

**Käyttösuunnitelma 2025-
Toteuma 31.12.**

TEKNINEN LAUTAKUNTA
26.2.2026



KEMIJÄRVI
LAPLAND

ASUMINEN JA YMPÄRISTÖ VASTUUALUE

1. Toiminta-ajatus ja toimintaympäristö

Elinvoimapalvelut/ Asuminen ja ympäristö vastuualue vastaa seuraavista osa-alueista:

Rakennusvalvonta

Rakentamista koskevien lupien käsittely ja rakennustyön aikainen valvonta. Lisäksi rakennetun ympäristön valvontatehtävät.

Toteutuma 31.12.2025

Lupaprossien toteutus ja rakennustyön valvonta toteutunut kohtalaisesti. Rakennetun ympäristön katselmukset pidetty.

Kunnallistekniikan palvelut

Katujen ja liikenteen suunnittelu ja rakentaminen, liikenneympäristön ja liikenneturvallisuuden kehittäminen (esim. katusuunnitelmat, liikennemerkkit, liikenneturvallisuus ja esteettömyys katualueilla). Lisäksi yleisten alueiden suunnitelmat ja kunnossapito, kuten viher- ja urheilualueet sekä leikkikentät, eri väylät ja reitit (vesi, kelkka, hiihto ja patikointi).

Kunnossapidolla huolehditaan kohteiden viihtyisyydestä ja turvallisuudesta.

Toteutuma 31.12.2025

Katujen ja liikenteen suunnittelussa sekä rakentamisessa on edistetty turvallista, sujuvaa ja viihtyisää liikkumisympäristöä. Vuoden aikana on toteutettu useita konkreettisia toimenpiteitä, kuten:

- **Uusien katusuunnitelmien laatiminen ja vanhojen päivittäminen**, erityisesti liikenneturvallisuutta ja esteettömyyttä parantaviin ratkaisuihin keskittyen.
- **Liikennemerkkien ja opasteiden uudistaminen**, mukaan lukien kuluneiden merkkien vaihto ja opastuksen selkeyttäminen.
- **Risteysalueiden näkyvyyden parantaminen** mm. kasvillisuuden hallinnalla ja rakenteellisilla muutoksilla.
- **Kevyen liikenteen väylien kunnostus**, kuten päällystevauriokorjaukset ja reunakivien madallukset esteettömyyden parantamiseksi.

Yleisten alueiden, kuten viheralueiden, urheilualueiden ja leikkikenttien, suunnittelua ja kunnossapitoa on kehitetty tavoitteellisesti. Vuoden aikana on toteutettu mm.:

- **Leikkipaikkojen tarkastukset ja turvallisuusparannukset**, mukaan lukien kuluneiden leikkivälineiden vaihto.
- **Viheralueiden hoitoluokitusten mukaiset toimenpiteet**, kuten niittojen optimointi ja pensaiden sekä puuston hoito.
- **Urheilualueiden kunnostus**, esimerkiksi kenttien pintojen tasaukset ja varusteiden ylläpito.

- **Hulevesikohteiden hoito**, kuten sadevesikaivojen puhdistus ja pienimuotoiset rakenteelliset parannukset.

Myös eri reittien ja väylien kunnossapitoa on tehostettu:

Maankäyttö

Kaavoitusratkaisut, joiden avulla luodaan toimiva yhdyskuntarakenne sekä sujuvat liikennejärjestelyt, jotka edistävät hyvinvointia, elinvoimaa ja kestäväää kehitystä.

Maankäytön suunnittelun yleinen ohjaus perustuu maankäyttö- ja rakennuslakiin. Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet ohjaavat suunnittelua maakunnissa ja kunnissa. Lisäksi maankäytön suunnittelujärjestelmään kuuluvat maakuntakaava, yleiskaava ja asemakaava. Maankäytössä huomioidaan myös eri kehittämisstrategiat ja -suunnitelmat.

Asuminen ja ympäristö kuuluu Elinvoimapaalvelut- kokonaisuuteen, jossa ovat lisäksi työvoimapaalvelut ja kaupunkimarkkinointi.

Kemijärven kaupunki haluaa tuottaa asukkailleen laadukkaita palveluja. Asuminen ja Ympäristö palvelualue tuottaa vastuualueillaan (rakennusvalvonta, kunnallistekniikka ja maankäyttö) olevat palvelut laadukkaasti, sujuvasti ja tehokkaasti.

Toteutuma 31.12.2025

Kaavoitukseen liittyvät tehtävät painottuneet vuoden aikana pumppuvoimala hankkeisiin.

2. Kaupunkistrategian 2025–2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (valtuustotasoisista tavoitteista johdetut johtokunnan konkreettiset toimenpiteet ja mittarit)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Edistämme hyvinvointia ja viihtyisyyttä ympäristöä arvostaen ja sen mahdollisuudet huomioiden.	Jatkamme katujen, viheralueiden, väylien ja reittien peruskorjausta, varmistaen niiden turvallinen käyttö myös jatkossa. Aloitamme ja jatkamme uusien ja suunnittelussa olevien reittien rakentamisen.	Jatkamme katujen, viheralueiden, väylien ja reittien peruskorjausta, varmistaen niiden turvallinen käyttö myös jatkossa. Peruskorjattavien ja uusien reittien määrät / pituudet.	Tavoitteessa onnistuttiin hyvin. Toimenpiteet toteutuivat suunnitellusti ja ne tuottivat selvästi positiivisia tuloksia.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Luomme myönteisiä edellytyksiä rakentamiselle ja asuntotuotannolle.	Suuntaamme maanhankintaa ja uudelleen / täydennyskaavoitusta ydinkeskusta alueelle. Haemme rakennusliike kumppanuuksia. Olemme valmiita sijoittamaan asuntojen uustuotantoon.	Maakaupat ja uudelleen kaavoitut rakennusoikeudet ja pinta-alat. Kumppanuussopimusten määrä. Uudisasuntojen määrä suunnitelmakaudella.	Tavoitteen edistämisessä ei onnistuttu suunnitellusti. Kehittämistoimet eivät edenneet odotetulla tavalla, ja kokonaisuus jäi lähtövalmistelujen tasolle.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Edunvalvonnalla vaikutamme kriittisen infran ja liikenneyhteyksien toimintavarmuuteen.	Harjoitamme aktiivista lobbausta kaupungin rajojen ulkopuolella. Yhteyksien hakeminen ja lobbaus toteutetaan enenevissä määrin operatiivisen organisaation toimina.	Saavutetut eurot ja toteutuneet määrät.	Tavoitteemme oli vahvistaa kriittisen infran ja liikenneyhteyksien toimintavarmuutta edunvalvonnan keinoin. Tavoite ei vielä toteutunut odotetusti, ja vaikutustyö jäi toivottua vähäisemmäksi.

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Suunnitelmallisella ja ennakoivalla johtamisella varmistamme vakaan kuntatalouden ja hyvinvoinnin.	Olemme rohkeita ja valmiita tekemään myös vaikeita päätöksiä ja osaamme myös sanoa ei.	Kuntatilinpäätöksen positiivinen kehitysura. Seuraamme käyttötalousmenojen kehitystä ja pyrimme pitämään niiden kasvu	Onnistuimme korostamaan menestyvän kuntatalouden merkitystä ja sen vaikutuksia kunnan toimintaan ja

	Lakisääteiset palvelut toteutamme. Vapaaehtoisia palveluita voidaan myös vähentää, kuntatalouden niin vaatiessa. Toiminnan tavoitteet ja tavoitteellisuutta ei ole sidottu nelivuotiskausiin. Säilytämme kriittiset palvelutoiminnot omana tuotantona, huomioiden kriisivalmiuden vaatimukset.	inflaation kehityksen mukaisena.	hyvinvointiin. Tavoitteen keskeinen sisältö saatiin tuotua esille toivotulla tavalla, vaikka talouden vakauttamiseen liittyvä työ on edelleen jatkuvaa.
--	--	----------------------------------	---

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Tiedostamme poliittisen ja operatiivisen toiminnan rooliin ja vahvistamme yhteisymmärrystä.	Luomme keskusteluyhteyden myös kokousten ja kyselytuntien väliselle ajalle. Opetelemme ja hyväksymme molemman puolisen argumentoinnin ja kunnioitamme myös toistemme ajatuksia ja perusteluita. Vältämme vastakkainasettelua.	Työyhteisön ilmapiiri ja työhyvinvointikyselyt.	Tavoitetta ei saavutettu. Poliittisen ohjauksen rooli suhteessa operatiiviseen johtamiseen on korostunut suunniteltua enemmän, mikä on heikentänyt tavoiteltua tasapainoa rooliin ja yhteisen ymmärryksen vahvistumista.

3. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet v. 2025

Toiminnalliset tavoitteet ja painopisteet	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Maankäyttö Tarpeellisten maa-alueiden hankinta ja tarpeettomien alueiden myyminen.	Lisätään maanhankintaa kaupunkisuunnittelun kannalta tärkeille alueille. Lisätään metsien hoitoa ja puun myyntiä. Lisätään näkyvyyttä.	Masterplan suunnittelun toteutuminen	Masterplan työn aloitus ja siihen osallistuminen. Metsien hoitoa tehty taajama-alueella.

Kaupungin metsätilojen hoitaminen. Tonttien myynnin edistäminen.			
Rakennusvalvonta	Rakennusjärjestyksen uudistaminen. Osoiterekisterin ajantasaistaminen.	03/2025 päätökset ja käyttöönotto. Jatkuvaa päivittämistä.	Toimenpiteiden mukaiset tehtävät aloitettu.

4. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

Tuottavuustoimenpide / Hanke	Tulokset	Mittarit/Arviointi	TP 2025
Kunnallistekniikka Pöyliöjärven hybridireitti ja Peurakankaan valaistulatu.	Reittitoimitusten valmistuminen ja hankkeiden rakentamisen aloitus.	Valmiusasteet 31.12.2025, tavoite 50 %.	Reittitoimitus aloitettu.
Maankäyttö Peurakankaan valaistunladun ja moottorikelkkareitin toimitukset.	Maanvuokrasopimukset ja reittien toimitusten teko.	Valmistuminen kesä 2025	Reittitoimitus aloitettu.
Rakennusvalvonta Kiinteistöveropohjan tarkastus.	Kiinteistöverotulojen kasvu.	Kumulatiivinen kiinteistöverojen määrä / vuosi.	Kiinteistöverotukseen liittyvät päätökset tehty valtuustossa.

5. Talouden ja toiminnan tunnusluvut

Tunnusluvut	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Vakinaiset virat ja toimet 31.12.	13	13	13	14	10
Henkilöstömenot €	-709 846	-709 230	-753 029	-801 980	-693 004
Muutos %	3,0	4,8	6,1	13,1	-8,0
Palvelujen ostot €	-1 087 848	-1 280 320	-1 097 105	-1 475 580	-1 134 775
Muutos %	6,5	20,8	0,9	15,3	3,4
Toimintakate €/asukas	-238	-267	-273	-291	-235

TA 2025 vrt. TA 2024 ja TP 2025 vrt. TP 2024

6. Määrärahat

Asuminen ja ympäristöpalvelut	TP	TP	MUUTOS	MUUTOS
	2024	2025	€	%
MENOT	-2 852 036	-2 808 498	43 538	-1,5
TULOT	1 109 406	1 183 920	74 514	6,7
NETTOMENO	-1 742 631	-1 624 578	118 053	-6,8

7. Vastuualueen käyttötalous

	TP	TA+MUUTOS	TP	TA	TP
	2023	2024	2024	2025	2025
KÄYTTÖTALOUS					
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	524 627	615 100	468 629	738 890	500 865
Maksutuotot	54 397	62 000	99 283	64 000	125 928
Tuet ja avustukset	0	0	1 223	0	0
Vuokratuotot	514 957	435 000	531 852	521 400	535 210
Muut toimintatuotot	94 005	0	8 418	2 500	21 916
TOIMINTATUOTOT	1 187 986	1 112 100	1 109 406	1 326 790	1 183 920
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-697 434	-709 230	-753 029	-801 980	-693 004
Palvelujen ostot	-1 092 303	-1 280 320	-1 097 105	-1 475 570	-1 134 775
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-295 810	-237 490	-261 008	-216 450	-241 264
Avustukset	-372 168	-365 500	-346 760	-381 500	-314 966
Vuokrat	-348 741	-319 310	-330 276	-394 380	-345 717
Muut toimintakulut	-53 155	-71 400	-63 857	-63 400	-78 772
TOIMINTAKULUT	-2 859 611	-2 983 250	-2 852 036	-3 333 280	-2 808 498
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-1 671 625	-1 871 150	-1 742 631	-2 006 490	-1 624 578

	TP	TA+MUUTOS	TP	TA	TP
	2023	2024	2024	2025	2025
Lautakunta					
MENOT	0	sis. joht.	sis. toimint.	sis. joht.	sis. toimint.
TULOT	0	sis. joht.	sis. toimint.	sis. joht.	sis. toimint.
NETTOMENO	0	sis. joht.	sis. toimint.	sis. joht.	sis. toimint.
Johtaminen (elinvoima 82,5 % kust. v. 2023, 65,7 % v. 2024 ja 73,0 % v. 2025)					
MENOT	-2 754	-93 940	sis. toimint.	-81 690	sis. toimint.
TULOT	2 549	0	sis. toimint.	0	sis. toimint.
NETTOMENO	-205	-93 940	sis. toimint.	-81 690	sis. toimint.
Asemakaavat					
MENOT	-169 511	-178 220	-136 700	-184 920	-169 546
TULOT	6 653	7 000	25 035	10 000	37 235
NETTOMENO	-162 858	-171 220	-111 665	-174 920	-132 310
Rakennusvalvonta					
MENOT	-178 917	-166 970	-194 217	-172 920	-187 652
TULOT	49 116	55 000	80 931	54 000	118 818
NETTOMENO	-129 801	-111 970	-113 286	-118 920	-68 833
Maa- ja metsätilat					

MENOT	13 935	-39 850	-9 631	-39 550	-18 102
TULOT	114 847	90 000	53 090	60 000	36 874
NETTOMENO	128 782	50 150	43 459	20 450	18 772
Tontit					
MENOT	-28 787	-19 000	-48 940	-40 000	-20 111
TULOT	297 844	220 000	306 597	301 000	322 580
NETTOMENO	269 057	201 000	257 657	261 000	302 469
Kadut					
MENOT	-939 490	-809 580	-823 403	-897 690	-832 440
TULOT	215 875	210 000	230 197	220 400	224 750
NETTOMENO	-723 615	-599 580	-593 205	-677 290	-607 690
Torit					
MENOT	-24 975	-25 450	-19 272	-30 990	-14 451
TULOT	4 258	4 000	4 562	3 000	3 298
NETTOMENO	-20 717	-21 450	-14 710	-27 990	-11 153
Lentopaikka					
MENOT	-4 418	-3 500	-10 509	-14 000	-10 750
TULOT	3 427	4 500	8 238	4 500	5 107
NETTOMENO	-991	1 000	-2 270	-9 500	-5 643
Yksityistiet					
MENOT	-336 732	-327 750	-308 190	-341 300	-272 252
TULOT	0	0	46	0	0
NETTOMENO	-336 732	-327 750	-308 143	-341 300	-272 252
Pyhän kaava-alue					
MENOT	-16 927	-44 000	-15 099	-52 000	-22 004
TULOT	0	0	19	0	0
NETTOMENO	-16 927	-44 000	-15 080	-52 000	-22 004
Suomun kaava-alue					
MENOT	-87 389	-70 000	-42 373	-57 000	-29 456
TULOT	0	0	19	0	0
NETTOMENO	-87 389	-70 000	-42 354	-57 000	-29 456
Hulevedet					
MENOT	-38 537	-103 950	-36 555	-65 100	-35 037
TULOT	77 762	75 000	78 690	77 000	77 023
NETTOMENO	39 225	-28 950	42 134	11 900	41 986
Puistot					
MENOT	-286 385	-245 350	-397 270	-296 790	-411 049
TULOT	1 392	750	1 434	900	-2 782
NETTOMENO	-284 993	-244 600	-395 836	-295 890	-413 831
Liikuntapaikat					
MENOT	-314 660	-367 840	-323 940	-382 840	-285 624
TULOT	4 107	0	2 826	2 500	0
NETTOMENO	-310 553	-367 840	-321 114	-380 340	-285 624
Kelkkareitit					
MENOT	-413	-33 000	-4 531	-63 000	-8 404
TULOT	0	0	19	0	0
NETTOMENO	-413	-33 000	-4 512	-63 000	-8 404
Venereitit					

MENOT	-26 644	-20 000	-28 990	-30 000	-10 162
TULOT	10 996	11 000	10 199	10 000	10 569
NETTOMENO	-15 648	-9 000	-18 791	-20 000	407
Konepalvelut					
MENOT	-417 006	-434 850	-452 419	-583 490	-481 459
TULOT	399 159	434 850	307 504	583 490	350 448
NETTOMENO	-17 847	0	-144 915	0	-131 011
Vastuualue yhteensä					
MENOT	-2 859 611	-2 983 250	-2 852 036	-3 333 280	-2 808 498
TULOT	1 187 986	1 112 100	1 109 406	1 326 790	1 183 920
NETTOMENO	-1 671 625	-1 871 150	-1 742 631	-2 006 490	-1 624 578

KAUPUNKIMARKKINOINTI, HANKINNAT VASTUUALUE

1. Toiminta-ajatus ja toimintaympäristö

Kemijärven kaupungin markkinointi ja viestintä suunnataan pääasiassa kemijärveläisille ja Kemijärven seudulla asuville tai asujiksi tuleville, kaupungin yhteistyötahoille ja kumppaneille. Pääasiallisina viestintäkanavina ovat kemijarvi.fi sivusto, Kemijärven kaupungin sosiaalisen median kanavat, mainospylväät, banderollit, sähköiset infotaulut ja tiedotteet.

Yhteistyötoimijana on Business Kemijärvi, jonka markkinointi ja viestintä kohdentuu kaupunkiin saapuville kotimaisille ja kansainvälisille vierailijoille sekä yrityksille.

Kaupunkimarkkinointi toimii osana Elinvoimapaalvelujen kokonaisuutta ja on kaupunkiorganisaatiossa uusi toiminto.

Kaupunkimarkkinoinnin tärkein ja näkyvin osa, nettisivu uudistus on saatu loppuun ja uudet sivut avautuivat vappuna 2024.

Seuraava ja varsin luonteva vaihe on uusien nettisivujen päivitys ja sisällön täydentäminen sekä lisääminen tarpeen ja palautteen mukaisesti. www.kemijarvi.fi sivut elävät ja muuttuvat ajan ja muutostarpeiden mukaisesti.

Kaupunkimarkkinoinnin painopiste vuonna 2025 on sisällön tuottaminen sosiaaliseen mediaan. Kaupunkimarkkinointi on ensisijainen tiedotus- ja vuorovaikutuskanava kaupungin operatiivisen toiminnan ja kaupunkilaisten välillä.

Lisäksi vuoden 2025 painopisteitä on myös tapahtumajärjestelyt. Tavoitteena tulee olla vuosineljäisin järjestettävät tapahtumat, joista muodostuu jatkumo.

2. Kaupunkistrategian 2025–2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (valtuustotasoisista tavoitteista johdetut johtokunnan konkreettiset toimenpiteet ja mittarit)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Toimimme kestävällä tavalla.	Huomioimme viestinnässä tasapuolisesti kaikki kaupunkilaiset. Kuuntelemme herkällä korvalla mitä toiveita on eri viestintäkanaville ja -muodoille.	Asiakaspalautteet ja toiveet viestinnän sisällöstä?	Kemijärven kaupunki on vastaanottanut viestintään liittyvät palautteet. Viestintää on parannettu uusilla nettisivuilla ja some-alustalla.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Luomme positiivista Kemijärvi-kuvaa.	Tuomme esiin ja tutuksi kaupungissa olevat yritykset ja toimijat sekä ihmiset yritysten takaa.	Valmiit ja esitetyt yritys- ja yrittäjä tarinat.	Ei ole toteutunut.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Olemme aktiivinen kumppani Rovajärven harjoitusalueen tuomien mahdollisuuksien hyödyntämisessä.	Esittelemme Rovajärven toimintaa yleisellä tasolla ja käymme katsomassa harjoituksia ja välitämme kuulumisia harjoituskentältä.	Juttujen lukumäärä.	Ei ole toteutunut.

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Vastuullisella ja harkitulla päätöksenteolla mahdollistamme investoinnit.	Välitämme kaupungin taloustietoja kvartaaleittain kaupunkilaisten tietoon. Välittämämme tieto on yleistä, ei tarkkaa dataa. Pohjustamme tiedonvälityksellä tulevien investointien tarpeellisuutta ja toteutus mahdollisuuksia.	Neljä juttua / vuosi.	Erillisiä juttua ei ole tehty.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Tiedolla johtaminen ja vastuullinen viestintä.	Viestinnän sisältö edustaa aina parasta ja käytettävissä olevaa tietoa, ei tunnetta.	Päätökset mitkä perustuvat käytettävissä olevaan ja tarkastettuun tietoon.	Viestintä perustunut tehtyihin päätöksiin.

3. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet v. 2025

Toiminnalliset tavoitteet ja painopisteet	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Kemijärven kaupungin viestintäsuunnitelma.	Suunnitelma hyväksyminen ja käyttöönotto.	Seurataan suunnitelman käyttöä ja etenemistä suunnitelman mukaisesti.	Suunnitelma käytössä.
Toimintasuunnitelma, Kemijärven kaupungin somekanavat.	Suunnitelma hyväksyminen ja käyttöönotto.	Seurataan suunnitelman käyttöä ja etenemistä suunnitelman mukaisesti.	Suunnitelmaa ei ole laadittu.
Tapahtumat.	Suunnittelu ja toteutus.	Toteutuma, tapahtuma / vuosineljäkkäittäin.	Kaupunki osallistunut sovittuihin tapahtumiin.

4. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

Tuottavuustoimenpide / Hanke	Tulokset	Mittarit/Arviointi	TP 2025
www.kemijarvi.fi , vastuu päivityksistä ja sivujen ylläpidosta.	Vanhentuneen tai muuttuneen tiedon poistaminen. Sivujen ajantasaisuus ja ajantasainen informaatio.	Asiakaspalautteet.	Uudistetut nettisivut otettu käyttöön.

5. Talouden ja toiminnan tunnusluvut

Tunnusluvut	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Vakinaiset virat ja toimet 31.12.	0	1	1	1	0
Henkilöstömenot €	-4 065	-62 190	-16 549	-67 420	-10 545
Muutos %	-92,8	10,6	307,1	8,4	-36,3
Palvelujen ostot €	-46 584	-79 850	-42 214	-85 490	-11 416
Muutos %	-39,2	4,2	-9,4	7,1	-73,0
Toimintakate €/asukas	-10,4	-22,6	-12,2	-23,6	-9,2

* TA2025 vrt. TA2024 ja TP2025 vrt. TP2024

6. Määrärahat

Kaupunkimarkkinointi, hankinnat	TP	TP	MUUTOS	MUUTOS
	2024	2025	€	%
MENOT	-84 611	-63 859	20 752	-24,5
TULOT	69	0	-60	100
NETTOMENO	-84 542	-63 859	20 683	-24,5

7. Vastuualueen käyttötalous

	TP	TA+MUUTOS	TP	TA	TP
	2023	2024	2024	2025	2025
KÄYTTÖTALOUS					
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	0	0	0	0	0
Maksutuotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	0	0	0	0	0
Vuokratuotot	0	0	69	0	0
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0
TOIMINTATUOTOT	0	0	69	0	0
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-4 065	-62 190	-16 549	-67 400	-10 545
Palvelujen ostot	-46 584	-79 860	-42 214	-85 500	-11 416
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-20 242	-5 330	-24 676	-5 330	-36 857
Avustukset	-2 400	0	-500	0	-4 347
Vuokrat	0	-10 490	-668	-4 470	-696
Muut toimintakulut	-31	0	-4	0	0
TOIMINTAKULUT	-73 322	-157 870	-84 611	-162 700	-63 859
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-73 322	-157 870	-84 542	-162 700	-63 859

	TP	TA+MUUTOS	TP	TA	TP
	2023	2024	2024	2025	2025
Elinvoiman johtamisen kust. 6,9 % v. 2023, 5,5 % v. 2024 ja 1,0 % v. 2025					
MENOT	sis. alla oleviin	-7 870	sis. alla oleviin	-12 700	sis. alla oleviin
TULOT	sis. alla oleviin	0	sis. alla oleviin	0	sis. alla oleviin
NETTOMENO	sis. alla oleviin	-7 870	sis. alla oleviin	-12 700	sis. alla oleviin
Kaupunkimarkkinointi, hankinnat					
MENOT	-73 322	-150 000	-84 576	-150 000	-63 859
TULOT	0	0	69	0	0
NETTOMENO	-73 322	-150 000	-84 507	-150 000	-63 859
Vastuualue yhteensä					
MENOT	-73 322	-157 870	-84 576	-162 700	-63 859
TULOT	0	0	69	0	0
NETTOMENO	-73 322	-157 870	-84 507	-162 700	-63 859

TYÖLLISYYSPALVELUT VASTUUALUE

1. Toiminta-ajatus ja toimintaympäristö

Kemijärvi on osa Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysaluetta.

TE-uudistuksessa Suomeen muodostui 45 työllisyysaluetta, jotka vastaavat julkisten työvoimapalvelujen järjestämisestä. Lapissa toiminnan aloitti vuoden 2025 alussa neljä työllisyysaluetta: Meri-Lapin, Pohjois- ja Itä-Lapin, Rovaseudun ja Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalueet.

Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyys alue järjestää työvoimapalvelut yhdessä seitsemän muun kunnan kanssa. Työllisyysalueen vastuukunta on Sodankylä.

Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueen kahdeksan kuntaa ovat Kemijärvi, Inari, Pelkosenniemi, Posio, Salla, Savukoski, Sodankylä ja Utsjoki.

TE-uudistuksen myötä toiminta ja tavoitteet muuttuivat seuraavasti

- Vuoden 2025 alusta TE-palvelut siirtyivät kuntien tehtäväksi ja valtion työ- ja elinkeinotoimistot eli TE-toimistot lakkautettiin.
- Työvoimapalveluista tuli osa jokaisen kunnan peruspalveluja, samaan tapaan kuin vaikkapa sivistys- tai yhdyskuntarakentamiseen liittyvät palvelut.
- Työvoimapalvelujen avulla sekä henkilö- että yritysasiakkaat saavat neuvontaa ja ohjausta työnhakuun ja työntekijöiden rekrytointiin sekä osaamisen kehittämiseen.

Ensimmäistä kertaa työllisyyspalveluissa asioiva voi aina kääntyä oman kunnan puoleen ja sieltä asiakas ohjataan eteenpäin. Lisätietoa ja ohjausta työhakuun tai työntekijöiden rekrytointiin saat myös oman kuntasi verkkosivuilta tai Työmarkkinatorilta.

2. Kaupunkistrategian 2025–2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (valtuustotasoisista tavoitteista johdetut johtokunnan konkreettiset toimenpiteet ja mittarit)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Mahdollistamme hyvän kotoutumisen. Kotoutumispalveluiden ja työllisyyspalveluiden sekä Business Kemijärven saumaton yhteistyö. Täydennämme toisiamme ja rakennamme tuottavia polkuja uuden tyyppiseen ja tehokkaan työllisyyden hoitoon.	Läheltä saatavat työllisyyspalvelut ovat tärkeä osa kotoutumista. Kotoutumispalvelut tarjoaa kaupunki. Business Kemijärvi tuo palveluun mukaan yritykset ja yritysten tarpeet.	Onnistuneet kotoutumistarinat ja asettautuminen kotikaupunkiin, Kemijärvelle. Yritysten palautteet ja yrityksiin syntyneet uudet työpaikat.	Kaupungilla on käytössä kotoutumispalvelut.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Turvaamme osaavan työvoimansaataavuutta.	Onnistunut kotouttaminen vaatii joustavat ja erilaisia kulttuureja ymmärtävän työllisyyden hoidon. Aktiivinen yhteydenpito alueen yrityksiin ja muihin työnantajiin sekä työvoimahallintoon. Toimiva ja luontainen kolmiyhteys.	Uudet työpaikat, uudet kotoutuneet tulijat ja työntekijät, määrät. Työttömyysasteen seuranta. Työttömien määrä.	Työttömien määrä on pienentynyt vuodesta 2024.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Valmistaudumme palvelujen kasvavaan tarpeeseen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.	Monipuolinen työvoiman kysyntä vaatii uutta- ja lisäkoulutusta. Olemassa olevan koulutustarjonnan rinnalle tarvitaan uusia avauksia ja lisäkoulutuspaikkoja kaupunkiin. Oppilasvaihto on keino saada keskiasteen opiskelijoita kaupunkiin. Vahvistamme valmiutta antaa uraohjausta. Koulutustarjonnan laajentaminen sähköisten kanavien kautta. Koulutuksen osallistumisen vaivattomuus.	Uudet koulutuspaikat ja oppilasvaihdon kautta tulleet opiskelijat, määrät. Etäkoulutuspaikat ja tilat etäkoulutuksen järjestämiseen.	Kaupunki on tehnyt yhteistyötä Redun kanssa.

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Rakentaa tehokkaat, palvelevat ja tuottavat työllisyyspalvelut.	Uuden organisaation ja organisoitumisen muokkaaminen em. tavoitteisiin. Uudet kanavat työllisyyden ja työvoimakoulutuksen hoitoon. Panostaminen etäkoulutusmahdollisuuksiin.	Työllisten määrä / vailla työtä olevat työkäiset. Ansiotuloihin perustuvat verotulot, ja niiden kehitys.	Toimintakate suunniteltua parempi.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Viestimme aktiivisesti.	Uuden organisoitumisen onnistumiset ja haasteet. Yhdistävät toimenpiteet ja niiden jalkauttaminen toimintaympäristöön. Kuntalisät käyttöön?	Työllisten määrä / vailla työtä olevat työkäiset.	Viestintää tehtiin yhdessä niin Business Kemijärven kuin työllisyysalueen kanssa

3. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet v. 2025

Toiminnalliset tavoitteet ja painopisteet	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
TE muutos kaupungin toimintaan, muutoksen siirtäminen arkeen ja integroituminen. Muuttunut rooli. Yhdessä tekeminen. Kuntien välinen toiminta.	Kaupungin omat tukitoiminnot työllisyysalueelle. Roolin sisäistäminen ja muuttuneen roolin sisältö. Työllisyysalue ei toimi yksin vaan kunnan toimivat yhdessä työllisyysalueen kanssa.	Työllisyysalueen ja kuntien välisen yhteistyön sujuminen, palautteet ja tunnistetut kehittämistarpeet	Työllisyysalueen ja kaupungin välinen yhteistyö on aloitettu mutta toiminta vaatii vielä kehittämistä.

4. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

Tuottavuustoimenpide / Hanke	Tulokset	Mittarit/Arviointi	TP 2025
Kolmikanta yhteistyön luominen, Työllisyyspalvelut, Business Kemijärvi ja Kemijärven kaupunki	Positiivinen vire kolmikanta toimioissa. Tehokkuus, aktiivisuus ja uuden luominen on tunnistettavaa.	Työpaikat, kotouttaminen ja yhteistyön sujuminen kolmikannassa.	Kolmikantayhteistyötä tehty työllisyysalueen, kaupungin ja Business Kemijärven kanssa.

5. Talouden ja toiminnan tunnusluvut

Tunnusluvut	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Vakinaiset virat ja toimet 31.12.	1	1	0	0	0
Henkilöstömenot €	-195 749	-279 110	-296 277	-116 990	-43 953
Muutos %	-35,7	155,0	51,4	-41,9	-85,2
Palvelujen ostot €	-17 009	-94 600	-43 464	-859 890	-646 576
Muutos %	-84,6	438,0	155,5	909,0	1387,6
Toimintakate €/asukas	-96	-117	-111	-201	-219

* TA2025 vrt. TA2024, TP2024 vrt. TP2023

6. Määrärahat

Työllisyyspalvelut	TP	TP	MUUTOS	MUUTOS
	2024	2025	€	%
MENOT	-771 020	-1 524 824	-753 804	97,8
TULOT	159 455	8 476	-150 979	-94,7
NETTOMENO	-611 565	-1 516 348	-904 783	147,9

7. Vastuualueen käyttötalous

	TP	TA+MUUTOS	TP	TA	TP
	2023	2024	2024	2025	2025
KÄYTTÖTALOUS					
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	0	0	41 000	0	0
Maksutuotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	37 899	80 000	118 096	25 000	8 476
Vuokratuotot	0	0	359	0	0
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0
TOIMINTATUOTOT	37 899	80 000	159 455	25 000	8 476
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-195 749	-279 100	-296 277	-116 990	-43 953
Palvelujen ostot	-17 009	-94 600	-43 280	-859 890	-646 576
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-10 274	-1 280	-3 460	-1 420	-1 113
Avustukset	-454 463	-480 000	-402 306	-730 000	-829 896
Vuokrat	-29 044	-37 580	-21 317	-14 960	-3 288
Muut toimintakulut	-5 579	-8 420	-4 197	-500	0
TOIMINTAKULUT	-712 118	-900 980	-770 836	-1 723 760	-1 524 824
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-674 219	-820 980	-611 381	-1 698 760	-1 516 348

	TP	TA+MUUTOS	TP	TA	TP
	2023	2024	2024	2025	2025
Johtamisen kust. 10,6 % v. 2023, 28,8 % v. 2024 ja 26 % v. 2025					
MENOT	sis. alla oleviin	-41 180	sis. alla oleviin	-56 880	sis. alla oleviin
TULOT	sis. alla oleviin	0	sis. alla oleviin	0	sis. alla oleviin
NETTOMENO	sis. alla oleviin	-41 180	sis. alla oleviin	-56 880	sis. alla oleviin
Työllisyydenhoito					
MENOT	-235 409	-352 150	-345 710	-910 070	-678 449
TULOT	37 899	80 000	159 420	25 000	8 476
NETTOMENO	-197 510	-272 150	-186 290	-885 070	-669 973
Opiskelijoiden kesätyö					
MENOT	-25 746	-37 650	-24 820	-36 810	-19 979
TULOT	0	0	36	0	0
NETTOMENO	-25 746	-37 650	-24 784	-36 810	-19 979
Työmarkkinatuen kuntaosuus					
MENOT	-450 963	-470 000	-400 306	-720 000	-826 396
TULOT	0	0	0	0	0
NETTOMENO	-450 963	-470 000	-400 306	-720 000	-826 396
Vastuualue yhteensä					
MENOT	-712 118	-900 980	-770 836	-1 723 760	-1 524 824
TULOT	37 899	80 000	159 455	25 000	8 476
NETTOMENO	-674 219	-820 980	-611 380	-1 686 760	-1 516 348