemanlaakson pohjalle. Yksinyrittäjä ja varsinkin uusi yrittäjä kohtaa alkuun ajan puutetta, osaamattomuutta ja rahan sekä asiakkaiden puutetta. Paniikissa yrittäjä tekee helposti sellaisia hätäilyjä ratkaisuja, jotka eivät oikeasti johda toimenpiteitä oikeaan suuntaan. Näihin hetkiin yrittäjä tarvitsee asiantuntijan sparrausta.

Yrityksen kuolemanlaakso



Avaintehtävät

Liiketoimintasuunnitelman tarkastelu ja päivitys

Käyttöpääomaneuvonta

Maksujärjestelyneuvonta

Hinnoittelun tarkistaminen

Uusi myyntisuunnittelu



Kehittämispotentiaali 2020

Kunnallisan kehittämissäätiön tutkimushankkeen tuottaman MY-tilaston mukaan Kemijärven yritys-
pohjan potentiaalinen kehittämismahdollisuus on
seuraavanlainen.

Aloittaneet/lopettaneet yritykset 2015–2019	-13
<i>Asukasta kohti</i>	-1,8
Lopettaneet yritykset 2015–2019	299
<i>Asukasta kohti</i>	41,6
Aloittaneet yritykset 2015–2019	286
<i>Asukasta kohti</i>	39,8
Mikroyrityksiä	350
Kaikki yritykset	374
Väestö	7191
Kasvumikroyrityksien osuus	27
Kasvat mikroyritykset	60
Mikroasellit	7
Selvitetyt mikroyritykset	224



Yrityspalveluiden haasteet

Kemijärven yrityspalvelujen haasteena on kehittää toimintaansa siten, että se palvelee paremmin erityisesti nuorta sukupolvea.

Tiedetään, että nuorten yrittäjyyteen liittyvä tiedon haku keskittyy digitaalisiin palveluihin ja erilaisiin keskustelupalstoihin, joita he käyttävät aktiivisesti ja saavat sieltä haluamaansa palvelua.

Tulevaisuuden nuoret eivät helposti hakeudu etsimään kunnallisista elinkeinopalveluista apua oman yrityksen perustamiseen. Sosiaalisen median aktiiviset keskustelupalstat, pankit ja yrittäjäjärjestöt ovat ne toimijat, joilta he olisivat hakemassa tietoa itselleen.

Lisäksi yrityspalveluiden tulee löytää toiminnalleen sopiva nimi, joka kuvaa paremmin toimintaa sekä antaa kuvan mitä palvelut sisältävät.

On selvitetty, että elinkeinopalvelua ei sanana tunnisteta ja palvelun kohtaaminen sen vuoksi oli vaikea. Kohtaannon kannalta selkeät yrityspalvelut tai suosittu Business ovat kansankielisempiä sekä helpommin ymmärrettävissä.

On hyvä muistaa myös, että päivän muotisana elinvoima ei kuvaa tarpeeksi selkeästi niitä sisältöjä ja tarpeita mitä yrityskentässä tarvitaan.



Yrityspalveluiden haasteet

Kehittämiskohteena tulee olla myös digitaalisuus, yhteisöllisyys sekä alueellisuus, joka erityisesti koski elinkeinopalveluiden henkilöstön osaamisen erikoistumista, ja yhden luukun -periaate.

Tulevaisuuden haasteet



Yrityspalveluiden tulee kehittyä ajassa

Kaupunkistrategia
2020–2023

Elinvoimaohjelma
2021–2025

Sitovuus

Avaintehtävät

- Digitaalisten palveluiden kehittäminen
- Henkilöstön osaamisen erikoistuminen
- Verkostoituminen tiiviisti korkea-asteen kanssa
- Mukaan Nuoren ääni kuulumaan – mentori-ohjelma
- Nimenmuutos tai markkinointinimen käyttöön otto
- Toimintakulttuurin muutos



8



Elinkeino-ohjelman toimenpiteet ja mittarit



Mitä voi kehittää, sitä voi mitata

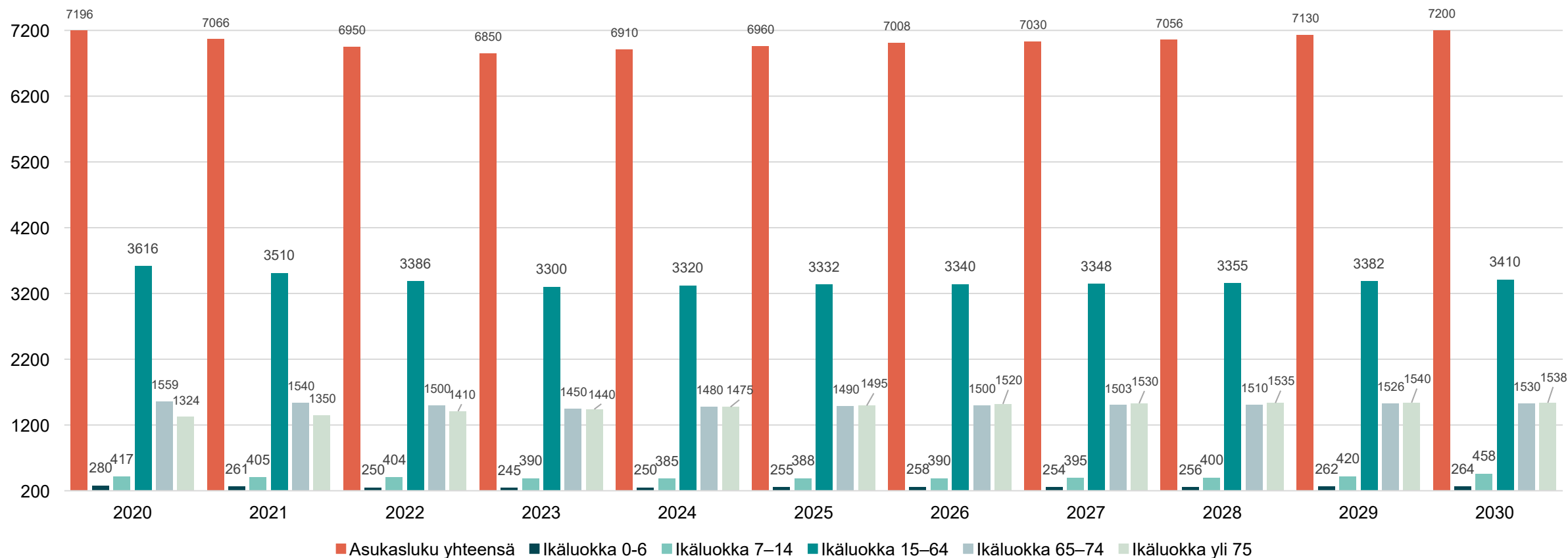
Elinkeino-ohjelman strategisena tavoitteena on elinvoimainen, vetovoimainen ja pitovoimainen palvelu- ja seutukuntakeskus, jossa on turvallista ja viihtyisää asua, elää sekä yrittää.

Tavoitteen saavuttamiseksi on luonnollista seurata mittareita, kuten väestökehitystä ikäryhmittäin, työpaikkojen kehitystä, yritysten määrää ja kasvuhakuisuutta sekä verokertymää.



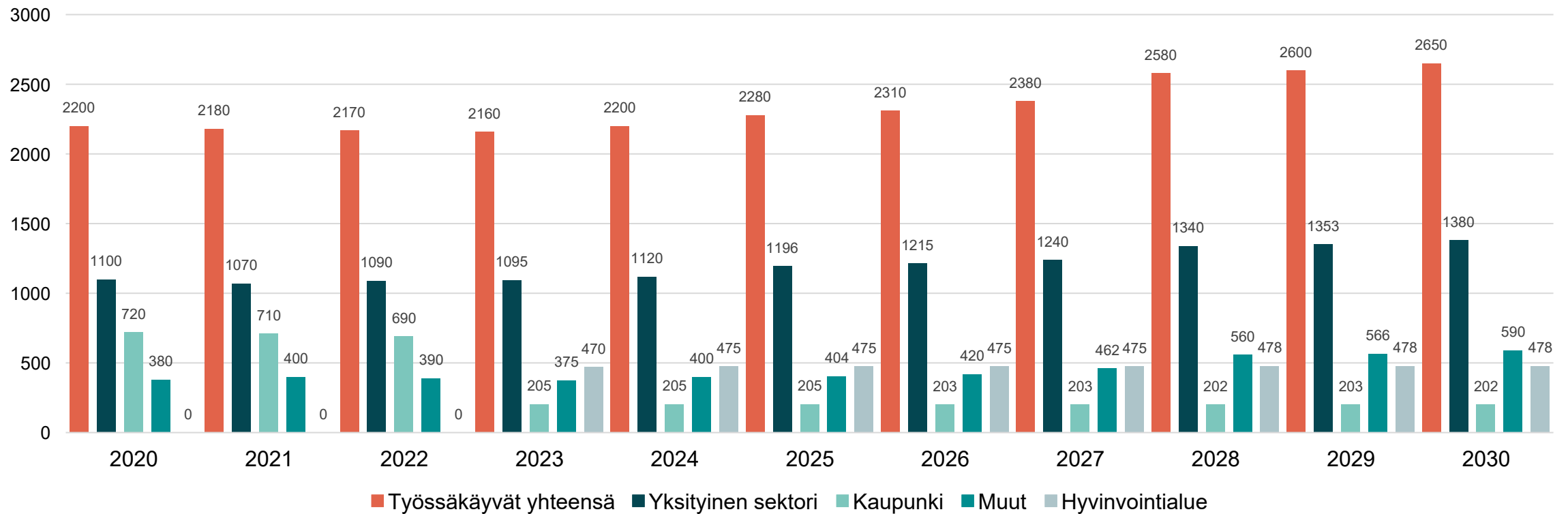
Asukasluvun kehityksen tavoitetta

Kemijärven kaupungin väkiluku 2020-2030



Työpaikkakehityksen tavoitetilä

Kemijärven kaupungin työpaikat 2020–2030



Yrityskehityksen tavoiteta

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Toimivat yritykset		334	353	363	369	382	391	411	427	440
Uudet yritykset		27	15	10	15	12	25	18	13	15
Poistuvat yritykset		8	5	4	2	3	5	2	0	5
Yritykset yhteensä	334	353	363	369	382	391	411	427	440	450



Verokertymän tavoitettua

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Asukkaiden määrä yhteensä	7 196	7 066	6 950	6 850	6 910	6 960	7 008	7 030	7 056	7 130	7 200
Verotettava tulo/asukas	15 509	16 143	16 600	18 450	18 900	19 550	19 940	20 240	20 600	20 919	21 340
Verotettava tulo 1000€	111 603	114 100	115 370	126 380	130 410	136 070	139 580	141 680	145 230	149153	153 650
Kunnallisvero-%	21,5	21,5	21,5	9,1	9,1	9,2	9,2	9,2	9,3	9,3	9,3
Palkkaverokertymä 1000 €	23 995	25 531	25 804	11 500	11 900	12 518	12 841	13 035	13 500	13 900	14 300
Efektiivinen vero-%	14,6	14,7	14,8	6,8	6,8	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9
Palkkaverokertymä 1000 €	16 300	16 800	17 100	8 600	9 000	9 400	9 650	9 800	10 020	10 300	10 600



