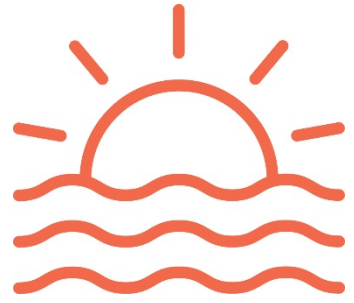




Kemijärven kaupunki
Elinvoimapalvelut
Käyttösuunnitelma 2025 –
TOTEUTUMA 30.6.



KEMIJÄRVI
LAPLAND

Elinvoimalautakunta 2.10.2025

ASUMINEN JA YMPÄRISTÖ VASTUUALUE

1. Toiminta-ajatus ja toimintaympäristö

Elinvoimapalvelut/ Asuminen ja ympäristö vastuualue vastaa seuraavista osa-alueista:

Rakennusvalvonta

Rakentamista koskevien lupien käsittely ja rakennustyön aikainen valvonta. Lisäksi rakennetun ympäristön valvontatehtävät.

Kunnallistekniikan palvelut

Katujen ja liikenteen suunnittelu ja rakentaminen, liikenneympäristön ja liikenneturvallisuuden kehittäminen (esim. katusuunnitelmat, liikennemerkkit, liikenneturvallisuus ja esteettömyys katualueilla)

Lisäksi yleisten alueiden suunnitelmat ja kunnossapito, kuten viher- ja urheilualueet sekä leikkikentät, eri väylät ja reitit (vesi, kelkka, hiihto ja patikointi). Kunnossapidolla huolehditaan kohteiden viihtyisyydestä ja turvallisuudesta.

Maankäyttö

Kaavoitusratkaisut, joiden avulla luodaan toimiva yhdyskuntarakenne sekä sujuvat liikennejärjestelyt, jotka edistävät hyvinvointia, elinvoimaa ja kestävä kehitystä.

Maankäytön suunnittelun yleinen ohjaus perustuu maankäyttö- ja rakennuslakiin.

Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet ohjaavat suunnittelua maakunnissa ja kunnissa. Lisäksi maankäytön suunnittelujärjestelmään kuuluvat maakuntakaava, yleiskaava ja asemakaava.

Maankäytössä huomioidaan myös eri kehittämisstrategiat ja -suunnitelmat.

Asuminen ja ympäristö kuuluu Elinvoimapalvelut- kokonaisuuteen, jossa ovat lisäksi työvoimapalvelut ja kaupunkimarkkinointi.

Kemijärven kaupunki haluaa tuottaa asukkailleen laadukkaita palveluja. Asuminen ja Ympäristö palvelualue tuottaa vastuualueillaan (rakennusvalvonta, kunnallistekniikka ja maankäyttö) olevat palvelut laadukkaasti, sujuvasti ja tehokkaasti.

2. Kaupunkistrategian 2025–2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (valtuustotasoisista tavoitteista johdetut johtokunnan konkreettiset toimenpiteet ja mittarit)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Edistämme hyvinvointia ja viihtyisyyttä ympäristöä arvostaen ja sen mahdollisuudet huomioiden.	Jatkamme katujen, viheralueiden, väylien ja reittien peruskorjausta, varmistaen niiden turvallinen käyttö myös jatkossa. Aloitamme ja jatkamme uusien ja suunnittelussa olevien reittien rakentamisen.	Jatkamme katujen, viheralueiden, väylien ja reittien peruskorjausta, varmistaen niiden turvallinen käyttö myös jatkossa. Peruskorjattavien ja uusien reittien määrät / pituudet.	Toiminta on toteutunut suunnitelman mukaisesti. Kemijärven reittimatkailu hanke. Peurakankaan valolatu. Keskustan leikkipuistot. Honkalamme ulkoilureitti. Valometsän täydennysrakentaminen. Elinkaaripuiston laajentaminen. Laajat päällystystyöt. Katurakenteiden parannustyöt.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Luomme myönteisiä edellytyksiä rakentamiselle ja asuntotuotannolle.	Suuntaamme maanhankintaa ja uudelleen / täydennyskaavoitusta ydinkeskusta alueelle. Haemme rakennusliike kumppanuuksia. Olemme valmiita sijoittamaan asuntojen uustuotantoon.	Maakaupat ja uudelleen kaavoitut rakennusoikeudet ja pinta-alat. Kumppanuussopimusten määrä. Uudisasuntojen määrä suunnitelmakaudella.	Patokankaan maanhankinta teollisuuteen jo kaavoitetun vierestä. Uuden pelastusaseman vaatima muutos kaavoitus aloitettu Keskustelut aloitettu. Viittaus aiempaan.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Edunvalvonnalla vaikutamme kriittisen infran ja liikenneyhteyksien toimintavarmuuteen.	Harjoitamme aktiivista lobbausta kaupungin rajojen ulkopuolella. Yhteyksien hakeminen ja lobbaus toteutetaan enenevissä määrin operatiivisen organisaation toimina.	Saavutetut eurot ja toteutuneet määrät.	Ei vielä kerrottavaa. Huomiona mm. hyvä valtuustoaloite elokuussa 2025, Korkalo.

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Suunnitelmallisella ja ennakoivalla johtamisella varmistamme vakaan kuntatalouden ja hyvinvoinnin.	Olemme rohkeita ja valmiita tekemään myös vaikeita päätöksiä ja osaamme myös sanoa ei. Lakisääteiset palvelut toteutamme. Vapaaehtoisia palveluita voidaan myös vähentää, kuntatalouden niin vaatiessa. Toiminnan tavoitteet ja tavoitteellisuutta ei ole sidottu nelivuotiskausiin. Säilytämme kriittiset palvelutoiminnot omana tuotantona, huomioiden kriisivalmiuden vaatimukset.	Kuntatilinpäätöksen positiivinen kehitysura. Seuraamme käyttötalousmenojen kehitystä ja pyrimme pitämään niiden kasvu inflaation kehityksen mukaisena.	Kuntatalouden muutokset (ennakkotieto) vuosien 2026 – 2028 vaatii toimenpiteitä. Sopeuttaminen on aloitettava jo vuoden 2026 talousarvion valmistelussa. Mitä ei lakisääteisiä voidaan vähentää, vaatii avointa keskustelua ja päätöksiä.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Tiedostamme poliittisen ja operatiivisen toiminnan rooliin ja vahvistamme yhteisymmärrystä.	Luomme keskusteluyhteyden myös kokousten ja kyselytuntien väliselle ajalle. Opetelemme ja hyväksymme molemman puolisen argumentoinnin ja kunnioitamme myös toistemme ajatuksia ja perusteluita. Vältämme vastakkainasettelua.	Työyhteisön ilmapiiri ja työhyvinvointikyselyt.	Uusi lautakunta aloittaa / on aloittanut kesäkuussa 2025. Kaikki toimenpiteet sarakkeessa olevat asiakohdat on aloitettu ja muutetaan tavoitteeksi.

3. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet v. 2025

Toiminnalliset tavoitteet ja painopisteet	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Kunnallistekniikka Katujen, alueiden, väylien ja reittien kunnossapidon toteuttamismalli vuoden 2027 alusta.	Valmistelu päätöksen tekoon. Miten kunnossapito järjestetään vuoden 2027 alusta lukien. Omana palvelutuotantona vai ostopalveluna.	Päätös vuonna 2025.	Kunnossapidon järjestäminen vuoden 2027 alusta lukien on ison päätöksen paikka. Henkinen valmistautuminen esitykseen ja päätöksen tekoon on aloitettu. Lisäämme vielä pakettiin yksityistiet ja niiden hoidon siirtäminen Yksityistielain mukaiseen tahtotilaan.
Maankäyttö Tarpeellisten maa-alueiden hankinta ja tarpeettomien alueiden myyminen. Kaupungin metsätilojen hoitaminen. Tonttien myynnin edistäminen.	Lisätään maanhankintaa kaupunkisuunnittelun kannalta tärkeille alueille. Lisätään metsien hoitoa ja puun myyntiä. Lisätään näkyvyyttä.	Masterplan suunnittelun toteutuminen	Toimenpiteet on aloitettu ja etenevät suunnitelman mukaisesti.
Rakennusvalvonta	Rakennusjärjestyksen uudistaminen.	03/2025 päätökset ja käyttöönotto. Jatkuvaa päivittämistä.	Ei ole toteutunut suunnitellulla tavalla.

	Osoiterekisterin ajantasaistaminen.		Ei ole toteutunut suunnitellulla tavalla.
--	-------------------------------------	--	---

4. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

Tuottavuustoimenpide / Hanke	Tulokset	Mittarit/Arviointi	TOT. 30.6.
Kunnallistekniikka Pöyliöjärven hybridireitti. Peurakankaan valaistulatu.	Reittitoimitusten valmistuminen ja hankkeiden rakentamisen aloitus.	Valmiusasteet 31.12.2025, tavoite 50 %.	Pöyliöjärven hybridireitti, reittitoimitus aloitettu Suunnitelma on Elyssä vielä lausunnolla
Maankäyttö Peurakankaan valaistunladun ja moottorikelkkareitin toimitukset.	Maanvuokrasopimukset ja reittien toimitusten teko.	Valmistuminen kesä 2025	Vaiheessa.
Rakennusvalvonta Kiinteistöveropohjan tarkastus.	Kiinteistöverotulojen kasvu.	Kumulatiivinen kiinteistöverojen määrä / vuosi.	Ei ole toteutunut suunnitellulla tavalla.

5. Talouden ja toiminnan tunnusluvut

Tunnusluvut	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TOT. 30.6.
Vakinaiset virat ja toimet 31.12.	13	13	13	14	12
Henkilöstömenot €	-709 846	-709 230	-753 029	-801 980	-372 062
Muutos %	3,0	4,8	6,1	13,1	xx
Palvelujen ostot €	-1 087 848	-1 280 320	-1 097 105	-1 475 580	-523 714
Muutos %	6,5	20,8	0,9	15,3	xx
Toimintakate €/asukas	-238	-267	-273	-291	-140

* TA 2025 vrt. TA 2024

6. Määrärahat

Asuminen ja ympäristöpalvelut	TA+muutos	TA	MUUTOS	MUUTOS
	2024	2025	€	%
MENOT	-2 983 250	-3 333 280	-350 030	11,7
TULOT	1 112 100	1 326 790	214 690	19,5
NETTOMENO	-1 871 150	-2 006 490	-135 340	7,2

7. Vastuualueen käyttötalous

	TP	TA+MUUTOS	TP	TA	TOT. 30.6.
	2023	2024	2024	2025	2025
KÄYTTÖTALOUS					
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	524 627	615 100	468 629	738 890	194 311
Maksutuotot	54 397	62 000	99 283	64 000	50 797
Tuet ja avustukset	0	0	1 223	0	0
Vuokratuotot	514 957	435 000	531 852	521 400	215 446
Muut toimintatuotot	94 005	0	8 418	2 500	4 250
TOIMINTATUOTOT	1 187 986	1 112 100	1 109 406	1 326 790	464 804
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-697 434	-709 230	-753 029	-801 980	-372 062
Palvelujen ostot	-1 092 303	-1 280 320	-1 097 105	-1 475 570	-523 714
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-295 810	-237 490	-261 008	-216 450	-111 095
Avustukset	-372 168	-365 500	-346 760	-381 500	-216 612
Vuokrat	-348 741	-319 310	-330 276	-394 380	-177 447
Muut toimintakulut	-53 155	-71 400	-63 857	-63 400	-34 375
TOIMINTAKULUT	-2 859 611	-2 983 250	-2 852 036	-3 333 280	-1 435 306
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-1 671 625	-1 871 150	-1 742 631	-2 006 490	-970 502

	TP	TA+MUUTOS	TP	TA	TOT. 30.6.
	2023	2024	2024	2025	2025
Lautakunta					
MENOT	0	sis. joht.	sis. toimint.	sis. joht.	vyörytetään
TULOT	0	sis. joht.	sis. toimint.	sis. joht.	tilinpäätös-
NETTOMENO	0	sis. joht.	sis. toimint.	sis. joht.	vaiheessa
Johtaminen (elinvoima 82,5 % kust. v. 2023, 65,7 % v. 2024 ja 54,0 % v. 2025)					
MENOT	-2 754	-93 940	sis. toimint.	-81 690	vyörytetään
TULOT	2 549	0	sis. toimint.	0	tilinpäätös-
NETTOMENO	-205	-93 940	sis. toimint.	-81 690	vaiheessa
Asemakaavat					
MENOT	-169 511	-178 220	-136 700	-184 920	-94 538
TULOT	6 653	7 000	25 035	10 000	21 022
NETTOMENO	-162 858	-171 220	-111 665	-174 920	-72 615
Rakennusvalvonta					
MENOT	-178 917	-166 970	-194 217	-172 920	-99 121
TULOT	49 116	55 000	80 931	54 000	43 600
NETTOMENO	-129 801	-111 970	-113 286	-118 920	-55 521
Maa- ja metsätilat					

MENOT	13 935	-39 850	-9 631	-39 550	-14 311
TULOT	114 847	90 000	53 090	60 000	400
NETTOMENO	128 782	50 150	43 459	20 450	-13 911
Tontit					
MENOT	-28 787	-19 000	-48 940	-40 000	-8 136
TULOT	297 844	220 000	306 597	301 000	27 167
NETTOMENO	269 057	201 000	257 657	261 000	19 031
Kadut					
MENOT	-939 490	-809 580	-823 403	-897 690	-391 580
TULOT	215 875	210 000	230 197	220 400	184 628
NETTOMENO	-723 615	-599 580	-593 205	-677 290	-206 953
Torit					
MENOT	-24 975	-25 450	-19 272	-30 990	-9 669
TULOT	4 258	4 000	4 562	3 000	1 805
NETTOMENO	-20 717	-21 450	-14 710	-27 990	-7 864
Lentopaikka					
MENOT	-4 418	-3 500	-10 509	-14 000	-155
TULOT	3 427	4 500	8 238	4 500	4 196
NETTOMENO	-991	1 000	-2 270	-9 500	4 041
Yksityistiet					
MENOT	-336 732	-327 750	-308 190	-341 300	-167 164
TULOT	0	0	46	0	2 754
NETTOMENO	-336 732	-327 750	-308 143	-341 300	-164 410
Pyhän kaava-alue					
MENOT	-16 927	-44 000	-15 099	-52 000	-14 847
TULOT	0	0	19	0	0
NETTOMENO	-16 927	-44 000	-15 080	-52 000	-14 847
Suomun kaava-alue					
MENOT	-87 389	-70 000	-42 373	-57 000	-6 019
TULOT	0	0	19	0	0
NETTOMENO	-87 389	-70 000	-42 354	-57 000	-6 019
Hulevedet					
MENOT	-38 537	-103 950	-36 555	-65 100	-10 311
TULOT	77 762	75 000	78 690	77 000	0
NETTOMENO	39 225	-28 950	42 134	11 900	-10 311
Puistot					
MENOT	-286 385	-245 350	-397 270	-296 790	-174 946
TULOT	1 392	750	1 434	900	16
NETTOMENO	-284 993	-244 600	-395 836	-295 890	-174 930
Liikuntapaikat					
MENOT	-314 660	-367 840	-323 940	-382 840	-183 775
TULOT	4 107	0	2 826	2 500	0
NETTOMENO	-310 553	-367 840	-321 114	-380 340	-183 775
Kelkkareitit					
MENOT	-413	-33 000	-4 531	-63 000	-2 829
TULOT	0	0	19	0	0
NETTOMENO	-413	-33 000	-4 512	-63 000	-2 829
Venereitit					

MENOT	-26 644	-20 000	-28 990	-30 000	-2 272
TULOT	10 996	11 000	10 199	10 000	10 510
NETTOMENO	-15 648	-9 000	-18 791	-20 000	8 239
Konepalvelut					
MENOT	-417 006	-434 850	-452 419	-583 490	-255 993
TULOT	399 159	434 850	307 504	583 490	168 166
NETTOMENO	-17 847	0	-144 915	0	-87 827
Vastuualue yhteensä					
MENOT	-2 859 611	-2 983 250	-2 852 036	-3 333 280	-1 435 306
TULOT	1 187 986	1 112 100	1 109 406	1 326 790	464 804
NETTOMENO	-1 671 625	-1 871 150	-1 742 631	-2 006 490	-970 502

KAUPUNKIMARKKINOINTI, HANKINNAT VASTUUALUE

1. Toiminta-ajatus ja toimintaympäristö

Kemijärven kaupungin markkinointi ja viestintä suunnataan pääasiassa kemijärveläisille ja Kemijärven seudulla asuville tai asujiksi tuleville, kaupungin yhteistyötahoille ja kumppaneille. Pääasiallisina viestintäkanavina ovat kemijarvi.fi sivusto, Kemijärven kaupungin sosiaalisen median kanavat, mainospylväät, banderollit, sähköiset infotaulut ja tiedotteet.

Yhteistyötoimijana on Business Kemijärvi, jonka markkinointi ja viestintä kohdentuu kaupunkiin saapuville kotimaisille ja kansainvälisille vierailijoille sekä yrityksille.

Kaupunkimarkkinointi toimii osana Elinvoimapalvelujen kokonaisuutta ja on kaupunkiorganisaatiossa uusi toiminto.

Kaupunkimarkkinoinnin tärkein ja näkyvin osa, nettisivu uudistus on saatu loppuun ja uudet sivut avautuivat vappuna 2024.

Seuraava ja varsin luonteva vaihe on uusien nettisivujen päivitys ja sisällön täydentäminen sekä lisääminen tarpeen ja palautteen mukaisesti. www.kemijarvi.fi sivut elävät ja muuttuvat ajan ja muutostarpeiden mukaisesti.

Kaupunkimarkkinoinnin painopiste vuonna 2025 on sisällön tuottaminen sosiaaliseen mediaan. Kaupunkimarkkinointi on ensisijainen tiedotus- ja vuorovaikutuskanava kaupungin operatiivisen toiminnan ja kaupunkilaisten välillä.

Lisäksi vuoden 2025 painopisteitä on myös tapahtumajärjestelyt. Tavoitteena tulee olla vuosineljäisin järjestettävät tapahtumat, joista muodostuu jatkumo.

Vain muutos on jatkuvaa.

2. Kaupunkistrategian 2025–2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (valtuustotasoisista tavoitteista johdetut johtokunnan konkreettiset toimenpiteet ja mittarit)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Toimimme kestäväällä tavalla.	Huomioimme viestinnässä tasapuolisesti kaikki kaupunkilaiset. Kuuntelemme herkillä korvalla mitä toiveita on eri viestintäkanaville ja -muodoille.	Asiakaspalautteet ja toiveet viestinnän sisällöstä?	Kaupunkimarkkinoinnista vastaavan henkilön työsopimus on päättynyt koeajalla helmikuussa 2025. Kaupunkimarkkinoinnista vastaavaa uutta henkilöä ei ole rekrytoitu. Organisaatio muutos vuoden 2026 alusta lukien.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Luomme positiivista Kemijärvi-kuvaa.	Tuomme esiin ja tutuksi kaupungissa olevat yritykset ja toimijat sekä ihmiset yritysten takaa.	Valmiit ja esitetyt yritys- ja yrittäjä tarinat.	

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Olemme aktiivinen kumppani Rovajärven harjoitusalueen tuomien mahdollisuuksien hyödyntämisessä.	Esittelemme Rovajärven toimintaa yleisellä tasolla ja käymme katsomassa harjoituksia ja välitämme kuulumisia harjoituskentältä.	Juttujen lukumäärä.	

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Vastuullisella ja harkitulla päätöksenteolla mahdollistamme investoinnit.	Välitämme kaupungin taloustietoja kvartaaleittain kaupunkilaisten tietoon. Välittämämme tieto on yleistä, ei tarkkaa dataa. Pohjustamme tiedonvälityksellä tulevien investointien tarpeellisuutta ja toteutus mahdollisuuksia.	Neljä juttua / vuosi.	

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Tiedolla johtaminen ja vastuullinen viestintä.	Viestinnän sisältö edustaa aina parasta ja käytettävissä olevaa tietoa, ei tunnetta.	Päätökset mitkä perustuvat käytettävissä olevaan ja tarkastettuun tietoon.	

3. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet v. 2025

Toiminnalliset tavoitteet ja painopisteet	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Kemijärven kaupungin viestintäsuunnitelma.	Suunnitelma hyväksyminen ja käyttöönotto.	Seurataan suunnitelman käyttöä ja etenemistä suunnitelman mukaisesti.	
Toimintasuunnitelma, Kemijärven kaupungin somekanavat.	Suunnitelma hyväksyminen ja käyttöönotto.	Seurataan suunnitelman käyttöä ja etenemistä	

		suunnitelman mukaisesti.	
Tapahtumat.	Suunnittelu ja toteutus.	Toteutuma, tapahtuma / vuosineljäkkäittäin.	

4. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

Tuottavuustoimenpide / Hanke	Tulokset	Mittarit/Arviointi	TOT. 30.6.
www.kemijärvi.fi , vastuu päivityksistä ja sivujen ylläpidosta.	Vanhentuneen tai muuttuneen tiedon poistaminen. Sivujen ajantasaisuus ja ajantasainen informaatio.	Asiakaspalautteet.	

5. Talouden ja toiminnan tunnusluvut

Tunnusluvut	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TOT. 30.6.
Vakinaiset virat ja toimet 31.12.	0	1	1	1	0
Henkilöstömenot €	-4 065	-62 190	-16 549	-67 420	-9 588
Muutos %	-92,8	10,6	307,1	8,4	xx
Palvelujen ostot €	-46 584	-79 850	-42 214	-85 490	-3 667
Muutos %	-39,2	4,2	-9,4	7,1	xx
Toimintakate €/asukas	-10,4	-22,6	-12,2	-23,6	-3,5

* TA2025 vrt. TA2024 ja TP2024 vrt. TP2023

6. Määrärahat

Kaupunkimarkkinointi, hankinnat	TA+muutos	TA	MUUTOS	MUUTOS
	2024	2025	€	%
MENOT	-157 870	-162 700	-4 830	3,1
TULOT	0	0	0	0
NETTOMENO	-157 870	-162 700	-4 830	3,1

7. Vastuualueen käyttötalous

	TP	TA+MUUTOS	TP	TA	TOT. 30.6.
	2023	2024	2024	2025	2025
KÄYTTÖTALOUS					
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	0	0	0	0	0
Maksutuotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	0	0	0	0	0
Vuokratuotot	0	0	69	0	0
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0
TOIMINTATUOTOT	0	0	69	0	0
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-4 065	-62 190	-16 549	-67 400	-9 588
Palvelujen ostot	-46 584	-79 860	-42 214	-85 500	-3 667
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-20 242	-5 330	-24 676	-5 330	-6 929
Avustukset	-2 400	0	-500	0	-4 347
Vuokrat	0	-10 490	-668	-4 470	0
Muut toimintakulut	-31	0	-4	0	0
TOIMINTAKULUT	-73 322	-157 870	-84 611	-162 700	-24 531
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-73 322	-157 870	-84 542	-162 700	-24 531

	TP	TA+MUUTOS	TP	TA	TOT. 30.6.
	2023	2024	2024	2025	2025
Elinvoiman johtamisen kust. 6,9 % v. 2023, 5,5 % v. 2024 ja 8,4 % v. 2025					
MENOT	sis. alla oleviin	-7 870	sis. alla oleviin	-12 700	vyörytetään
TULOT	sis. alla oleviin	0	sis. alla oleviin	0	tilinpäätös-
NETTOMENO	sis. alla oleviin	-7 870	sis. alla oleviin	-12 700	vaiheessa
Kaupunkimarkkinointi, hankinnat					
MENOT	-73 322	-150 000	-84 576	-150 000	-24 531
TULOT	0	0	69	0	0
NETTOMENO	-73 322	-150 000	-84 507	-150 000	-24 531
Vastuualue yhteensä					
MENOT	-73 322	-157 870	-84 576	-162 700	-24 531
TULOT	0	0	69	0	0
NETTOMENO	-73 322	-157 870	-84 507	-162 700	-24 531

TYÖLLISYYSPALVELUT VASTUUALUE

1. Toiminta-ajatus ja toimintaympäristö

Kemijärvi on osa Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysaluetta.

TE-uudistuksessa Suomeen muodostui 45 työllisyysaluetta, jotka vastaavat julkisten työvoimapalvelujen järjestämisestä. Lapissa toiminnan aloitti vuoden 2025 alussa neljä työllisyysaluetta: Meri-Lapin, Pohjois- ja Itä-Lapin, Rovaseudun ja Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalueet.

Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyys alue järjestää työvoimapalvelut yhdessä seitsemän muun kunnan kanssa. Työllisyysalueen vastuukunta on Sodankylä.

Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueen kahdeksan kuntaa ovat Kemijärvi, Inari, Pelkosenniemi, Posio, Salla, Savukoski, Sodankylä ja Utsjoki.

TE-uudistuksen myötä toiminta ja tavoitteet muuttuivat seuraavasti

- Vuoden 2025 alusta TE-palvelut siirtyivät kuntien tehtäväksi ja valtion työ- ja elinkeinotoimistot eli TE-toimistot lakkautettiin.
- Työvoimapalveluista tuli osa jokaisen kunnan peruspalveluja, samaan tapaan kuin vaikkapa sivistys- tai yhdyskuntarakentamiseen liittyvät palvelut.
- Työvoimapalvelujen avulla sekä henkilö- että yritysasiakkaat saavat neuvontaa ja ohjausta työnhakuun ja työntekijöiden rekrytointiin sekä osaamisen kehittämiseen.

Ensimmäistä kertaa työllisyyspalveluissa asioiva voi aina kääntyä oman kunnan puoleen ja sieltä asiakas ohjataan eteenpäin. Lisätietoa ja ohjausta työhakuun tai työntekijöiden rekrytointiin saat myös oman kuntasi verkkosivuilta tai Työmarkkinatorilta.

2. Kaupunkistrategian 2025–2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (valtuustotasoisista tavoitteista johdetut johtokunnan konkreettiset toimenpiteet ja mittarit)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Mahdollistamme hyvän kotoutumisen. Kotoutumispalveluiden ja työllisyyspalveluiden sekä Business Kemijärven saumaton yhteistyö. Täydennämme toisiamme ja rakennamme tuottavia polkuja uuden tyypin ja	Läheltä saatavat työllisyyspalvelut ovat tärkeä osa kotoutumista. Kotoutumispalvelut tarjoaa kaupunki. Business Kemijärvi tuo palveluun mukaan yritykset ja yritysten tarpeet.	Onnistuneet kotoutumistarinat ja asettautuminen kotikaupunkiin, Kemijärvelle. Yritysten palautteet ja yrityksiin syntyneet uudet työpaikat.	

tehokkaan työllisyyden hoitoon.			
---------------------------------	--	--	--

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Turvaamme osaavan työvoimansaataavuutta.	Onnistunut kotouttaminen vaatii joustavat ja erilaisia kulttuureja ymmärtävän työllisyyden hoidon. Aktiivinen yhteydenpito alueen yrityksiin ja muihin työnantajiin sekä työvoimahallintoon. Toimiva ja luontainen kolmiyhteys.	Uudet työpaikat, uudet kotoutuneet tulijat ja työntekijät, määrät. Työttömyysasteen seuranta. Työttömien määrä.	

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Valmistaudumme palvelujen kasvavaan tarpeeseen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.	Monipuolinen työvoiman kysyntä vaatii uutta- ja lisäkoulutusta. Olemassa olevan koulutustarjonnan rinnalle tarvitaan uusia avauksia ja lisäkoulutuspaikkoja kaupunkiin. Oppilasvaihto on keino saada keskiasteen opiskelijoita kaupunkiin. Vahvistamme valmiutta antaa uraohjausta. Koulutustarjonnan laajentaminen sähköisten kanavien kautta. Koulutuksen osallistumisen vaivattomuus.	Uudet koulutuspaikat ja oppilasvaihdon kautta tulleet opiskelijat, määrät. Etäkoulutuspaikat ja tilat etäkoulutuksen järjestämiseen.	

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Rakentaa tehokkaat, palvelevat ja tuottavat työllisyyspalvelut.	Uuden organisaation ja organisoitumisen muokkaaminen em. tavoitteisiin. Uudet kanavat työllisyyden ja työvoimakoulutuksen hoitoon. Panostaminen etäkoulutusmahdollisuuksiin.	Työllisten määrä / vailla työtä olevat työkäiset. Ansiotuloihin perustuvat verotulot, ja niiden kehitys.	

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
Viestimme aktiivisesti.	Uuden organisoitumisen onnistumiset ja haasteet. Yhdistävät toimenpiteet ja niiden jalkauttaminen toimintaympäristöön. Kuntalisät käyttöön?	Työllisten määrä / vailla työtä olevat työkäiset.	

3. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet v. 2025

Toiminnalliset tavoitteet ja painopisteet	Toimenpiteet	Mittarit	TOT. 30.6.
TE muutos kaupungin toimintaan, muutoksen siirtäminen arkeen ja integroituminen. Muuttunut rooli. Yhdessä tekeminen. Kuntien välinen toiminta.	Kaupungin omat tukitoiminnot työllisyysalueelle. Roolin sisäistäminen ja muuttuneen roolin sisältö. Työllisyysalue ei toimi yksin vaan kunnan toimivat yhdessä työllisyysalueen kanssa.	Työllisyysalueen ja kuntien välisen yhteistyön sujuminen, palautteet ja tunnistetut kehittämistarpeet	

4. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

Tuottavuustoimenpide / Hanke	Tulokset	Mittarit/Arviointi	TOT. 30.6.
Kolmikanta yhteistyön luominen, Työllisyyspalvelut, Business Kemijärvi ja Kemijärven kaupunki	Positiivinen vire kolmikanta toimioissa. Tehokkuus, aktiivisuus ja uuden luominen on tunnistettavaa.	Työpaikat, kotouttaminen ja yhteistyön sujuminen kolmikannassa.	

5. Talouden ja toiminnan tunnusluvut

Tunnusluvut	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TOT. 30.6.
Vakinaiset virat ja toimet 31.12.	1	1	0	0	0
Henkilöstömenot €	-195 749	-279 110	-296 277	-116 990	-32 616
Muutos %	-35,7	155,0	51,4	-41,9	xx
Palvelujen ostot €	-17 009	-94 600	-43 464	-859 890	-423 211
Muutos %	-84,6	438,0	155,5	909,0	xx
Toimintakate €/asukas	-96	-117	-111	-201	-111

* TA2025 vrt. TA2024, TP2024 vrt. TP2023

6. Määrärahat

Työllisyyspalvelut	TA+muutos	TA	MUUTOS	MUUTOS
	2024	2025	€	%
MENOT	-900 980	-1 423 760	-522 780	58,0
TULOT	80 000	25 000	-55 000	-68,8
NETTOMENO	-820 980	-1 388 790	-567 810	69,2

7. Vastuualueen käyttötalous

	TP	TA+MUUTOS	TP	TA	TOT. 30.6.
	2023	2024	2024	2025	2025
KÄYTTÖTALOUS					
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	0	0	41 000	0	0
Maksutuotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	37 899	80 000	118 096	25 000	10 349
Vuokratuotot	0	0	359	0	0
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0
TOIMINTATUOTOT	37 899	80 000	159 455	25 000	10 349
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-195 749	-279 100	-296 277	-116 990	-32 616

Palvelujen ostot	-17 009	-94 600	-43 280	-859 890	-423 211
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-10 274	-1 280	-3 460	-1 420	-13
Avustukset	-454 463	-480 000	-402 306	-730 000	-321 659
Vuokrat	-29 044	-37 580	-21 317	-14 960	0
Muut toimintakulut	-5 579	-8 420	-4 197	-500	0
TOIMINTAKULUT	-712 118	-900 980	-770 836	-1 723 760	-777 499
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-674 219	-820 980	-611 381	-1 698 760	-767 150

	TP	TA+MUUTOS	TP	TA	TOT. 30.6.
	2023	2024	2024	2025	2025
Johtamisen kust. 10,6 % v. 2023, 28,8 % v. 2024 ja 37,6 % v. 2025					
MENOT	sis. alla oleviin	-41 180	sis. alla oleviin	-56 880	vyörytetään
TULOT	sis. alla oleviin	0	sis. alla oleviin	0	tilinpäätös-
NETTOMENO	sis. alla oleviin	-41 180	sis. alla oleviin	-56 880	vaiheessa
Työllisyydenhoito					
MENOT	-235 409	-352 150	-345 710	-910 070	-447 839
TULOT	37 899	80 000	159 420	25 000	10 349
NETTOMENO	-197 510	-272 150	-186 290	-885 070	-437 490
Opiskelijoiden kesätyö					
MENOT	-25 746	-37 650	-24 820	-36 810	-9 001
TULOT	0	0	36	0	0
NETTOMENO	-25 746	-37 650	-24 784	-36 810	-9 001
Työmarkkinatuen kuntaosuus					
MENOT	-450 963	-470 000	-400 306	-720 000	-320 659
TULOT	0	0	0	0	0
NETTOMENO	-450 963	-470 000	-400 306	-720 000	-320 659
Vastuualue yhteensä					
MENOT	-712 118	-900 980	-770 836	-1 723 760	-777 499
TULOT	37 899	80 000	159 455	25 000	10 349
NETTOMENO	-674 219	-820 980	-611 380	-1 686 760	-767 150