

KEMIJÄRVEN KAUPUNKI

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

KAUPUNGINHALLITUS
30.3.2026



KEMIJÄRVI

LAPLAND

Sisällysluettelo

1. Kaupunginjohtajan katsaus	1
2. Olennaiset tapahtumat taloudessa ja toiminnassa	2
2.1 Kemijärven kaupungin hallinto	2
2.2. Toimintaympäristön muutos.....	6
2.2.1. Väestö.....	6
2.2.2. Työpaikkakehitys, työttömyys ja työllisyys.....	8
2.2.3. Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys.....	10
2.3. Kaupungin henkilöstö, sairauspoissaolot ja henkilöstömenot.....	11
2.4. Kemijärven kaupungin toiminnan ja talouden kehitys.....	11
2.4.1. Olennaiset toiminnassa tapahtuneet muutokset.....	11
2.4.2. Olennaiset muutokset tulosperusteissa	12
2.4.3. Ympäristöasiat	18
2.4.4. Muut ei-taloudelliset asiat.....	18
2.4.5. Kaupunkistrategian seurantamittarit	18
2.4.6. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	19
2.4.7. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista.....	20
3. Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä	22
4. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus.....	22
4.1. Tilikauden tuloksen muodostuminen.....	22
4.2. Toiminnan rahoitus	24
4.3. Rahoitusasema ja sen muutokset.....	26
4.4. Kokonaistulot – ja menot	28
4.5. Kaupunginhallituksen esitys tuloksen käsittelystä.....	29
5. Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen - KÄYTTÖTALOUSOSA.....	30
5.1. Kaupunginhallitus	31
5.1.1. Hallintopalvelut palvelualue	31
5.2. Tulevaisuuslautakunta	37
5.2.1 Lautakunta, johtaminen, hyvinvointi, terveys ja turvallisuus.....	37
5.2.2 Varhaiskasvatuspalvelut	42
5.2.3 Koulutuspalvelut.....	49
5.2.4 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut	58
5.3. Elinvoimalautakunta	67
5.3.1. Asuminen ja ympäristö.....	67
5.3.2. Työllisyyspalvelut.....	74
5.3.3. Kaupunkimarkkinointi.....	79
5.4. Ympäristöterveyslautakunta	82
6. Tuloslaskelman toteutuminen.....	88

6.1. Peruskaupunki (ilman liikelaitosta).....	88
6.2. Koko kaupunki (sisältää liikelaitoksen).....	89
7. Investointien toteutuminen	90
8. Rahoitusosan toteutuminen.....	97
8.1. Rahoituslaskelma peruskaupunki	97
8.2. Rahoituslaskelma koko kaupunki.....	98
9. Kaupunkikonsernin toiminta ja talous	99
9.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	100
9.2. Konsernin toiminnan ohjaus	100
9.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	100
9.4. Konserniyhteisöille asetettujen erillistavoitteiden toteutuminen	101
9.5. Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	102
9.6. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	104
9.7. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut.....	105
10. Kaupungin konserniyhtiöiden ja yhteisöjen toiminta ja talous	111
10.1. TYTÄRYHTIÖ: Kemijärven Energia ja Vesi Oy	111
10.2. TYTÄRYHTIÖ: Koillis-Lapin Sähkö Oy	114
10.3. TYTÄRYHTIÖ: Itä-Lapin Energia Oy	117
10.4. TYTÄRYHTIÖ: Keski-Lapin Voima Oy.....	119
10.5. TYTÄRYHTIÖ: Elwira Oy.....	121
10.6. TYTÄRYHTIÖ: Kemijärven Kehitys Oy (Business Kemijärvi).....	123
10.7. TYTÄRYHTIÖ: Kemijärven Roikka Oy.....	130
10.8. TYTÄRYHTIÖ: Kiinteistö Oy Kemijärven Vuokratalot	133
10.9. TYTÄRYHTIÖ: Kiinteistö Oy Kemijärven Töveli	135
10.10. TYTÄRYHTIÖ: Kemijärven jäähalli Oy.....	138
10.11. TYTÄRYHTIÖ: Saura säätiö sr	140
10.12. TYTÄRYHTIÖ: Osuuskunta Uurto	144
11. Tilinpäätöslaskelmat.....	147
11.1. Koko kaupungin tuloslaskelma (ulkoinen, sis. eliminoinnit)	147
11.2. Koko kaupungin rahoituslaskelma	148
11.3. Koko kaupungin tase	149
11.4. Konsernin tuloslaskelma.....	151
11.5. Konsernin rahoituslaskelma.....	152
11.6. Konsernin tase	153
12. Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot.....	155
12.1. Kaupungin tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	155
12.1.1. Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät.....	155
12.2. Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	156
12.3. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	157

12.4. Tasetta koskevat liitetiedot	159
12.4.1. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	159
12.5. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	163
12.6. Henkilöstöä koskevat liitetiedot.....	165
12.7. Tilintarkastajan palkkiot	166
12.8. Intressitahotapahtumat	166
13. LIIKELAITOSTEN ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET	167
13.1 Liikelaitoksen erillistilinpäätökset	167
13.1.1 Liikelaitoksen tilinpäätöslaskelmat ja tunnusluvut.....	168
13.1.2 Liikelaitoksen johtokunnan hyväksymän talousarvion toteutumisvertailu	172
13.1.3 Liikelaitoksen toimintakertomus.....	173
13.1.4 Liikelaitoksen tilinpäätöksen liitetiedot.....	179
13.1.5 Liikelaitoksen vaikutus kunnan talouteen	186
13.2 Muiden eriytettyjen yksiköiden tilinpäätökset	187
13.3 Muut eriytetty laskelmat.....	187
14. Konserniyhtiöiden eriytetty tilinpäätökset.....	188
15. Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat	195
16. Allekirjoitukset ja merkinnät.....	196

1. Kaupunginjohtajan katsaus

Vuosi 2025 oli Kemijärven kaupungille taloudellisesti ja toiminnallisesti kaksijakoinen. Käyttötalous toteutui arvioitua paremmin ja kaupungin vuosikate oli 5,1 miljoonaa euroa positiivinen. Tilikauden tulos muodostui kuitenkin alijäämäiseksi, noin 1,1 miljoonaa euroa, pääosin Sairaala Lapponian kiinteistön tasearvon korjauksen sekä Kemijärven Kehitys Oy:n osakkeiden arvon alaskirjauksen vuoksi. Näistä huolimatta kaupungin kumulatiivinen ylijäämä säilyi vahvana, noin 16,6 miljoonassa eurossa.

Kaupungin taloudellinen tilanne heikkeni kuitenkin velkaantuneisuuden ja omavaraisuuden tunnusluvuilla tarkasteltuna. Velkaantuneisuus nousi erittäin korkealle tasolle toimintatuottojen, verotulojen ja valtionosuuksien vähentymisen seurauksena sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen jälkeen. Tämän seurauksena talouden tasapainottamiseen tähtäävät toimenpiteet ovat välttämättömiä myös tulevina vuosina.

Kaupungin väkiluku oli vuoden lopussa ennakkotiedon mukaan 6 909 asukasta. Väestö väheni edelleen luonnollisen väestönmuutoksen seurauksena, vaikka muuttotase säilyi positiivisena. Väestön ikääntyminen ja lasten määrän väheneminen vaikuttavat palvelutarpeisiin ja edellyttävät palvelurakenteen jatkuvaa tarkastelua. Työllisyystilanne pysyi koko maata ja Lapin keskiarvoa heikompana, vaikka keskimääräinen työttömyysaste laski hieman edellisvuodesta ja oli 13,5 prosenttia. Työllisyydenhoidon merkitys kunnille kasvaa edelleen TE-palvelujen siirryttyä kuntien vastuulle vuoden 2025 alusta. Vuoden aikana kaupungin palveluja ja toimintaa kehitettiin useilla osa-alueilla. Perusopetuksessa käynnistyi oppimisen tuen uudistus, ja lukiokoulutuksessa aloitettiin uusi musiikkilinja. Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluissa panostettiin kuntalaisten hyvinvointia tukeviin tapahtumiin ja toimintoihin. Kirjasto on kehittynyt entistä

vahvemmaksi matalan kynnyksen yhteisölliseksi palvelupaikaksi. Kaupungin investoinnit olivat noin 6,7 miljoonaa euroa. Investoinneissa painottuivat erityisesti liikenneväylien, ulkoilu- ja virkistysalueiden sekä matkailua tukevien kohteiden kehittäminen Suomun alueella ja kaupungin keskustassa. Investoinneilla vahvistetaan kaupungin elinvoimaa ja viihtyisyyttä pitkällä aikavälillä.

Vuoden aikana valmisteltiin myös kaupungin organisaatiouudistus, joka tuli voimaan vuoden 2026 alussa. Muutoksen myötä Tilapalvelut liikelaitoksen toiminta päättyi ja elinkeino-yhtiön tehtävät sekä henkilöstö siirtyi kaupungin omaan organisaatioon. Tavoitteena on vahvistaa kaupungin elinvoimatyötä sekä selkeyttää kaupungin toimintarakennetta.

Kemijärven tulevaisuuden näkymiin vaikuttavat väestökehitys, kuntatalouden muutokset sekä palvelutarpeiden kasvu. Näissä olosuhteissa kaupungin keskeisiä tehtäviä ovat talouden tasapainosta huolehtiminen, palvelujen turvaaminen ja kaupungin elinvoiman pitkäjänteinen kehittäminen. Näitä tavoitteita toteutetaan kaupunginvaltuuston hyväksymän kaupunkistrategian 2025–2030 mukaisesti yhteistyössä henkilöstön, luottamushenkilöiden, yritysten ja kuntalaisten kanssa.

Haluan kiittää kaupungin henkilöstöä, luottamushenkilöitä, yhteistyökumppaneita sekä kaikkia kemijärveläisiä kuluneen vuoden yhteistyöstä ja yhteisen kaupungin kehittämisestä.

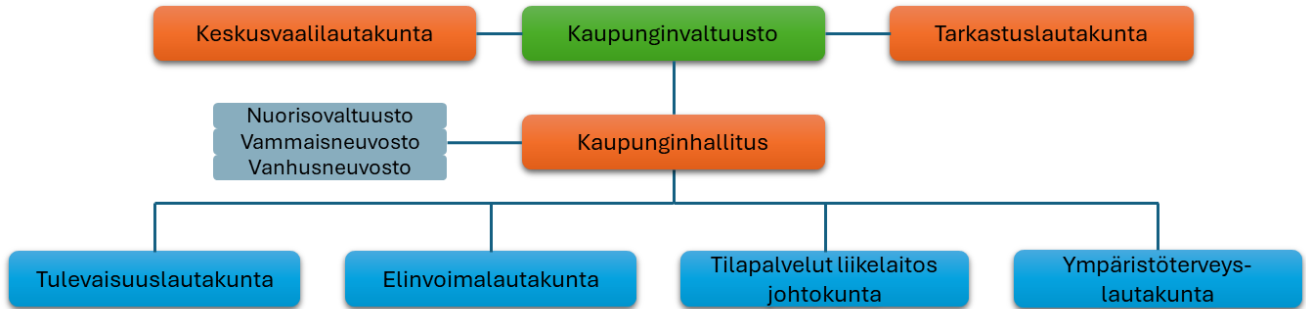
Kemijärvellä 10.3.2026

Dina Solatie
Kaupunginjohtaja

2. Olennaiset tapahtumat taloudessa ja toiminnassa

2.1 Kemijärven kaupungin hallinto

Kaupungin hallinto esitetään tässä toimintakertomuksessa 31.12.2025 tilanteen mukaisesti.



Kuvio 1. Kemijärven kaupungin luottamushenkilöorganisaatio vuonna 2025

KAUPUNGINVALTUUSTO

Kuntavaalit toteutettiin 13.4.2025 ja valtuusto vaihtui kesken toimintakertomusvuoden. Toimintakertomuksessa esitetään valtuuston kokoonpano 31.12.2025 mukaisena.

Kemijärven kaupunginvaltuustossa on 27 valtuutettua kaudella 2025-2029. Kaupunginvaltuusto kokoontui kertomusvuonna kymmenen (10) kertaa ja teki päätökset 164 asiakohdassa (mukaan lukien järjestäytymisasiat).

Kaupunginvaltuuston puheenjohtajana toimi Sirpa Masalin-livari, YKY.

I varapuheenjohtajana Teija Kerkelä, Kesk.

II varapuheenjohtajana Pirkka Aalto, KD

Kaupunginvaltuustoon ovat lisäksi kuuluneet seuraavat valtuutetut:

Ahola Vesa, PS

Alaräisänen Timo, KD

Alatalo Paula, PS

Helisten Tuula, Kesk.

Jaakkola Kauko, Vas.

Jyrkkä Henna, YKY

Kaisanlahti Tarja, Kesk.

Karppinen Tiina, PS

Kelloniemi Juhana, PS

Korkalo Risto, SDP

Kortelainen Jukka, Kok.

Kotilaine Jarkko, Vas.

Leinonen Sari, YKY

Meriläinen Eino, SDP

Nampajärvi Suvi, Kesk.

Niemelä Veikko, YKY

Nivala Heikki, Kesk.

Palojärvi Jarmo, YKY

Pikkarainen Juha, Vas.

Raimosvuo Senni, SDP

Ruokamo Anita, Kesk.

Savukoski Riitta, Kok.

Sirviö Antti, Kesk.

Virkkula Kari-Antti, YKY

KAUPUNGINHALLITUS

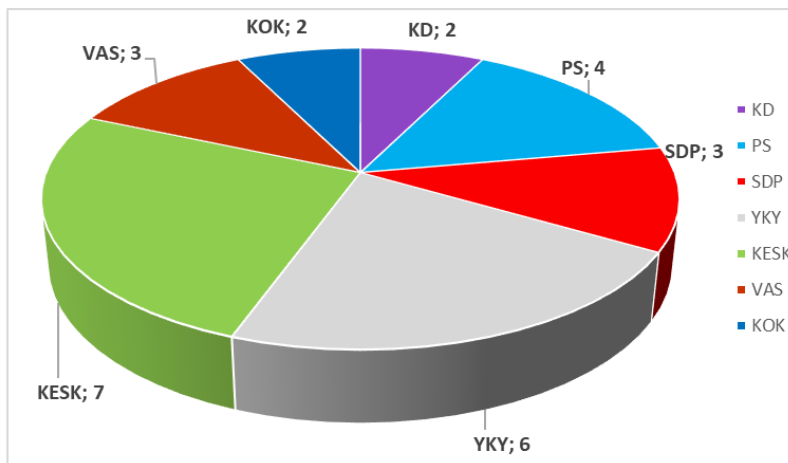
Kemijärven kaupunginhallituksessa on seitsemän (7) jäsentä. Kokouksiin voivat osallistua myös kaupunginvaltuuston puheenjohtajat läsnäolo- ja puheoikeuksin. Kaupunginhallitus kokoontui v. 2025 yhteensä 21 kertaa ja teki päätökset 445 asiakohdassa.

Kaupunginhallituksen puheenjohtaja	Nivala Heikki, Kesk.
I varapuheenjohtaja	Virkkula Kari-Antti, YKY
II varapuheenjohtaja	Kelloniemi Juhana, PS

Kaupunginhallituksen muut jäsenet:
 Kotilaine, Jarkko, Vas.
 Raimosvuo Senni, SDP
 Ruokamo Anita, Kesk.
 Savukoski Riitta, Kok.

Kaupunginhallituksessa esittelijänä toimi kaupunginjohtaja Dina Solatie.

Valtuutettujen määrä valtuustoryhmittäin



TARKASTUSLAUTAKUNTA

puheenjohtaja
 varapuheenjohtaja
 jäsenet

Pikkarainen Juha, Vas.
 Korkalo Risto, SDP
 Imporanta Aulikki, PS
 Inkinen Jukka-Pekka, Kok.
 Toukomies Sirkka, KD
 Kostamo Raija, Kesk.
 Wiik Jaana, YKY

KESKUSVAALILAUTAKUNTA

puheenjohtaja
 varapuheenjohtaja
 jäsenet

Kostamovaara Teemu, Kesk
 Pekkarinen Marjatta, YKY
 Kärri Petri, Kok.
 Ruopasa Maarit, PS
 Taavo Päivi, SDP

TULEVAISUUSLAUTAKUNTA

puheenjohtaja
varapuheenjohtaja
jäsenet

Alaräisänen Timo, KD
Helisten Tuula, Kesk.
Alatalo Paula, PS
Kaisanlahti Tarja, Kesk.
Laine Benny, SDP
Malmivaara Sanna, YKY
Tikkanen Jani, Vas.

ELINVOIMALAUTAKUNTA

puheenjohtaja
varapuheenjohtaja
jäsenet

Ahola Vesa, PS
Leinonen Sari, YKY
Kortelainen Jukka, Kok.
Meriläinen Eino, SDP
Nampajärvi Suvi, Kesk.
Pelkonen Kati, YKY
Ylitalo Juha, Vas.

YMPÄRISTÖTERVEYSLAUTAKUNTA

puheenjohtaja
jäsenet

Sirviö Antti, Kesk. (Kemijärvi)
Kelloniemi Marja-Liisa (Savukoski)
Nyman Pekka (Pelkosenniemi)
Mattila Niina (Salla)

LIIKELAITOKSEN JOHTOKUNTA

puheenjohtaja
varapuheenjohtaja
jäsenet

Anita Ruokamo, Kesk.
Jukka Kortelainen, Kok.
Hella Teppo, PS
Kerkelä Teija, Kesk.
Leinonen Sari, YKY
Meriläinen Eino, SDP
Pikkarainen Juha, Vas.

Tilivelvolliset 31.12.2025**Luottamushenkilötoimielimet**

- kaupunginhallitus
- tarkastuslautakunta
- keskusvaalilautakunta
- tulevaisuuslautakunta
- elinvoimalautakunta
- ympäristöterveyslautakunta
- liikelaitoksen johtokunta

Viranhaltijat**Hallintopalvelut**

Kaupunginjohtaja
Hallintojohtaja
Talous- ja kehittämisjohtaja

Solatie Dina
Säärelä Marjo
Kuvaja Tuula

Tulevaisuuspalvelut

Tulevaisuusjohtaja
Vastuualuepäällikkö
Vastuualuepäällikkö
Vastuualuepäällikkö

Tervonen Ilpo
Karjalainen Marja-Leena
Annala Marika
Laukkanen Heidi

Elinvoimapaalvelut

Elinvoimajohtaja
Vastuualuepäällikkö

Saarijärvi Eero
Saarijärvi Eero

Ympäristöterveyspalvelut

Ympäristöterveysjohtaja
Johtava terveystarkastaja

Kostamovaara Elina
Kostamovaara Elina

Tilapalvelut liikelaitos

Toimitusjohtaja
Ruokapalvelupäällikkö

Pöyliö Esa
Majava Outi

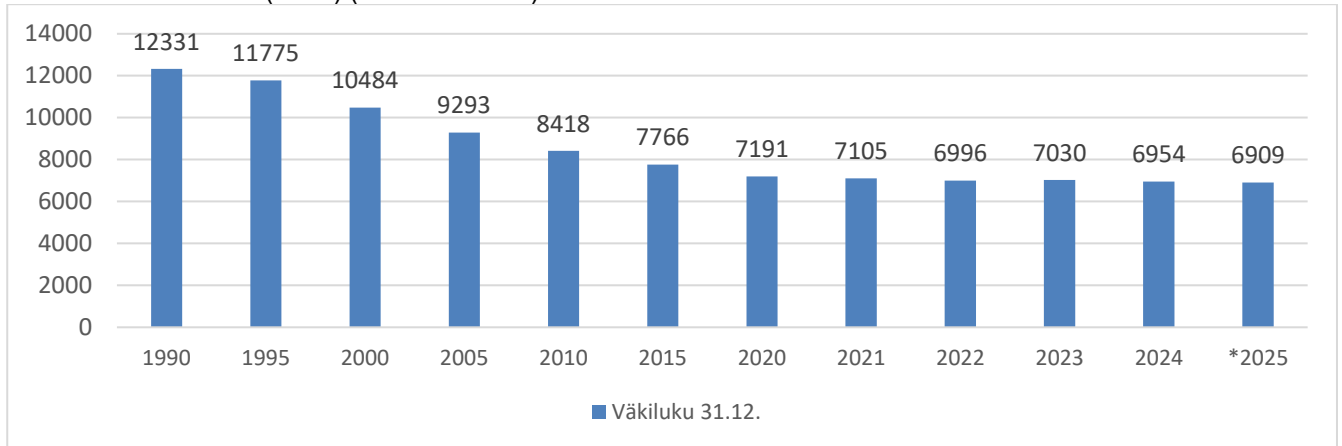
2.2. Toimintaympäristön muutos

2.2.1. Väestö

Kemijärven kaupungin väkiluku oli 31.12.2025 (ennakkotieto) 6 909 henkilöä. Väkiluku väheni vuonna 2025 yhteensä 45 henkilöllä. Väkiluvun vähennys johtuu siitä, että syntyneitä on huomattavasti vähemmän kuin kuolleita.

Kemijärven kaupungin väkiluku vuosina 1990 - 2025

Lähde: Tilastokeskus (2026) (*2025 ennuste)



Kemijärven kaupungin väestömuutokset vuosina 2018 - 2025

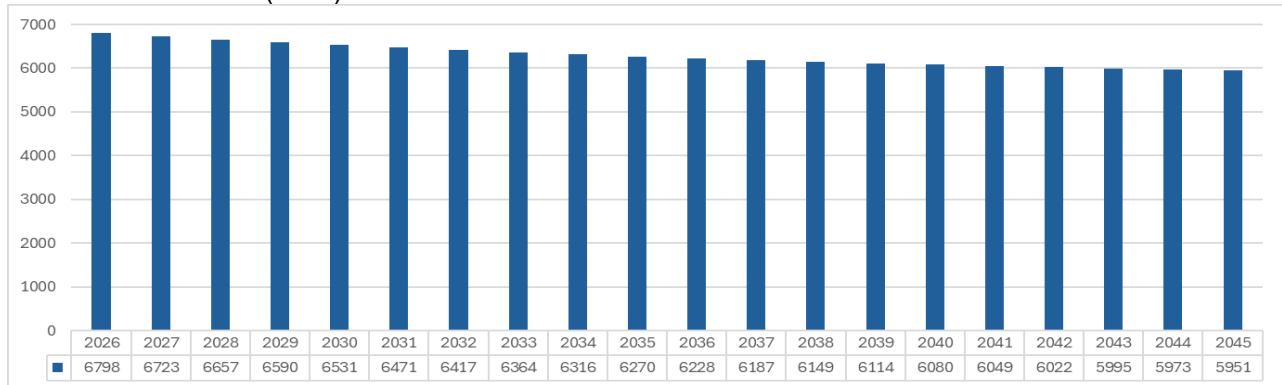
Lähde: Tilastokeskus (2026)

Vuosi	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
Väestö	7 534	7 370	7 274	7 191	7 105	6 996	7 030	6 954
Syntyneet	29	42	35	29	35	20	27	31
Kuolleet	151	121	132	134	164	169	144	140
Synt. Ja kuoll. erotus	-122	-79	-97	-105	-129	-149	-117	-109
Kuntaan muuttaneet	306	298	391	331	374	489	420	391
Kunnasta muuttaneet	348	315	-377	-312	-354	-306	-381	-327
Muuttotase	-42	-17	+14	+19	+20	183	39	64
Väestömuutos ed. vuodesta	-164	-96	-83	-86	-109	+34	-78	-45
Väestö vuoden lopussa	7 370	7 274	7 191	7 105	6 996	7 030	6 952	6 909

*= ennakkotieto

Tilastokeskuksen väestöennuste 2026 - 2045, Kemijärven kaupunki

Lähde: Tilastokeskus (2024)



Kemijärven kaupungin ikärakenne vuonna 2025 (31.12 ennuste) ja tilastokeskuksen ennuste vuosille 2026- 2032

Lähde: Tilastokeskus (ennuste 2024)

Ikäluokka	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
0-6	248	261	255	250	241	246	244	243
7-14	386	390	389	378	372	358	353	350
15-64	3 318	3 210	3 140	3 084	3 047	3 006	2 977	2 949
65-74	1 473	1 429	1 394	1 376	1 342	1 313	1 287	1 249
75-	1 484	1 508	1 545	1 569	1 588	1 608	1 610	1 626
Yhteensä	6 909	6 798	6 723	6 657	6 590	6 531	6 471	6 417

Kemijärven kaupungin väestön ikärakenne osa-alueittain vuonna 2024 (31.12)

Lähde: Tilastokeskus (2025)

Osa-alue	0-14 v. %	0-14 v. abs.	15-64 v. %	15-64 abs.	65 v.- %	65 v.- abs.	Yht.
Särkikangas	9,6	159	48,4	803	42,0	696	1 658
Pöyliövaara	11,7	121	49,0	508	39,3	407	1 036
Keskusta	6,0	66	40,9	452	53,2	588	1 106
Kallaanvaara-Sipovaara	11,9	81	54,8	374	33,3	227	682
Tohmo	10,9	45	54,7	225	34,3	141	411
Isokylä	13,6	60	53,2	235	33,3	147	442
Soppela	14,8	30	56,2	114	29,1	59	203
Halosenranta	9,4	16	49,4	84	41,2	70	170
Kostamo	9,6	15	50,3	79	40,1	63	157
Vuostimo	6,3	10	52,2	83	41,5	66	159
Tapionniemi	6,6	9	41,9	57	51,5	70	136
Luusua	8,9	11	42,3	52	48,8	60	123
Lehtola	8,8	9	54,9	56	36,3	37	102
Juujärvi	3,4	3	35,2	31	61,4	54	88
Raajärvi-Ulkuniemi	2,3	2	46,0	40	51,7	45	87
Joutsijärvi	2,5	2	46,9	38	50,6	41	81
Räisälä	6,3	5	53,2	42	40,5	32	79
Oinas-Kalkiainen	10,9	7	45,3	29	43,8	28	64
Hyypiö-Kuusivaara	7,8	5	45,3	29	46,9	30	64
Leväranta	0,0	0	50,8	31	49,2	30	61
Javarus	20,0	9	31,1	14	48,9	22	45
Yhteensä	9,6	665	48,5	3 376	41,9	2 913	6 954

2.2.2. Työpaikkakehitys, työttömyys ja työllisyys

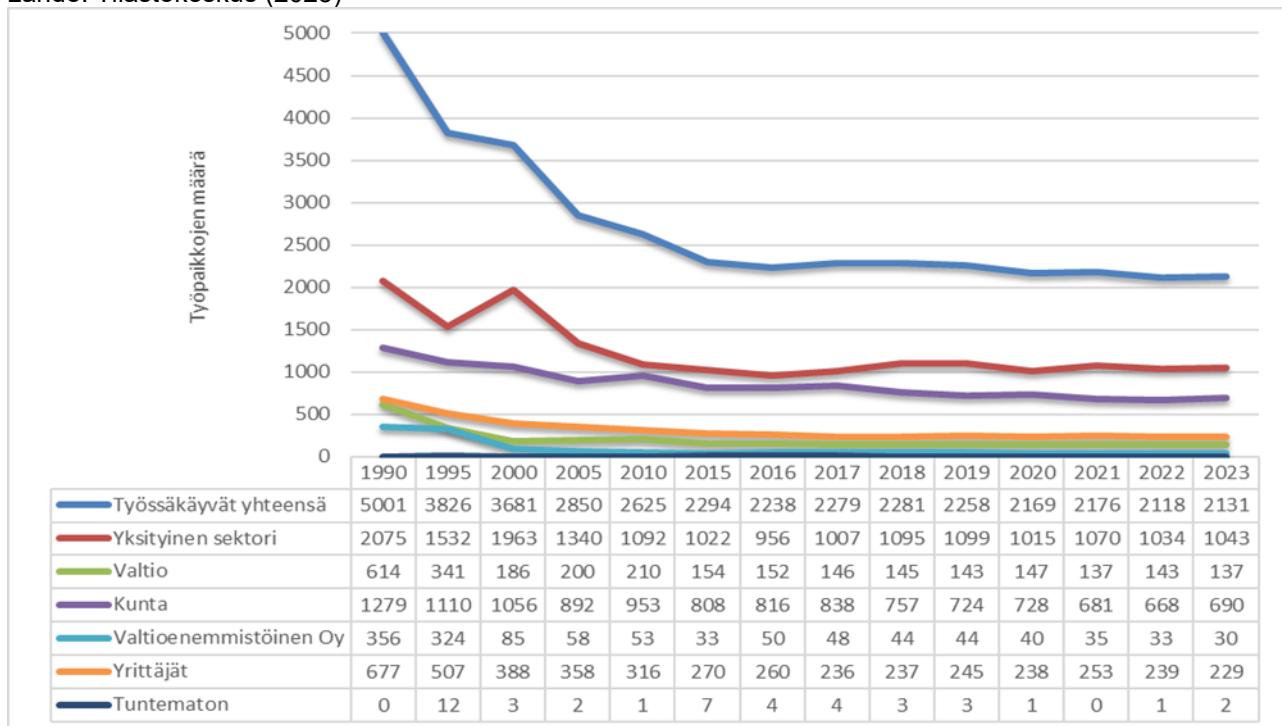
Kemijärven kaupungin työpaikat vuonna 2023 (31.12.)

Lähteet: Tilastokeskus (2025)

Elinkeino	Työpaikat 2023	%
Maa- ja metsä- ja kalatalous	135	6,3
Teollisuus ja kaivostoiminta	177	8,3
Sähkö-, lämpö-, vesihuolto, jäähdytys	39	1,8
Rakentaminen	120	5,7
Kauppa	208	9,8
Kuljetus ja varastointi	119	5,6
Majoitus- ja ravitsemistoiminta	83	3,9
Informaatio ja viestintä	13	0,6
Rahoitus-, vakuutus-, kiinteistötoimi	24	1,1
Ammatillinen, tekninen, tieteell. toiminta	45	2,1
Julkisen ym. hallinto, tukipalvelutoiminta	337	15,9
Koulutus	116	5,4
Terveys- ja sosiaalipalvelut	603	28,3
Taiteet, viihde, virkistys	21	1,0
Muu palvelutoiminta	67	3,1
Kotitalouksien toiminta työntekijäinä	5	0,2
Toimiala tuntematon	19	0,9
Yhteensä	2 131	100,0

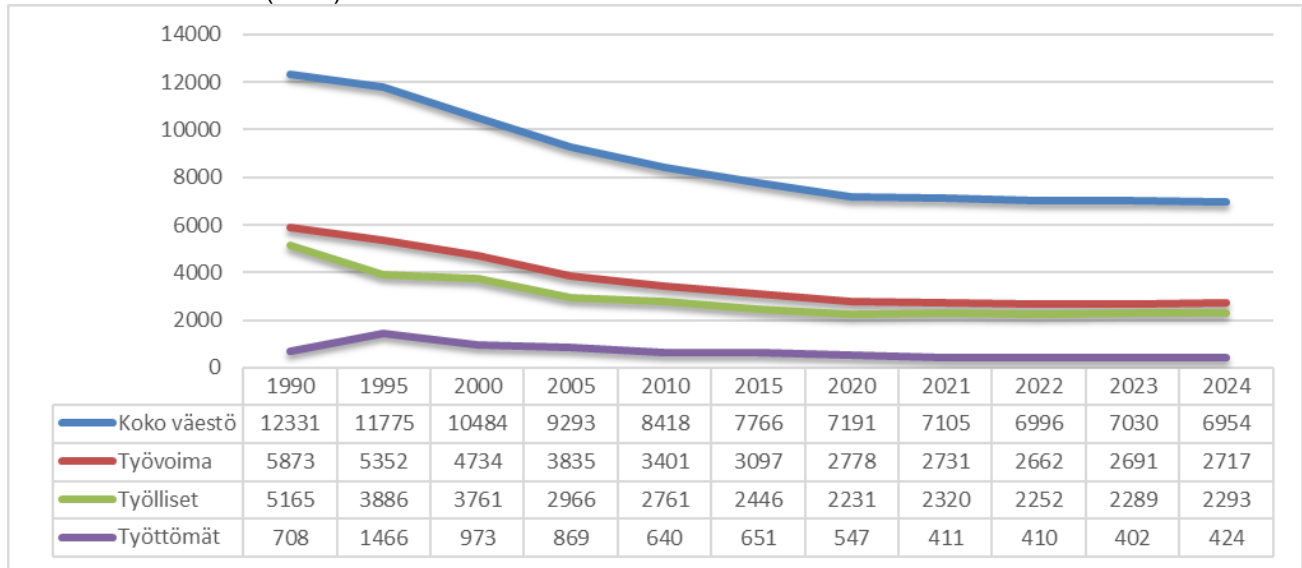
Kemijärven kaupungin työpaikat työnantajasektorin mukaan 1990 - 2023

Lähde: Tilastokeskus (2025)



Kemijärven kaupungin työvoima 1990 - 2024

Lähde: Tilastokeskus (2026)



Työttömyys vuonna 2025 (tammi- joulukuu) keskimäärin

Lähde: Tilastokeskus (2026)

Kuukausi	Kemijärvi	Työttömät abs.	Itä-Lappi	Lappi	Koko maa
k.a.	13,5	365	12,9	10,1	11,9
Tammikuu	15,1	406	13,8	10,6	12,0
Helmikuu	15,2	409	13,9	10,5	12,0
Maaliskuu	14,2	383	13,4	10,4	11,8
Huhtikuu	14,0	377	13,8	10,9	11,5
Toukokuu	12,0	323	12,8	10,3	11,3
Kesäkuu	12,6	338	12,3	10,8	12,2
Heinäkuu	12,3	330	11,8	10,8	12,5
Elokuu	11,3	305	11,2	9,5	11,5
Syyskuu	12,2	327	11,7	9,3	11,4
Lokakuu	14,0	378	13,0	9,4	11,6
Marraskuu	14,2	383	13,1	9,1	11,8
Joulukuu	15,4	415	14,1	9,9	13,0

Lapin työttömyysaste on ollut vuonna 2025 10,1 % ja koko maan 11,9 %, joten Kemijärven työllisyystilanne on ollut 2,8 %-yksikköä huonompi kuin Lapissa keskimäärin ja 1,6 %-yksikköä huonompi kuin maassa keskimäärin.

Vuonna 2025 Kemijärven keskimääräinen työttömyysaste on laskenut vuodesta 2024 0,4 %-yksiköllä. Joulukuun 2025 lopussa työttömiä oli 415 (15,4 %).

Taulukko 9. Kemijärven kaupungin työttömät vuonna 2025

Kemijärvi	Työt- tömät	Työttömät miehet	Työttömät naiset	Alle 20-v.	Alle 25-v.	Yli 50-v.	Vamm./ pitkäaik. sair. työttömät	Ulko- maalaiset työttömät	Pitkäaikais- työttömät	Työl- listetty
Keskiarvo /kk	365	268	97	6	20	201	38	32	119	36

2.2.3. Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Lapin strateginen asema arktisine ulottuvuuksineen on vahvistunut lähes neljä vuotta kestäneen Venäjän hyökkäyssodan myötä. Lapin geopoliittinen asema Euroopassa vaikuttaa kaikkiin keskeisiin elinkeinoihin ja infrastruktuuritarpeisiin. Toimivilla liikenneyhteyksillä ja infrastruktuurilla, mukaan lukien tietoliikenneyhteydet ja sähköverkot, tuetaan alueen metsä- ja metalliteollisuutta, matkailua ja kaivostoimintaa sekä vihreän siirtymän investointeja.

Lapin matkailun kasvu on jatkunut vahvana ja osa sen tuomista volyymihyödyistä näkyy myös Kemijärven ja Itä-Lapin matkailussa. Lapin yritykset ovat kasvattaneet liikevaihtoa ja kannattavuutta, mutta omavaraisuus on edelleen keskivertoa heikompaa.

Aiempiä korkeammat korot ovat rasittavat kotitalouksia. Asuntojen hintojen lasku on jatkunut ja pienentänyt kotitalouksien varallisuutta. Kotitalouksien ostovoiman kasvu oli vuonna 2025 hidasta johtuen heikosta työllisyystilanteesta, sosiaalietuuksien leikkauksista ja kulutusverojen korotuksista.

Investointien ja kotitalouksien kulutuksen vähenemisen vuoksi Suomen talous oli edelleen taantumassa vuonna 2025, vaikka alkuvuonna kasvua olikin. Suomen bruttokansantuote supistui 0,2 % ja inflaatiotasoa oli 0,4 %.

Työttömyysaste koko maassa oli 11,9 %, Lapissa oli 10,1 % ja Kemijärvellä 13,5 %. Kemijärven työllisyystilanne on 1,6 % koko maan tilannetta heikempi. Työllisyysaste koko maassa oli 71,6 %. Kemijärven korkea työttömyysaste on lisännyt merkittävästi kaupungin työmarkkinatuen kuntaosuuksien ja KELA-korvausten määrää.

Työikäisen väestön määrän vähentyminen syventää koko maassa julkisen talouden haasteita, kun paljon julkisia palveluja ja etuuksia käyttävien ikääntyneiden määrä kasvaa ja samanaikaisesti veroja maksavien

työikäisten määrä vähenee. Tuloverojen vähentyminen näkyy myös Kemijärvellä em. kustannuslisäysten lisäksi.

Kuntien taloudessa näkyi vuonna 2025 maan hallituksen kuntiin kohdistuneet toimenpiteet ja valtion tulosiirtojen vähenemisen vaikutus johtuen sote-siirtolaskelmien jälkikäteistarkistuksesta ja hallituksen indeksileikkauksista. Kunnille vuoden 2025 alusta siirtyneet työ- ja elinkeinopalvelujen (TE-palvelut) järjestämis- ja rahoitusvastuu toi mukanaan ennakoitua enemmän epävarmuustekijöitä kuntatalouden hallittavuuteen uusien ja kasvaneiden työttömyysvastuiden myötä. Luvattu rahoitus ei kattanut kaikkia kustannuksia, vaan lisäsi kuntien menoja ennakoimattomasti.

Kemijärven merkittävimmät yhteisöveron maksajat ja aluetalouteen vaikuttavat yritykset olivat Kemijärven Yhteismetsän Osakaskunta ja Lignum Aeternum Oy (ent. Keitele Forest Oy).

Nuolivaaran tuulivoimapuisto valmistui vuonna 2023. Tuulivoimapuiston 15 tuulivoimalaa toi Kemijärvellä n. 0,4 milj. euroa kiinteistöverotuloja vuonna 2025.

Kaupungin väkiluku väheni 45 henkilöllä vuodesta 2024. Muuttotase on positiivinen, mutta kuolleisuus on syntyvyyttä huomattavasti suurempaa ja johtaa väestömäärän pienenemiseen. Lasten ja nuorten määrä vähenee, mikä vaikuttaa varhaiskasvatuksen ja koulutuspalvelujen palvelutarpeisiin ja -kustannuksiin ja mm. tuleviin palveluverkkoratkaisuihin varhaiskasvatuksessa.

2.3. Kaupungin henkilöstö, sairauspoissaolot ja henkilöstömenot

Kaupunki laatii vuodelta 2025 erillisen henkilöstökertomuksen.

Henkilöstö 31.12.	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Vakinainen henkilöstö	557	510	477	435	424	424	190	192	201
Koko henkilöstö	723	664	646	594	576	594	269	284	286

*liikelaitoksen henkilöstö sisältyy lukuihin

Sairauspoissaolot	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kalenteripäiviä yht.	10 722	10 296	11 149	9 859	10 463	9 816	4 039	3 754	3573
Kalenteripäivää/hlö	14,8	15,5	17,3	16,6	18,2	16,5	15,0	13,2	12,5

Palkat ja palkkiot	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Luottamushenkilöt	96 661	108 543	124 456	146 413	152 032	173 560	148 019
Kuukausipalkat	16 697 624	16 363 810	16 799 937	8 916 127	9 648 194	10 846 990	9 766 879
Tuntipalkat	394 983	436 201	459 532	357 448	337 049	366 840	324 058
Erilliskorvaukset	1 735 193	1 768 985	1 983 902	364 806	491 870	436 100	577 050
Sair.- ja äitiysloman sijaiset	177 949	113 905	146 161	6 475	10 606	20 500	-110 543
Vuosiloma- ym. sijaiset	713 559	795 715	914 841	377 315	407 119	145 000	247 229
Tilapäinen työvoima	195 430	191 064	286 455	90 562	190 414	36 000	44 657
Jaksotetut ja aktivoituvat palkat	-18 225	55 616	49 433	-12 608	58 554	0	164 100
Palkat yhteensä	19 993 174	19 833 839	20 764 717	10 246 538	11 295 838	12 024 990	11 161 449

2.4. Kemijärven kaupungin toiminnan ja talouden kehitys

2.4.1. Olennaiset toiminnassa tapahtuneet muutokset

Vuosi 2025 toteutui talousarviossa arvioitua paremmin. Käyttötalousmenot alittuivat ennakoidusta yli kahdella miljoonalla eurolla ja vuosikate oli 5,1 milj. euroa positiivinen. Tilinpäätöksen yhteydessä tehtiin kuitenkin kaksi vaikutuksiltaan suurta alaskirjausta; sairaala Lapponian tasearvon korjaus ja Kemijärven Kehitys Oy:n osakkeiden arvon muutos, joten tilinpäätöstulos painui näiden jälkeen alijäämäiseksi. Tilinpäätöstulos oli -1 076 082 euroa.

Toiminnassa olennaisina muutoksina oli mm. Lakimuutoksista johtuva oppimisen tuen uudistustyö käynnistyi perusopetuksessa. Muutos on suurin sitten 15 vuotta tapahtuneen kolmiportaisen mallin

käyttöönoton jälkeen. Oppimisen tuen päivytyksen lisäksi koulutuspalveluissa on tehty useita merkittäviä lasten ja nuorten hyvinvointiin ja oppimiseen heijastuvia muutoksia ja resurssien kohdentamista. Perusopetuksen tuntijakoon lisättiin valtakunnallisella tasolla tunteja perustaitojen oppimisen tukemiseksi. Voimaan tuli valtakunnallisesti myös matkapuhelinten käytön rajoittaminen koulupäivän aikana.

Lukiokoulutuksessa käynnistyi musiikkilinja ja Finest Future ohjelman toteutus jatkui jo kolmatta vuotta. Kirjaston toiminta on laajentunut matalankynnyksen palveluja tuottavaksi yhteisöpalvelupaikaksi, jossa järjestettiin monenlaista ohjelmaa.

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluissa on vahvistettu kuntalaisille suunnattuja palveluja

mm. erilaisine tapahtumineen, tilaisuuksineen ja Liikkuvampi Kemijärvi hankkeen kautta. Unto Pusan taideteos siirrettiin Seminaarinkoulun tiloista kulttuurikeskukseen ja restauroitiin.

Kemijärven historia III valmistui joulukuussa 2025.

Kaupungin toteuttamien investointien määrä oli 6,7 milj. euroa. Investoinnit sisältävät kaksi valtuuston päättämää tytäryhtiölle annettua SVOP-sijoitusta. Ilman näitä sijoituksia investointien nettomäärä olisi ollut 3,4 milj. euroa. Merkittävimpinä investointikohteina olivat liikenneväyliin, reitteihin ja ulkoaluekohteisiin kohdistunut rakentaminen, peruskorjaus ja uudistaminen mm. Suomen matkailualueella ja Kemijärven kaupunkikeskuksessa. Kaupungin omistamien kiinteistöjen osalta käynnistyi korjaustyöt mm. musiikkiopiston ulkoseinien korjaus.

Sodankylän kunta liittyi 1.1.2025 maaseutuhallinnon Itä-Lapin yhteistoiminta-alueeseen, josta vastaa vastuukuntana Kemijärven kaupunki. Kaupungin maaseutusihteeri vastaa YTA-johtajan tehtävistä (maksajaviranomaisen tehtävät maatalouden tuissa ja korvauksissa).

Organisaatiouudistus eteni ja kaupunginvaltuusto hyväksyi 26.5.2025 § 50 uuden organisaatorakenteen 1.1.2026. Päätöksen mukaisesti Tilapalvelut Liikelaitoksen toiminta päättyi 31.12.2025 ja Kemijärven Kehitys Oy:ssä olleet elinkeinoneuvonta, matkailupalvelut ja elinkeinon kehittämis-toiminta siirtyivät kaupungin omaksi toiminnaksi. Kehityksen henkilöstö siirtyi liikkeenluovutuksella kaupungin henkilöstöksi 1.1.2026 alkaen.

2.4.2. Olennaiset muutokset tulosperusteissa

Kemijärven tuloveroprosentti oli 8,9 % ja kiinteistöveroprosentit säilyivät vuoden 2024 tasolla. Maapohjalle määrättiin kiinteistöveroprosentti yleisen kiinteistöveroprosentin mukaan. Verotuloja kertyi yhteensä 19 159 728 euroa. Tästä

verotuotosta tuloveron osuus oli 11 951 184 euroa, kiinteistöverotulon osuus 5 571 314 euroa ja yhteisöveron osuus 1 637 230 euroa. Kemijärven verotuotto oli 552 272 talousarviossa ennakoitua pienempi (2,8 %). Verotuotot laskivat edellisvuoteen verrattuna tuloverojen ja yhteisöverojen osalta.

Tuloverot toteutuivat 5,0 % ennustetta heikommin johtuen työttömyyden kasvusta, palkkatulojen kasvun ennakoitua pienemmästä toteutumasta sekä verotuksen jaksotustekijöistä. Palkkatulot kasvoivat tulorekisteritiedon mukaan n. 2 % ja ansiotasoindeksi puolestaan 3 %. Vuoden 2025 verotuksessa korjattiin vuoden 2024 vero-oikaisua, mikä heikensi tuloverokertymää vuodelta 2025.

Kiinteistöverotuloissa näkyy kiinteistökannan ja indeksimuutosten vaikutus verotusarvoihin sekä Nuolivaaran tuulivoimapuiston ja vesivoimalaitosten kiinteistöverotuotto. Kemijärven osalta kiinteistöverotulot toteutuivat n. 253 300 euroa (4,8 %) ennustetta parempina (ennuste 5,32 milj. euroa).

Yhteisöverojen ennakoitua heikompi toteutuma johtuu yritysten liiketoiminnan ennustetta heikommasta kehityksestä. Merkittävin yhteisöveron maksaja Kemijärven kaupungille on Keitele Forest Oy. Yhteisöverotuotto toteutui 182 770 euroa (10 %) ennustetta heikommin ollen 1,64 milj. euroa (ennuste 1,82 milj. euroa).

Valtionosuudet olivat kokonaisuudessaan vuonna 2025 yhteensä 7 255 415 euroa. Valtionosuuksien määrän ennakoitiin kasvavan työllisyydenhoidon siirron ja muiden tekijöiden vuoksi n. 1,2 milj. eurolla, mutta toteutuma oli ennustetta heikompi johtuen maan hallituksen indeksikorotuksen vähennyksestä, sote-siirtolaskelmien vaikutuksista ja valmistavan opetuksen vuoden 2024 valtionosuuksien perinnästä. Työllisyyden hoidon laskennallinen osuus valtionosuuksiin oli n. 1,1 milj. euroa, mutta em. leikkaukset/perintä vaikuttivat lopulliseen peruspalvelujen valtionosuuden toteutumaa vähentävästi.

Valtionosuuksista peruspalvelujen valtionosuus oli 6,2 milj. euroa, mikä oli 1,2 milj. euroa (16 %) ennustetta heikompi. Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus oli toista kertaa positiivinen, yhteensä 173 552 euroa ja summa pitää sisällään edellisen vuoden valtionosuustakaisinperinnän yhteensä 320 600 euroa. Verotulomenetysten kompensatiota saatiin n. 846 900 euroa. Edellisvuonna verotulomenetysten kompensatio oli 1,3 milj. euroa. Valtionosuudet toteutuivat kokonaisuudessaan 6,0 % eli 460 000 euroa talousarviossa arvioitua heikommin.

Kaupunki ei hakenut VM:ltä kuntien harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta.

Valtuusto hyväksyi seuraavat talousarviomuutokset:

- 26.5.2025 § 47 Elinvoimalautakunnan investointimäärärahalisäys 58 000 euroa Suomen kävely- ja pyörätien rakentamiseen.
- 26.5.2025 § 48 Tilapalvelut liikelaitoksen investointimäärärahalisäys 190 000 euroa musiikkiopiston ulkoseinän korjaukseen.
- 2.9.2025 § 77 Elinvoimalautakunnan investointimäärärahalisäys 50 000 euroa katujen päällystekorjauksiin.
- 2.9.2025 § 80 Tilapalvelut Liikelaitoksen investointimäärärahalisäys 45 000 euroa Jyväskylän puiston päiväkodin piha-alueen ja leikkivälineiden uusimiseen.
- 30.9.2025 § 100 KOy Kemijärven Tövelille 350 000 euron SVOP.
- 28.10.2025 § 120, Rahoitustuotot ja -kulut talousarvionmuutos 350 000 euron nettovähennys.
- 28.10.2025 § 122 Kemijärven Energia ja Vesi Oy:n lainasta 30 % yhtiön vapaaseen pääomaan (SVOP) 3 106 500 €. Lainapääoma 7 248 500 €. Lyhennys vuosittain 100 000 € vuodesta 2026 alkaen.
- 16.12.2025 § 155 Ennakkomaksu 110 000 euroa Kemijärven Energia ja vesi Oy:lle vesi- ja viemärirakentamiseen Suomelle.
- 16.12.2025 § 157 Tulevaisuuslautakunnan investointimäärärahamuutoksina poistettiin määrärahat kulttuurikeskuksen valojen uusiminen 30 000 euroa, liikuntahallin salin väliverhot 20 000 euroa ja teknisen työn luokan muutostyöt 10 000 euroa.
- 16.12.2025 § 158 Tilapalvelut Liikelaitoksen investointimäärärahamuutokset; Kylpylä-

Uimahalli Poukama vähennys 500 000 euroa, kulttuurikeskuksen sähkötoimiset ovet vähennys 50 000 euroa, Jäähallin katon uusiminen vähennys 92 000 euroa, Toimitilat asuminen ja ympäristö vähennys 40 000 euroa, Musiikkiopiston ulkoseinä lisäys 160 000 euroa, Päiväkotien leikkivälineet ja piha-alueet lisäys 47 000 euroa.

- 3.2.2026 § 7 Elinvoimalautakunnan investointimäärärahamuutokset v. 2025; katuvalojen peruskorjaus ja lisärakentaminen lisäys 15 000 euroa, katujen päällysteet lisäys 35 000 euroa, Valometsän täydennysrakentaminen lisäys 25 000 euroa, Vaaratie ja Vaaranpolvi suunnittelu vähennys 30 000 euroa, Kirkkokatu suunnittelu vähennys 30 000 euroa, Peurakankaan valaistulatu vähennys 100 000 euroa.

Koko kaupungin investointimääräraha oli talousarviomuutosten jälkeen nettona (sisältäen SVOPit) 6 925 730 euroa ja lisäystä 3 179 500 euroa alkuperäiseen 3 746 230 euroon.

Kaupunginvaltuusto päätti lisäksi seuraavista tulosvaikutteisista tasearvomuutoksista:

-3.2.2026 § 5 Sairaala Lapponian tasearvon muutos v. 2025 tilinpäätöksessä, arvon alentuminen 2 000 000 euroa.

- 17.2.2026 § 22 Kemijärven kehitys Oy:n osakkeiden arvon muutos v. 2025 tilinpäätöksessä, arvon alentuminen 1 380 000 euroa.

Sairaala Lapponian tasearvon ja kehityksen osakkeiden arvon muutoksilla on vaikutus kaupungin kokonaispoistoihin.

Kaupungin verotulo- ja valtionosuuskertymät ovat alla olevan mukaiset:

Verotulot

Verot 1000 €	TP2024	TA2025	TP2025	Erotus	%
Tulo- vero	12 386	12 574	11 951	-613	-5,0
Kiint.- vero	5 121	5 318	5 572	253	4,8
Yht.- vero	1 757	1 820	1 637	-183	-10,0
YHT	19 264	19 712	19 160	-543	-2,8

Valtionosuus

VOS 1000 €	TP2024	TA2025	TP2025	Erotus	%
Perus- palv.	5 042	7 420	6 235	-1 185	-16,0
Opet. ja kultt.	125	296	174	-122	-41,2
Muu VOS	1 334	0	847	847	100
YHT	6 501	7 716	7 255	-461	-6,0

muu VOS tarkoittaa v. 2025
verotulomenetyksen kompensatiota.

Kaupungin ulkoiset toimintatuotot, -kulut ja
toimintakate ovat alla olevan mukaiset:

Ulkoiset toimintatuotot, -kulut ja -kate (sis. liikelaitos)

TULOS (ulk.) 1000 €	TA2025	TP2024	TP2025	Erotus	%
Tuotot	5 828	7 042	6 827	-215	-3,1
Kulut	-31 290	-28 833	-29 524	-691	2,4
Kate	-25 462	-21 791	-22 697	-906	4,2

Toimintatuotot vähenivät edellisvuoteen
nähdessä 215 079 euroa. Toimintatuotot
toteutuivat talousarvioon nähden 1,0 milj.
euroa arvioitua paremmin (tot.117,1 %)
johtuen kasvaneista kotikuntakorvauksista,
ennakoitua suuremmista maksutuotoista
(kulttuuri- ja vapaa-aika, rakennusvalvonta),
hankerahoituksesta, kotoutumisen
korvauksista ja vuokratuloista.

Toimintakulut kasvoivat edellisvuoteen
nähdessä 0,7 milj. euroa, mutta alittivat
talousarvion 1,8 milj. eurolla (tot. % 94,4).
Toimintakate oli -22 697 426 euroa ja siten
2 764 944 euroa pienempi (parempi)
talousarvioon (-25 462 370 €) nähden eli
toteutuma oli 89,1 %.

Ulkoiset toimintakulut tiliryhmittäin (sis. liikelaitos)

Toiminta- kulut	TA2025 1000 €	TP2025 1000 €	erotus 1000 €	%
henkilöstö- kulut	-14 947	-13 830	1 117	-7,5
palvelujen ostot	-10 141	-9 753	388	-3,8
aineet, tarvikkeet	-3 198	-3 105	93	-2,9
avustukset	-2 085	-1 953	132	-6,3
vuokrat	-880	-823	57	-6,5
muut toim. kulut	-39	-60	-21	53,8

Toimintamenot toteutuivat talousarvioon
nähdessä pienempinä henkilöstömenoissa,
palvelujen ostoissa, avustuksissa, vuokrissa
sekä aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden
hankinnoissa. Ainoa menoylitys tapahtui
muissa toimintakuluissa yhteensä 21 107
euroa.

Merkittävimmät säästöt toimintamenoissa
toteutuivat varhaiskasvatuksessa, asuminen
ja ympäristöpalveluissa, työllisyyspalveluissa
(palkkatuki) ja kaupunkimarkkinoinnissa.

Hankkeiden kautta saatiin kaupunkiin
merkittävä kehittämisspansotus ja
kustannushyöty. Toteutettuja hankkeita oli
vuonna 2025 n.15.

Itä-Lapin energian tuloutus

ILE	TP2024 1000 €	TA 2025 1000 €	TP2025 1000 €	erotus 1000 €	%
tuotot	1 957	1 929	1 754	-175	-9,1
rah.kulut	-477	-700	-584	116	-16,6
netto	1 480	1 229	1 170	-59	-4,8

Itä-Lapin Energia Oy:n tuloutus kaupungille
pieni edellisvuoteen verrattuna -21 % eli
n. 0,3 milj. eurolla. Negatiivista tulosta selittää
korke- ja rahoituskustannusten kasvu ja
sähkönmyyntitulojen väheneminen.

Kaupungin ja liikelaitoksen investoinnit

Kaupungin ja liikelaitoksen investointimenot
bruttona olivat yhteensä -6 707 991 euroa.
investointeihin saatiin hankerahoitusta
149 066, joten nettona investointimenot olivat
-6 558 925 euroa. Käyttöomaisuuden

myyntitulot olivat 53 161 euroa ja pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot 43 469 euroa. Investointien rahavirta oli -6 462 295 euroa.

Koko kaupungin vuosikate ja tulos

Kaupungin vuosikate oli 5 081 012 euroa. Vuosikate ei kata poistoja, jotka olivat -6 157 095 euroa. Poistona tehtiin lisäpoisto (alaskirjaus) sairaala Lapponian kiinteistön tasearvosta 2,0 milj. euroa ja kehityksen osakkeiden arvon muutos (alaskirjaus). Vuoden 2025 tulos oli -1 076 082 euroa ja rahastomuutosten jälkeen (0 €), alijäämää kertyi yhteensä 1 076 082 euroa.

Kumulatiivinen ylijäämä vuoden 2025 tilinpäätöksen mukaan oli 16 629 470 euroa.

Kaupungin taloustilanne on heikentynyt omavaraisuuden ja velkaantuneisuuden osalta. Omavaraisuus pieneni 62,3 %:iin (ed. vuonna 63,6 %) ja suhteellinen velkaantuneisuus nousi 99,8 %:iin (ed. vuonna 97,8 %). Velkaantuneisuus nousi erittäin korkealle tasolle johtuen toimintatuottojen, verotulojen ja valtionosuuksien vähentymisestä sote-muutosten vuoksi. Tämän seurauksena toimenpiteet talouden tasapainottamiseksi ovat välttämättömiä myös tulevina vuosina. Kassan riittävyys oli vuonna 2025 77 päivää (ed. vuonna 50 pv), mikä on vahvalla tasolla.

Kaupungin velkamäärä ja lainanhoitokyky

Kaupungin velkamäärä kasvoi vuoden 2025 aika 0,9 milj. euroa. Talousarviossa oli varauduttu 6,0 milj. euron uuden, pitkäaikaisen lainan nostoon. Pitkäaikaista lainaa nostettiin 4,0 milj. euroa ja lyhytaikaista 2,0 milj. euroa. Lainamäärä oli vuoden lopussa 29,0 milj. euroa (TP 2024 28,1 milj. €). Lainoista maksettava korkotaso laski edellisvuoden tasosta. Lainojen korkomenot laskivat n. 118 300 eurolla edellisvuodesta. Kemijärven kaupungin lainoista maksama kokonaiskorko oli v. 2025 n. 2,0 %.

Kaupunki on antanut vuosina 2022-2023 konsernin sisäistä lainaa yhteensä 6,0 milj. euroa Koillis-Lapin Sähkö Oy:lle markkinaehtoisin ehdoin. Laina-aika on 20

vuotta. Tämä antolainaus on ollut mahdollista sähkönmyyntituloista kassaan saatujen tuottojen johdosta. KLS on maksanut vuodesta 2024 lähtien korkojen lisäksi lyhennykset ao. lainoista, mikä tuo antolainaukseen sidottuja rahavaroja taksiin kaupungin toimintojen käyttöön.

Kaupunginvaltuusto päätti 28.10.2025 § 122 siirtää Kemijärven Energia ja Vesi Oy:n konsernilainasta 30 % SVOP-sijoitukseksi. Näin ollen lainamäärä pieneni 10 355 000 eurosta 7 248 500 euroksi ja SVOP-sijoitus kasvoi 545 000 eurosta 3 651 500 euroksi.

Kaupungin lainanhoitokyky heikkeni vuonna 2025. Lainanhoitokate oli 1,0 kun se TP 2024 oli 1,5. Lainanhoitokyky on hyvä, kun sen arvo on yli 2,0.

Hyvinvointikertomus 2021-2024 ja hyvinvointisuunnitelmat 2025-2029

Kemijärven kaupungin laaja hyvinvointikertomus 2021-2024 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 26.5.2025 § 46. Uudet hyvinvointisuunnitelmat: Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2025-2029 sekä ikääntyvän väestön hyvinvointisuunnitelma 2025-2029, hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 28.4.2025 § 37 ja § 38. Kemijärven kaupungin osallisuussuunnitelma 2026-2029 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 28.10.2025 § 127.

Kemijärven kaupungin hyvinvointisuunnitelma 2025-2029 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 25.11.2025 § 142.

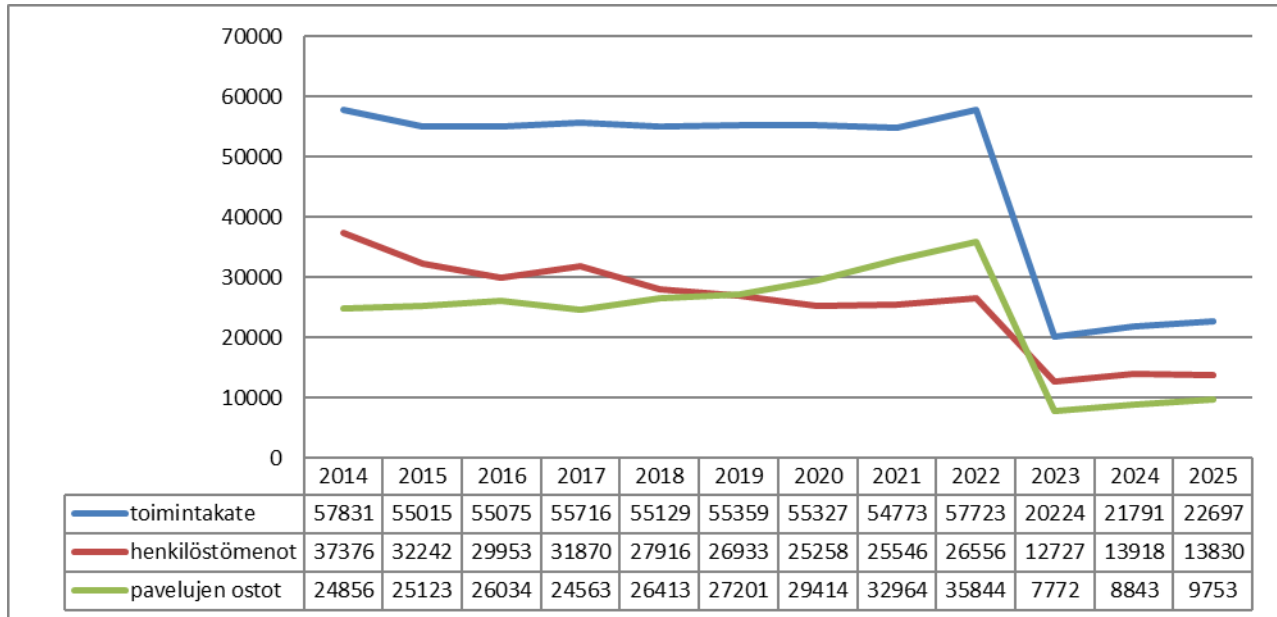
Kaupungin HYTE-kerroin nousi edellisvuodesta 63:n, kun se vuonna 2024 oli 58. HYTE-kertoimen vaikutus asukasta kohden euroina oli 19,3 kun se edellisvuonna oli 17,5, mikä tarkoittaa 134 500 euron valtionosuuslisäystä kaupungille käytettäväksi kuntalaisten hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden vahvistamiseen. Kaupunki onkin panostanut monin keinoin ao. tehtävään. Hyvinvointisuunnitelma kattaa laajasti eri toimintoja ja painopisteet on vahvistettu jokaiselle vuoden kuukaudelle.

Toimintaohje päätösten ennakkovaikutusten arvioinnille hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 17.3.2025 § 98.

Ennakkovaikutusten arviointi on kuntien lakisääteinen tehtävä ja päätöksiä valmisteltaessa ja tehtäessä tulee ottaa

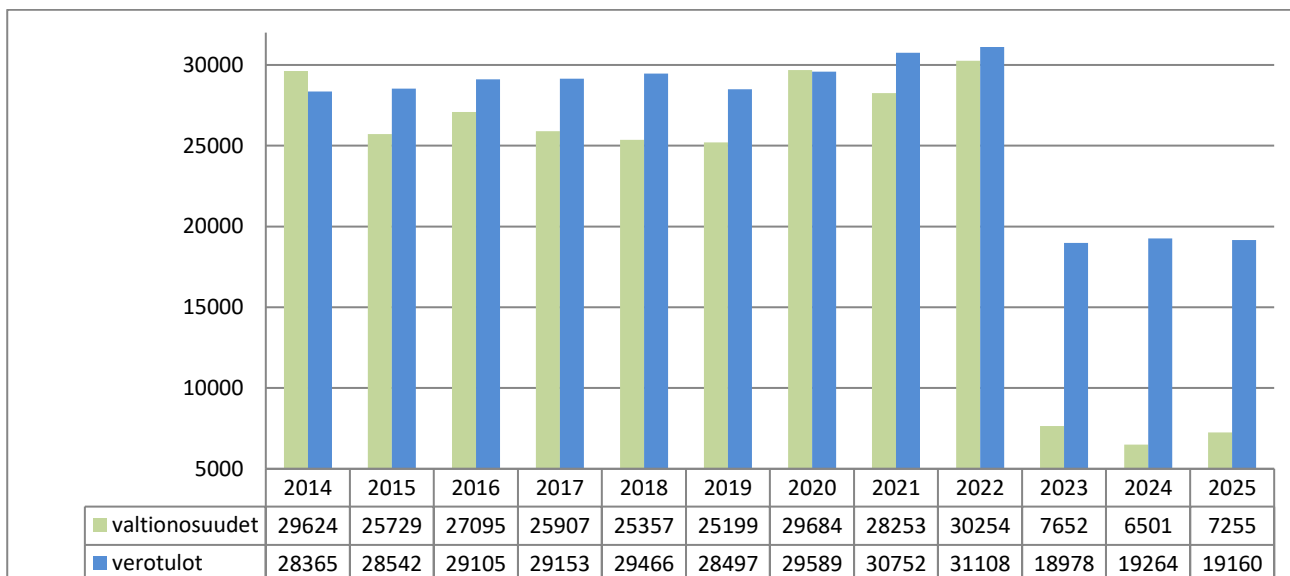
huomioon, miten ne vaikuttavat kuntalaisiin, ympäristöön, organisaatioon, henkilöstöön ja talouteen. Ennakkovaikutusten arviointitarpeen arvioi ja päättää päätöksen valmistelija ja/tai esittelijä.

Kemijärven kaupungin toimintakate, henkilöstökulut ja palvelujen ostot vuosina 2014-2025 (1 000 €)

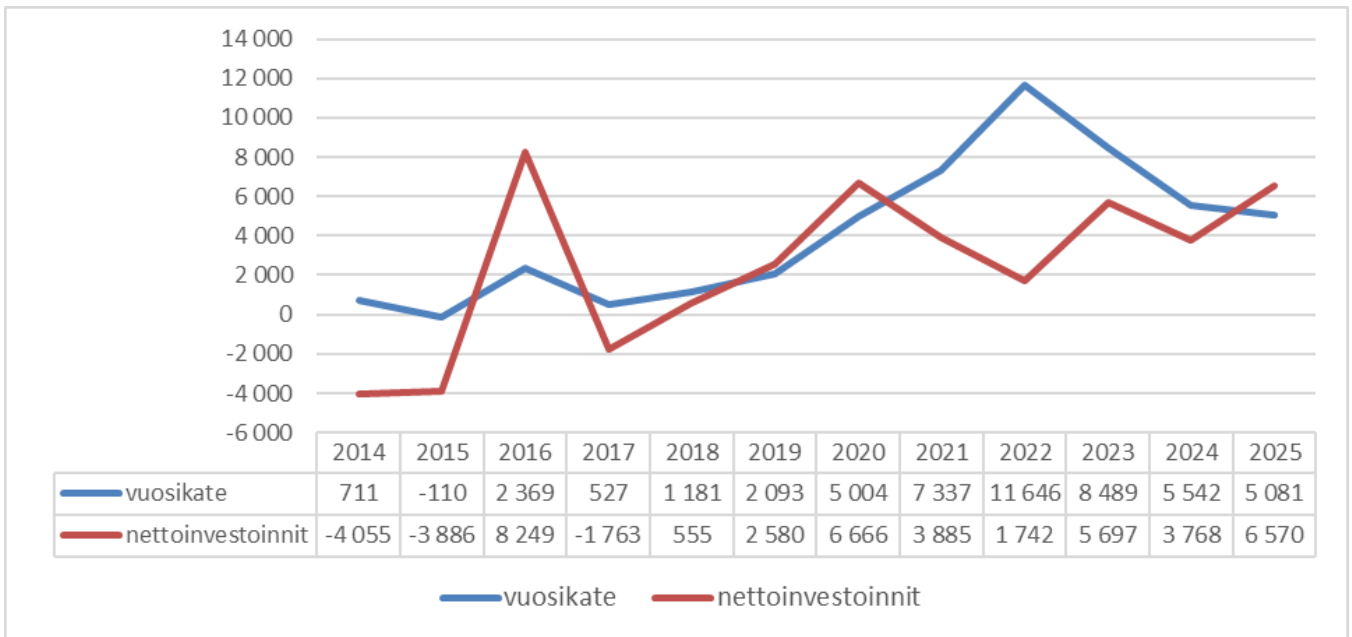


Toimintakate ilmoittaa, paljonko käyttötalouden menoja on katettava verotuloilla ja valtionosuuksilla.

Kemijärven kaupungin valtionosuudet ja verotulot vuosina 2014-2025 (1 000 €)

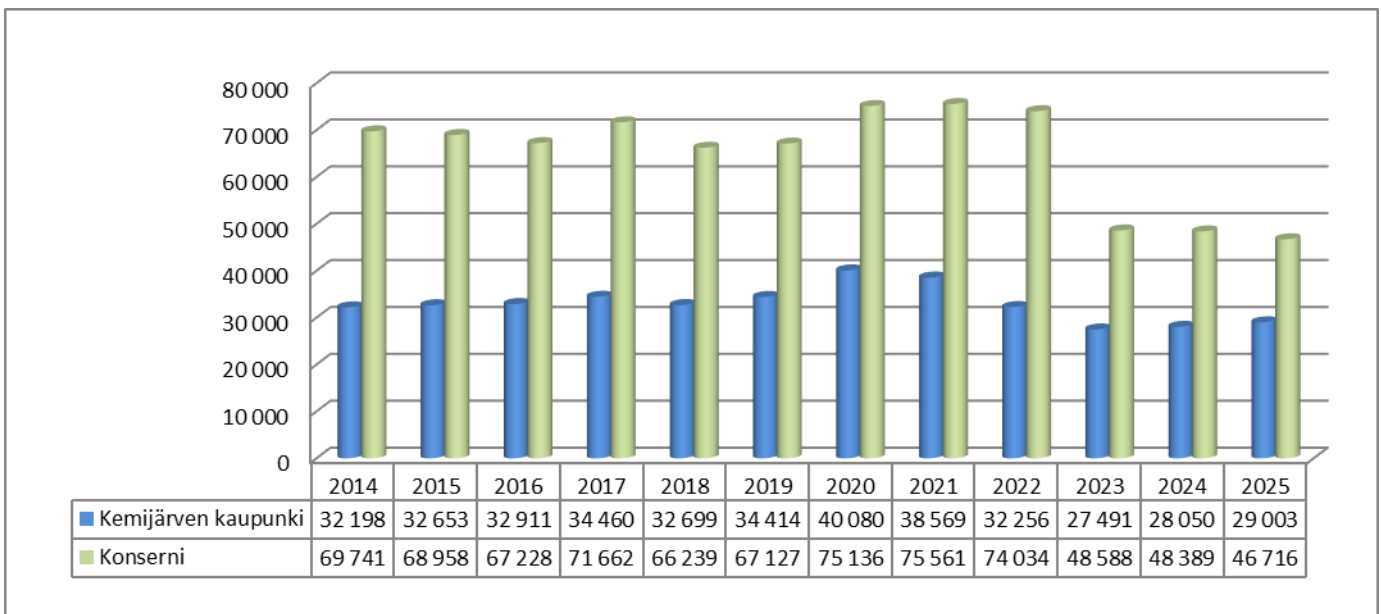


Kemijärven kaupungin vuosikate ja nettoinvestoinnit vuosina 2014-2025 (1 000 €)



Vuosikate ilmoittaa, riittääkö kunnan tulorahoitus kattamaan pitkävaikutteisista tuotannontekijöistä aiheutuneet kulut eli käyttöomaisuuden poistot.

Kemijärven kaupungin ja konsernin lainamäärän kehitys vuosina 2014-2025 (1000 €)



2.4.3. Ympäristöasiat

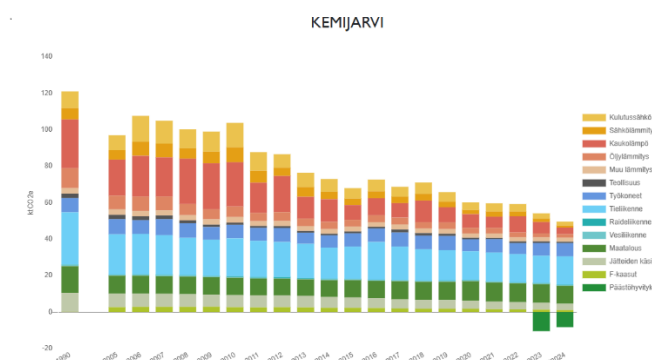
Kemijärven kaupungilla ei toimintavuonna 2025 ole ollut päästökauppoja, jäteveden puhdistamoon kohdistuvia kalliita muutostöitä eikä huomattavia ympäristövahinkoja.

Kaupunki on investoinut jo vuosia energiaystävällisiin katuvalaistusratkaisuihin kunnallistekniikassa ja ao. investointeihin on käytetty toimintavuonna 72 799 euroa.

Kemijärven kaupunginvaltuusto on päättänyt 15.11.2021 § 132 liittymisestä Hinku-verkoston. Hiilineutraaliverkoston tavoitteena on kasviuonepäästöjen vähentäminen 80 prosentilla vuoden 2007 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Kemijärven kaupungilla on tähän erinomaiset mahdollisuudet (LÄHDE: <https://paastot.hiilineutraalisuomi.fi>):



Kaupungin päästöt ovat vähentyneet vuoden 2007 tasosta 61 % ja edellisvuoden tasostakin 5 %. Koko maan ka on -46 %.



Merkittävimmät muutokset päästöissä on tapahtunut vähennyksinä sähkön kulutuksessa, sähkö- ja öljylämmityksessä ja kaukolämmön käytön osalta. Päästöhvytyksiä on saatu vuodesta 2023 lähtien tuulivoimasta.

2.4.4. Muut ei-taloudelliset asiat

Kaupunki huolehtii korruption ja lahjonnan torjunnasta vuosittain säännöin ja ohjein sekä talousarvion toimeenpano-ohjeilla. Kaupungin sisäinen valvonta ja riskienhallinta ohje tukee hyvän hallintotavan mukaista toimintaa ja taloussäännöllä määritellään maksujen suorittamisesta ja hallintosäännöllä toimivaltaraajoista.

Kemijärven kaupungin valmiussuunnitelman yleinen osa hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 25.11.2025 § 143.

Kotouttamissuunnitelman päivitys on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 20.3.2023 § 49. Samassa yhteydessä on hyväksytty sopimus ELY-keskuksen kanssa kuntapaikoista. Kemijärvi varaa vuosittain 20 kuntapaikkaa haavoittuvassa asemassa oleville tilapäistä suojelua saaville henkilöille, jotka ovat saaneet kotikunnan sekä haavoittuvassa asemassa oleville oleskeluluvan saaneille turvapaikanhakijoille.

Kemijärven kaupungin tasa-arvosuunnitelma on hyväksytty kaupunginhallituksessa 18.9.2017 § 343.

2.4.5. Kaupunkistrategian seurantamittarit

Kemijärven kaupunginvaltuusto hyväksyi kaupunkistrategian vuosille 2025–2030. Strategia ohjaa kaupungin toimintaa, talouden suunnittelua ja päätöksentekoa sekä määrittää kaupungin kehittämisen keskeiset tavoitteet ja painopisteet.

Vuonna 2025 strategian toimeenpanoa edistettiin osana talousarvion tavoitteita ja toimialojen toimintasuunnitelmia. Strategian painopisteet näkyivät erityisesti kuntalaisten hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistamisessa, palvelujen kehittämisessä sekä kaupungin elinvoimaa tukevissa toimenpiteissä. Vuoden aikana käynnistettiin perusopetuksessa oppimisen tuen uudistustyö, lukiokoulutuksessa aloitettiin uusi musiikkilinja ja kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluissa vahvistettiin kuntalaisten

hyvinvointia tukevia tapahtumia ja palveluja. Myös kirjaston rooli yhteisöllisenä matalan kynnyksen palvelupaikkana vahvistui.

Strategian toteuttamista on tuettu myös erillisillä ohjelmilla ja suunnitelmilla. Vuonna 2025 hyväksyttiin muun muassa lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2025–2029, ikääntyvän väestön hyvinvointisuunnitelma 2025–2029 sekä kaupungin hyvinvointisuunnitelma 2025–2029. Lisäksi kaupunginvaltuusto hyväksyi osallisuussuunnitelman vuosille 2026–2029.

Kaupungin HYTE-kerroin nousi edellisvuodesta, mikä vahvistaa kaupungin saamaa valtionosuuslisää kuntalaisten hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämiseen.

Strategian tavoitteita on toteutettu myös investointien kautta. Vuonna 2025 kaupungin investoinnit kohdistuivat muun muassa liikenneväyliin, ulkoilu- ja virkistysalueisiin sekä matkailua tukevien kohteiden kehittämiseen Suomen alueella ja kaupunkikeskuksessa. Investoinneilla vahvistetaan kaupungin elinvoimaa ja toimintaympäristön kehittämistä pitkällä aikavälillä.

Strategian toteutumista seurataan talousarvion tavoitteiden, strategisten mittareiden sekä toimintakertomuksen yhteydessä. Toimintaympäristön muutokset ja kuntatalouden kiristyminen asettavat haasteita strategisten tavoitteiden saavuttamiselle myös tulevana vuosina.

Hyvä ja sujuva arki

HYTE-kerroin nousi ja kuntalaisten hyvinvointia tukevia palveluja kehitettiin suunnitellusti. Hyvinvointi-indikaattorit ja asiakastyytyväisyys pysyivät pääosin vakaalla tasolla.

Elämää sykkivää kasvua yhdessä yrittäjien kanssa

Yritystoiminta säilyi vakaana ja työllisyystilanne parani hieman, vaikka työttömyysaste oli edelleen korkea (13,5 %). Elinvoimamittareissa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Vakaa ja ennakoiva kuntatalous

Vuosikate oli positiivinen ja käyttötalous toteutui talousarviota paremmin, mutta tilikauden tulos oli alijäämäinen ja velkaantuneisuus kasvoi. Talouden tasapainottamistarve korostuu tulevina vuosina.

Uusia mahdollisuuksia turvallisuusympäristössä

Investoinnit toteutuivat pääosin suunnitellusti ja kohdistuivat erityisesti infrastruktuuriin, ulkoilu- ja virkistysalueisiin sekä matkailua tukeviin kohteisiin.

Vastuullinen johtaminen

Henkilöstön työhyvinvointi säilyi vakaana ja johtamisjärjestelmää kehitettiin organisaatiouudistuksen valmistelun yhteydessä. Viestintää ja vuorovaikutusta vahvistettiin.

2.4.6. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kemijärven kaupungin talous on saatu viime vuosien aikana tasapainoon ja velkamäärää on saatu vähennettyä arvioitua paremmin. Vuoden 2025 tuloksen mukaisesti kaupungilla on kertynyttä ylijäämää 16,6 milj. euroa.

Talouden tasapaino heikkenee lähivuosina nopeasti, mikäli tulo-rahoitus vähenee vuoden 2025 tasosta ja meno-kehitys kasvaa kustannusten kasvuennusteen mukaisesti.

Sosiaali- ja terveyspalvelujen ja pelastustoimen siirtymiseen liittyvät lisäleikkaukset valtionosuuksista vaikuttavat vielä vuosina 2026-2027. Kaavailut kuntouttavan työtoiminnan kustannusten osasiirrosta kunnille, lisää jo ennestään työllisyysenhoidon kustannuksia. Myös työllisyysenhoidon siirto kunnille kustannusneutraalina, ei ole toteutunut, vaan aiheuttanut mm. Kemijärvellä n. 0,5 milj. euron lisäkustannuksen, johon ei ole saatu valtiolta rahoitusta.

Verotulojen kasvu on toteutunut ennustetta heikommin, mikä luo paineita tuloverojen nostolle ja kuntapalvelujen karsimisille sekä maksullisuuden lisäämiselle.

Kemijärvelle on suunniteltu eri yritysten toimesta neljä pumppuvoimalaa, joiden osalta on käynnistynyt YVA- ym. prosessit sekä neuvottelut eri yhtiöiden kanssa. Prosessit ovat olleet käynnissä vuonna 2025 ja kaupunki on perustanut kaupungin omaan valmisteluun liittyen työryhmän, käynnistänyt hankkeen sekä nimennyt neuvotteluryhmän kaupungin ja yhtiöiden välisiä neuvotteluja varten. Pumppuvoimaloiden vero- tai muista tuloutuksista kaupungille ei ole ollut selkeää verotulojen laskentatietoa käytettävissä verohallinnon linjausten lisäksi. Kaupunginvaltuusto on tehnyt pumppuvoimaloiden ja vastaavien vesivarastojen sijoittamiseen tai rakentamiseen liittyen kielteisen periaatepäätöksen 3.2.2026 § 11.

Itä-Lapin Energian omistajakunnille välittämä sähköenergian myyntituotto on merkittävä rahoituserä kuntien, kuten Kemijärvenkin, rahoitustuotoissa. Sähköenergian myyntihinta ja -määrä pysyi vuonna 2025 lähes vuoden 2024 tasossa. Lähivuosina energiamyöntivolyymin ja hintatason johdosta tuotto pysyy kohtuullisen hyvällä tasolla.

Kaupungin omistamat tyhjat koulu-, päiväkotij- ja hoivakiinteistöt rasittavat ylläpitokustannusten ja purkukustannusten vuoksi kaupungin taloutta nyt ja tulevina vuosina.

Vuoden 2025 poistoissa on poistettu lisäpoistona sairaala Lapponian tasearvosta 2,0 milj. euroa, joten kiinteistöomaisuuden tasearvoa on saatu reaalisemmalle tasolle. Uhkakuvana sote- ja pela-kiinteistöjen osalta on se, että Lapin hyvinvointialue luopuu tilojen käytöstä vaiheittain vuodesta 2026 lähtien. Tässä tilanteessa nykyiset tilat jäisivät ilman uutta mahdollista käyttötarkoitusta tyhjilleen. Yritystilojen, sote- ja pela-kiinteistöjen osalta on vuoden 2025 aikana tehty selvitystä yhtiöittämisvelvoitteen vaikutuksista. Selvitys valmistuu alkuvuonna 2026 ja kaupunginvaltuusto tekee ratkaisut vuoden 2026 aikana.

Kaupunki on vuosien 2025-2027 aikana mukana FCG:n Kestävä Kuntatalous 3 verkostohankkeessa, jossa hyödynnetään talouden kustannusten mallinnusta ja tehdään eri selvitystöitä palvelujen osalta.

Tämä luo pohjaa taloudellisesti kestäväälle suunnittelulle investointien ja palvelutuotannon sekä palveluverkon ratkaisujen osalta.

2.4.7. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Strategiset riskit

Strategiset riskit liittyvät kunnan pitkän aikavälin tavoitteisiin, menestystekijöihin ja niihin kohdistuviin epävarmuustekijöihin. Kemijärvellä strategiset riskit liittyvät kaupungin päätöksentekokykyyn ja elinkeinoelämän ja globaalien päätösten paikallisvaikutuksiin johtuen strategisista valinnoista. Strateginen toimintakulttuuri ja johtaminen ei ole kehittynyttä toivotulla tavalla. Kaupunkistrategia on päivitetty vuonna 2024 vuosille 2025-2030.

Toiminnalliset riskit

Toiminnalliset riskit koskevat päivittäistä toimintaa, prosesseja ja tietojärjestelmiä, henkilöstön osaamista ja saatavuutta, suhdannevaihteluita ja lainsäädännön muutoksia.

Kemijärvellä toiminnallisia riskejä ovat mm.

- toimintaohjeiden ajantasaisuus
- toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen
- toiminnan osaoptimointi
- organisaation johtamisvajae
- kaupungin omistamien kiinteistöjen sisäilmaongelmat
- henkilöstön ikärakenne ja työkykyjohtaminen
- eräiden ammattialojen rekrytointivaikeudet
- uusien työntekijöiden perehdyttäminen
- henkilöstöressurssien niukkuus
- sopimukset ja sopimusohjaus
- valvonnan vastuutus ja laiminlyönti
- yhteistyö tytäryhteisöjen kanssa
- konserniohjeen noudattamatta jättäminen
- toiminnan lyhytjänteinen suunnittelu sekä
- kuormitustekijät työn tekemisessä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje on hyväksytty joulukuussa 2019. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet on päivitetty ja hyväksytty

kaupunginvaltuustossa 11.9.2023 § 108.

Taloudelliset riskit

Taloudelliset riskit liittyvät talouden tasapainoon, tulo-rahoituksen riittävyyteen, investointeihin ja kokonaisrahoitukseen.

Kemijärven taloudellinen riski on pienentynyt kertyneiden ylijäämien vuoksi.

Omavaraisuusaste on heikentynyt vuonna 2025 ja oli 62,3 %. Velkaantuneisuus on myös kasvanut tuottojen vähentyessä 99,8 %:iin.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskit liittyvät korko-, valuutta-, likviditeetti- ja luottoriskeihin.

Kaupungin velkaantuneisuus lisää korko-, luotto- ja likviditeettiriskiä. Korkosuojaus on yksi keino suojata riskien toteutumiselta, mutta alhaisten korkojen aikana sen hinta on ollut suhteellisen korkea ja kaupungissa ei ole tehty korkosuojausta. Kaupunki on minimoinut riskejä kiinteäkorkoisilla lainoilla. Riskit ovat kasvaneet vuodesta 2023 alkaen korkotason noustessa. Korkosuojauksen käytöstä tulee päättää lähivuosien aikana, kun alhaisten kiinteäkorkoisten lainojen korkojaksot päättyvät.

Investoinnit lisäävät tarvetta ulkopuoliselle rahoitukselle. Konsernin velkautuneisuuden taso on korkea ja lisää konserniriskejä merkittävästi. Tytäryhtiöiden aiempaa suurempi tuki omistajalta liittyy rahoitusratkaisuihin.

Rahoitusriskejä on aktiivisesti vähennetty hoitamalla lainasalkkua taloudellisesti ja mahdollisimman vähin riskein. Sijoitukseen liittyviä riskejä ei ole otettu.

Rahoitusriskinä vuonna 2017 aktivoitui Jokirannan ryhmäkotiin liittyvä lainoitus. Jokirannan ryhmäkodin toiminta siirrettiin sisäilmaongelmien vuoksi lokakuussa Heikinkatu 8:n tiloihin. Ryhmäkotiin (ent. Tohmon ryhmäkoti) on saatu valtion asuntorahaston ARA:n avustus ja korkotuettu laina vuonna 2006. Lainan takaisinmaksu

jatkaa 3/2038 saakka. Kaupunki/liikelaitos on hakenut ao. kiinteistölle ARA-rajoitteista vapautusta. Myönteinen päätös saatiin tammikuussa 2021. Päätöksen mukaisesti kaupunki joutuu maksamaan osan saamistaan avustuksista takaisin, niitä ei kuitenkaan ole vielä tilinpäätösvoonna peritty takaisin. Kiinteistön tasearvo on poistettu vuonna 2024. mutta purkuun liittyviä tai muita toimenpiteitä ei ole käynnistetty. Valtuusto on päättänyt v.2025, että tekniset palvelut toimialan on käynnistettävä selvitys ja neuvottelut ARA-kiinteistöjen osalta ARA:n ja valtiokonttorin kanssa.

Uutena rahoitusriskinä vuonna 2025 aktivoitui sote-kiinteistöjen vuokraus jatkossa Lapin hyvinvointialueelle. Lapha ilmoitti syksyllä 2025 luopuvansa osasta vuokraamistaan yksiköistä. Osa näistä kiinteistöistä on ARA-korkotuettuja ja avustettuja yksiköitä, kuten Heikinkatu 8, jonka ARA-korkotuki-lainavastuut ovat voimassa 10/2056 saakka. Lisäksi Lapha ilmoitti käynnistävänsä uuden terveyskeskuksen suunnittelun, jolloin kaupungin omistama sairaala Lapponia jäisi pois nykyisestä käytöstä.

Vahinkoriskit

Vahinkoriskejä pyritään vähentämään ennakoimalla etukäteen riskikohtia toiminnassa sekä palvelujen turvallisuudessa. Vakuutusten tasoa ja ajantasaisuutta vahinkojen ja toiminnan keskeytymisen varalta on arvioitu vuosittain ja tehty tarvittavat muutokset vuosittain. Kaupungilla on voimassa olevina toiminnan ja hallinnon vastuuvakuutukset. Läheltä piti tilanteiden ja riskien ilmoittamiskanavana toimii WPro. Tietoturva-/tietosuojapoikkeaminen ja -riskien osalta ilmoituskanavana on HaiPro. Organisaatiomuutoksessa vastuiden määrittely ja työturvallisuudesta vastaavien henkilöiden nimeäminen vastaa uutta rakennetta ja vastuita.

Vuonna 2025 ei ole tapahtunut toimintaan liittyviä vahinkoja.

3. Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä

Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista on annettu kaupunginvaltuustolle raportti 30.6. tilanteesta osavuosikatsauksena. Lautakuntia, liikelaitoksen johtokuntaa ja kaupunginhallitusta on raportoitu käyttösuunnitelmien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta kuukausittain tiivistetyin raportein ja puolivuositin laajoin raportein. Kaupunginhallitusta on informoitu lisäksi erikseen taloustilanteesta, käyttötalousmäärärahojen käytöstä ja kaupungin palvelutoimintaan liittyvistä riskeistä.

Kaupunginhallitus on antanut talousarvion toimeenpano-ohjeen, jossa määrätään hallintosäännön ohella menettelytavoista talouden raportointiin, henkilöstöasioihin ja muuhun toimintaan liittyen.

Vakinaisen henkilön palkkaamiseen tarvitaan lautakunnan, johtokunnan tai kaupunginhallituksen lupa. Aiemmin kaupunginhallitukselle keskitettyä ratkaisuvalltaa henkilöstöasioissa on hallintosäännön muutetuilla määräyksillä hajautettu eri toimielimille.

Kaupungin alitilittäjäkassat tarkastetaan kerran vuodessa ja useamminkin, jos tarvetta jonkin alitilittäjän kohdalla on tarpeen. Riskienhallinnan seuranta toteutetaan vakuutusyhtiökumppanin kanssa vuosittain. Käteisen vastaanottaminen on lopetettu kaupungin toimipisteissä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje on hyväksytty kaupunginhallituksessa 9.12.2019 § 418. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 11.9.2023 § 108. Taloudenhoitoa täydentävät määräykset ja ohjeet on päivitetty uuden organisaatorakenteen mukaisiksi vuonna 2025 ja hyväksytty kaupunginhallituksessa 12.1.2026 § 5.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan selonteko perustuu toimielinten, konserniyhtiöiden ja yhteisöjen tekemään itsearviointiin sekä johtavien viranhaltijoiden arvioihin hallinto- ja johtamistavan, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen toteutumisesta.

Kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen sekä muiden toimielinten päätökset on toimeenpantu päätösten edellyttämällä tavalla, eikä poikkeamia näissä ole havaittu.

Hankinnoista ja muista kaupunkiin taloudellisesti tai toiminnallisesti vaikuttavista asioista on tehty toimivaltarajojen mukaisesti viranhaltija- tai toimielimen päätökset.

Kaupunginhallitus on siten huolehtinut valtuuston hyväksymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden pohjalta kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.

4. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

4.1. Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tilikauden tuloksen muodostumista kuvataan tuloslaskelmissa ja toiminnan rahoitusta kuvataan rahoituslaskelmissa. Molempien laskelmien ja niistä laskettavien tunnuslukujen tehtävänä on osoittaa rahoituksen riittävyys. Rahoituslaskelmissa osoitetaan edelleen, miten investoinnit, sijoitukset ja lainanlyhennykset tulorahoituksen lisäksi muuten rahoitetaan. Tuloslaskelman tehtävänä on osoittaa, miten

tuottoina kertynyt tulorahoitus riittää palvelujen tuottamisesta aiheutuneiden kulujen kattamiseen. Virallisessa tuloslaskelmassa esitetään ulkoiset erät eli tuotot, jotka on saatu kaupungin ulkopuolelta ja kulut, jotka ovat syntyneet hankinnoista kaupungin ulkopuolelta. Virallisen tuloslaskelmaan sisältyy Kemijärvellä peruskunnan lisäksi tilapalvelut liikelaitos.

TUOSLASKELMA (koko kaupunki sisältäen liikelaitoksen ja alakonsernieliminoinnit)					
1 000 €	TP2025	TP2024	Erotus TP25-TP24	TA2025 + muutokset	Erotus TP25-TA25
Toimintatuotot	6 827	7 042	-215	5 828	999
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-29 524	-28 833	-691	-31 290	1 766
Toimintakate	-22 697	-21 791	-906	-25 462	2 765
Verotulot	19 160	19 264	-104	19 712	-552
Valtionosuudet	7 255	6 501	754	7 715	-460
Rahoitustuotot ja -kulut	1 363	1 568	-205	995	368
Korkotuotot	489	494	-5	500	-11
Muut rahoitustuotot	1 877	2 091	-214	2 027	-150
Korkokulut	-419	-537	118	-610	191
Muut rahoituskulut	-584	-480	-104	-922	338
Vuosikate	5 081	5 542	-461	2 960	2 121
Poistot ja arvonalentumiset	-6 157	-3 997	-2 160	-2 950	-3 207
Suunnitelmapoistot	-2 777	-2 677	-100	-2 950	173
Arvonalentumiset	-3 380	-1 320	-2 060	0	-3 380
Satunnaiset tuotot	0	0	0	0	0
Satunnaiset kulut	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	-1 076	1 545	-2 621	10	-1 086
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0
Poistoeron muutos	0	0	0	0	0
Vapaaehtoisten varausten muutos	0	0	0	0	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 076	1 545	-2 621	10	-1 086

Tuloslaskelman tunnusluvut	TP2025	TP2024	TP2023	TP2022
Toimintatuotot/Toimintakulut %	23,1	24,4	25,6	16,9
Vuosikate/Poistot %	82,5	138,7	315,8	368,7
Vuosikate €/asukas	735	797	1 208	1 655
Asukasmäärä vuoden lopussa	6 909	6 952	7 029	6 995

Toimintatuotot/Toimintakulut %

Tunnusluku kuvaa, kuinka monta prosenttia toimintakuluista kyetään kattamaan saaduilla toimintatuotoilla toimintavuoden aikana. Toteutuma oli 23,1 %

Vuosikate/Poistot %

Tunnusluku kuvaa tulorahoituksen riittävyyden poistoihin. Jos vuosikatteella katetaan tilikauden poistot, voidaan kunnan tulorahoitusta pitää riittävänä. Vuosikate kattoi poistot 82,5 %:sti.

Vuosikate, euroa/asukas

Tunnusluku kuvaa, kuinka monta euroa vuosikate oli asukasta kohden toimintavuonna. Vuosikate oli 735 €/asukas.

Poistot, euroa/asukas

Tunnusluku kuvaa, kuinka monta euroa poistot olivat asukasta kohden toimintavuonna. Poistot olivat 691 €/asukas.

4.2. Toiminnan rahoitus

Toiminnan rahavirta kuvaa tuloslaskelmassa esitettyjen tuottojen ja kulujen vaikutusta rahavaroihin. Se kertoo, kuinka tilikauden aikana varsinainen toiminta on tuottanut rahavaroja käytettäväksi investointeihin ja rahoituksellisen aseman muutokseen. Investointien rahavirta taas kuvaa pysyvien vastaavien hyödykkeiden investointeihin käytetyn ja niiden myynnistä saadun rahan vaikutusta rahavaroihin. Positiivinen (ylijäämäinen) toiminnan ja

investointien rahavirran määrä kertoo sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen. Negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä tai ottamaan lisää lainaa. Kemijärven kaupungin rahoituslaskelmassa esitetään ainoastaan ulkoiset erät, kaupungin sisäinen kaupankäynti on eliminoitu.

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €	TP2025	TP2024
Koko kaupunki sis. LL	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	5 081	5 542
Tulorahoituksen korjauserät	-43	-10
TOIMINNAN RAHAVIRTA	5 038	5 532
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-6 708	-3 831
Investointien oikaisut		0
Rahoitusosuudet investointeihin	149	63
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	97	44
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-6 462	-3 724
Toiminnan ja investointien rahavirta	-1 425	1 808
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset	3 512	413
Antolainasaamisten lisäys	-676	-3
Antolainasaamisten vähennys	4 188	416
Lainakannan muutokset	954	559
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	4 000	7 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 046	-5 441
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 000	-1 000
Oman pääoman muutokset	0	-150
Muut maksuvalmiuden muutokset	206	1 021
Rahoituksen rahavirta	4 672	1 843
Rahavarojen muutos	3 247	3 651
Rahavarat 31.12.	8 610	5 363
Rahavarat 1.1.	5 363	1 711

Rahoituslaskelman tunnusluvut	TP2025	TP2024
Investointien tulorahoitus, %	77,5	147,1
Laskennallinen lainanhoitokate	1,5	1,7
Lainanhoitokate	1,0	1,1
Kassan riittävyys, pv	73,6	50,0
Asukasmäärä	6 909	6 952

Korjattu vuoden 2024 laskennallinen lainanhoitokate, lainanhoitokate ja kassan riittävyys – tunnusluvut.

Investointien tulorahoitus

= $100 * \text{vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Investointien omahankintameno tarkoittaa rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

Laskennallinen lainanhoitokate

= $(\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{laskennalliset lainanlyhennykset})$

Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1 joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Lainanhoitokate

= $(\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{lainanlyhennykset})$

Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1 joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €					
	TP2025	TP2024	TP2023	TP2022	TP2021
Toiminnan ja investointien rahavirta 2021-2025	-1 425	1 808	2 911	10 055	4 573

Rahoituslaskelman välitulokseksi *Toiminnan ja investointien rahavirta* itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pidemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

4.3. Rahoitusasema ja sen muutokset

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

TASE VASTAAVAA	TP 2025 1 000 €	TP 2024 1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	525	519
Aineettomat oikeudet		461
Muut pitkävaikutteiset menot	525	58
Aineelliset hyödykkeet	45 145	47 006
Maa- ja vesialueet	7 485	7 439
Rakennukset	26 645	29 871
Kiinteät rakenteet ja laitteet	9 251	8 901
Koneet ja kalusto	342	373
Muut aineelliset hyödykkeet	31	31
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 391	391
Sijoitukset	31 684	32 993
Osakkeet ja osuudet	16 234	14 031
Joukkovelkakirjalainasaamiset	200	200
Muut lainasaamiset	14 118	17 740
Muut saamiset	1 132	1 022
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	15	15
Valtion toimeksiannot	0	1
Lahjoitusrahastojen varat	15	14
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	58	56
Aineet ja tarvikkeet	58	11
Ennakkomaksut	0	45
Saamiset	2 648	2 723
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	230	100
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	564	1 157
Lainasaamiset	516	416
Muut saamiset	561	551
Siirtosaamiset	777	499
Rahoitusomaisuusarvopaperit	28	28
Osakkeet ja osuudet	28	28
Rahat ja pankkisaamiset	8 581	5 334
VASTAAVAA YHTEENSÄ	88 685	88 674

TASE	TP 2025	T P2024
VASTATTAVAA	<i>1 000 €</i>	<i>1 000 €</i>
OMA PÄÄOMA	55 218	56 294
Peruspääoma	38 584	38 584
Muut omat rahastot	4	4
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	17 706	16 161
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 076	1 545
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	195	164
Valtion toimeksiannot	0	1
Lahjoitusrahastojen pääomat	195	163
VIERAS PÄÄOMA	33 272	32 216
Pitkäaikainen	21 650	23 004
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	21 650	23 003
Lyhytaikainen	11 622	9 212
Joukkovelkakirjalainat	0	0
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	3 306	1 307
Lainat muilta luotonantajilta	4 047	3 740
Saadut ennakot	93	117
Ostovelat	2 108	2 045
Liittymismaksut ja muut velat	303	265
Siirtovelat	1 765	1 738
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	88 685	88 674

TASEEN TUNNUSLUVUT	TP2025	TP2024
Omavaraisuusaste, %	62,3	63,6
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	99,8	97,8
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	16 629	17 706
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	2 407	2 547
Lainakanta 31.12., 1000 €	29 003	28 051
Lainakanta 31.12., €/asukas	4 198	4 035
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 €	29 505	28 868
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	4 270	4 152
Lainasaamiset, 1000 €	14 118	17 940
Quick ratio	0,95	0,88
Current ratio	0,97	0,88
Asukasmäärä 31.12.	6 909	6 952

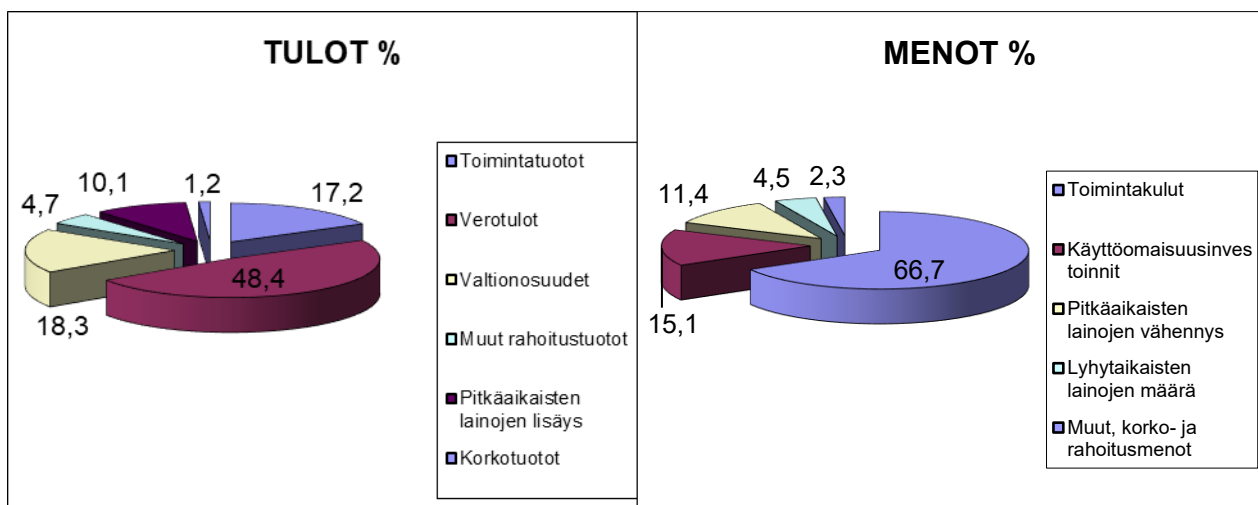
4.4. Kokonaistulot – ja menot

TULOT	<i>milj.€</i>		MENOT	<i>milj.€</i>	
	2025			2025	
	meur	%		meur	%
Varsinainen toiminta			Varsinainen toiminta		
Toimintatuotot	6.83	14.8	Toimintakulut	29.52	68.7
Verotulot	19.16	41.6	Korkokulut	0.42	1.0
Valtionosuudet	7.26	15.8	Muut rahoituskulut	0.58	1.3
Korkotuotot	0.49	1.1	Satunnaiset kulut	0	0.0
Muut rahoitustuotot	1.88	4.1	Tulorah. korjauserät	0.04	0.1
Satunnaiset tuotot	0.00	0.0	Pakoll.varausten muutos	0	0.0
Tulorahoituksen korjauserät			Pysyvien vasta myyntitappiot	0	0.0
Pysyvien vastaavien myyntiv.	0.000	0.0			
Investoinnit			Investoinnit		
Rahoitusosuudet investoint.	0.15	0.3	Pysyvät vast investointimenot	6.71	15.6
Pysyvien vastaavien myyntiv.	0.10	0.2			
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Antolainasaam. Vähennykset	4.19	9,1	Antolainasaam. lis.	0.68	1.6
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	4.00	8.7	Pitkäaikaisten lainojen väh	5.05	11.7
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	2.00	4.3	Lyhytaikaisten lainojen väh.	0.00	0.0
Oman pääoman lisäykset	0.00	0.0	Oman pääoman väh.	0.00	0.0
Kokonaistulot yhteensä	46,1	100	Kokonaismenot yhteensä	43,0	100

Täsmäytys:

Kokonaistulot - kokonaismenot 46,1-43,0=3,1

Rahavarojen muutos-Muut maksuvalmiuden muutokset 3,25 - 0,21= 3,4



4.5. Kaupunginhallituksen esitys tuloksen käsittelystä

Asiaa koskeva sääntely

Kunnanhallituksen on kuntalain 115 §:n mukaan esitettävä toimintakertomuksessa selvitys valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kunnan tai kuntakonsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tuloksen käsittelystä sekä talouden tasapainottamista koskevista toimenpiteistä.

Tilikauden tuloksen käsittely

Tilikauden tulos on ennen varauksia ja rahastosiirtoja -1 076 082,20 euroa. Rahastojen muutos on 0 euroa. Alijäämä on näiden siirtojen jälkeen yhteensä 1 076 082,20 euroa, jonka kaupunginhallitus esittää siirrettäväksi taseeseen omaan pääomaan yli-/alijäämätilille.

Taseeseen ei ole tehty korjauksia edellisten tilikausien yli-/alijäämätilille.

Edellisvuoden taseessa on ylijäämää 17 705 552,37 euroa. Tällä tilikaudella tullut alijäämä 1 076 082,20 euroa pienentää kumulatiivista ylijäämää ja kaupungin taseen oma pääoma heikkenee vastaavasti 16 629 470,17 euroksi.

Kuntalain 110 §:n 3 momentin mukaan kunnan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa

enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien tai mikäli alijäämä on ollut ensimmäisenä vuonna yli 500 euroa/asukas, alijäämien kattamisvelvollisuus on kuusi vuotta. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.

Kaupunginhallituksen toimenpiteet kertyneiden alijäämien kattamiseksi

Tilinpäätös 2025 osoittaa, että kaupunginhallituksen aikaisempina vuosina ja tilinpäätösvuotena toteuttamat toimenpiteet talouden tasapainottamiseksi ovat onnistuneet. Ilman tilinpäätöksessä tehtyjä arvonalentumiskirjauksia, olisi tulos ollut vahvasti positiivinen. Kaupungin taseessa oleva oma pääoma on edelleen vahva, johtuen vuosien 2022-2024 ylijäämäisistä tilinpäätöstuloksista.

Kaupungin talous kuitenkin heikkenee tulevina vuosina, joten kaupunginhallitus ryhtyy jo ennakkoivasti toimenpiteisiin, talouden tasapainottamiseksi.

Tulostavoitteet tytäryhtiöille

Kaupungin omistajapoliittinen ohjelma on hyväksytty valtuustossa 6.5.2019 § 23 ja siinä määritellään tytäryhtiöille asetettavat tavoitteet, joita tarkennetaan vuosittain talousarviokäsittelyn yhteydessä. Tulostavoitteet ovat sekä laadullisia että määrällisiä tavoitteita. Tytäryhtiöiden tavoitteiden toteutuma käsitellään tilinpäätöskertomuksen kohdassa 10.

5. Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen - KÄYTTÖTALOUSOSA

Käyttötalouden toteutumisessa esitellään valtuuston hyväksymän talousarviorakenteen mukaisesti palvelualueiden ja vastuualueiden sekä liikelaitoksen käyttötalouden toteutuma ja toiminnan painopisteiden toteutuminen vuonna 2025 vertailutietoineen. Alla olevassa käyttötalouden toteutumalaskelmassa on mukana myös liikelaitos, jonka tulos esitetään tilinpäätöksessä kohdassa 13.

Talousarvio hyväksyttiin valtuustossa 16.12.2024 § 106.

Talousarviovuonna ei ole tehty käyttötalouteen vaikuttavia määrärahamuutoksia. Alla olevassa taulukossa olevat luvut sisältävät nämä em. muutokset ja vuoden aikana toteutettujen hankkeiden tulot ja menot.

KÄYTTÖTALOUSOSA (ulk./sis.)	TA 2025	TA+ MUUTOS lisäys + /vähennys -	TA+MUUTOS	TP 2025	Poikkeama -yli/+alle	Poikke- ama %
KAUPUNGINHALLITUS	-5 540 000	0	-5 540 000	-4 808 479	731 521	-13,2
Hallinto- ja tukipalvelut	-5 540 000	0	-5 540 000	-4 808 479	731 521	-13,2
TULEVAISUUSLAUTAKUNTA	-16 607 650	0	-16 607 650	-15 391 557	1 216 093	-7,3
Tulevaisuuspalvelut	-16 607 650	0	-16 607 650	-15 391 557	1 216 093	-7,3
Johtaminen, Hyvinvointi, terveys, arjen turvallisuus	-212 470	0	-212 470	-70 619	141 851	-66,8
Varhaiskasvatuspalvelut	-5 345 080	0	-5 345 080	-4 493 964	851 116	-15,9
Koulutuspalvelut	-7 178 800	0	-7 178 800	-7 112 565	66 235	-0,9
Kulttuuri- ja vapaa-ajanpalvelut	-3 871 300	0	-3 871 300	-3 714 409	156 891	-4,1
ELINVOIMALAUTAKUNTA	-3 867 950	0	-3 867 950	-3 204 785	663 165	-17,1
Elinvoimapalvelut	-3 867 950	0	-3 867 950	-3 204 785	663 165	-17,1
Johtaminen	-151 270	0	-151 270	0	151 270	-100,0
Asuminen ja ympäristö	-1 924 800	0	-1 924 800	-1 624 578	300 222	-15,6
Työllisyyspalvelut	-1 641 880	0	-1 641 880	-1 516 348	125 532	-7,6
Kaupunkimarkkinointi	-150 000	0	-150 000	-63 859	86 141	-57,4
YMPÄRISTÖTERVEYSLAUTAKUNTA	-646 770	0	-646 770	-635 780	10 990	-1,7
Ympäristöterveyspalvelut	-646 770	0	-646 770	-635 780	10 990	-1,7
LIIKELAITOKSEN JOHTOKUNTA	1 200 000	0	1 200 000	1 343 175	143 175	11,9
Tilapalvelut liikelaitos	1 200 000	0	1 200 000	1 343 175	143 175	11,9
KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ	-25 462 370	0	-25 462 370	-22 697 426	2 764 944	-10,9

5.1. Kaupunginhallitus

5.1.1. Hallintopalvelut palvelualue

1. Toiminta-ajatus

Hallintopalveluiden tehtävänä on tuottaa koko kaupungin hallinto- ja tukipalvelut, johtaa ja valvoa kaupungin hallintoa, huolehtia kaupungin kehittämisedellytyksiin liittyvistä asioista, edunvalvonnasta, Itä-Lapin maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueen toiminnasta ja elinkeinopalveluista. Elinkeinopalveluja ja edunvalvontaa johtaa kaupunginjohtaja.

Hallintopalveluiden tehtävänä on lisäksi vastata koko kaupunkiorganisaation ja konsernin talouden ja toimintojen yhteensovittamisesta, kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen päätöksenteon tuesta, päätösten toimeenpanosta sekä viestinnästä yhteistyössä elinvoimapalveluiden kaupunkimarkkinoinnin kanssa.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena

Toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten vuoksi mm. Lapin hyvinvointialueen palveluverkon muutokset johdota edunvalvonta eri tasoilla on tärkeää. Vuoden 2025 alusta käynnistyvä Itä- ja Pohjois-Lapin työllisyysalueen toiminnan ja muut mahdolliset hallintosäännön tarkastelun myötä kaupungin organisaatorakenteessa tapahtuvat muutokset edellyttävät hallinnon tukipalveluiden työpanosta. Hallintopalvelut tuottavat palveluita

koko kaupunkikonsernille ja tukevat myös tytäryhtiöitä niiden tarpeiden mukaisesti.

Kemijärven kaupungin osallistuva budjetointi on jo muuttunut vakiintuneeksi kuntalaisten osallistamisen toimintatavaksi, suunnitelmakautena tulee tukea kuntalaisten osallistamista myös muilla keinoilla. Kemijärven aktiiviset kylät ja kyläläiset ovat kaupungin voimavara, josta pidetään huolta. Leader-toiminta tukee kylien kehittämistä ja kylissä järjestettäviä palveluja.

Elinkeinoelämän kehittymisen tukemisessa sekä muutoinkin kaupungin toiminnassa tulee huomioida geopoliittisessa asemassa ja turvallisuusympäristössä tapahtuvat muutokset. Kemijärven asema Itä-Lapin seutukuntakeskuksena mm. liikenteellisenä ja logistisena solmukohtana tarjoaa monia mahdollisuuksia kaupungin elinvoimaisuuden, kaupunkilaisten hyvinvoinnin sekä yritysten menestyksen tukemiseen.

Toteutuma 31.12.

Hallintopalveluissa on reagoitu toimintaympäristön muutoksiin mm. valmistelemalla päätöksentekoon Kemijärven kaupungin organisaatiouudistus ja uuden organisaation mukainen hallintosääntö vuoden 2025 aikana. Kuntalaisten osallistamista on toteutettu monin tavoin niin kaupungin sisäisten, kuin ulkoistenkin yhteistyökumppaneiden kanssa.

3. Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Aktiivinen kotoutumisen edistäminen	Riittäväällä resusoinnilla ja tiiviillä verkostoyhteistyöllä mm. työllisyysalueen kanssa mahdollistamme maahanmuuttajien hyvän kotoutumisen.	Ulkomaalaistaustaisten osuus väestöstä	maahanmuuttajien kotoutuminen hyvällä tasolla, ulkomaalaistaustaisten osuus väestöstä 5,5 % 31.12.2024 tilanteessa (uusin tilasto)

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Kaupungin ja yrittäjien vuoropuhelun edistäminen	Kemijärven kehityksen ja kaupungin välisen palvelusopimuksen tavoitteiden kirkastaminen. Erilaisten keskustelu-tilaisuuksien järjestäminen yrittäjien kanssa.	Järjestetyt yrittäjätilaisuudet	Yrittäjätilaisuuksia järjestetty 2 kertaa kevään aikana (Huikopala-tilaisuudet). Palvelusopimus uudistettu vuodelle 2025.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Liikenneyhteyksien turvaaminen ja parantaminen	Aktiivinen edunvalvontatyö ja yhteistyöverkostojen rakentaminen	Toteutuneet uudistukset	Edunvalvontatyötä tehty yhdessä naapurikuntien ja Itä-Lapin kuntayhtymän kanssa. Kt 82 parannustyöt. Päiväjunapilotti jatkettu vuosille 2026-2027.

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Tasapainoinen kuntatalous (koko kaupunki)	Talouden seuranta ja muutoksiin reagointi, kaupungin investointien suunnitelmallisuus	Vuosikate €/asukas Lainamäärä €/asukas	Vuosikate 739 €/asukas Lainamäärä €/asukas.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Kuntaorganisaation toimintatavat ja periaatteet tunteva luottamushenkilö	Uuden valtuustokauden käynnistyessä luottamushenkilöiden perehdytykseen ja koulutukseen panostamalla tuetaan poliittisen toiminnan vastuullisen johtamisen edellytyksiä	Toteutuneet koulutus ja perehdytystilaisuudet	Luottamushenkilöille on järjestetty perehdytystilaisuuksia ja hyödynnetty mm. Eduhousen koulutuksia.

4. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet (sisältää myös kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisen)

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Valmiussuunnitelmien ajantasaisuuden varmistaminen, kriisivarautumisen riittävän tason varmistaminen	Rekrytoidaan määräaikainen turvallisuusasiantuntija, joka koordinoi turvallisuus- ja valmiussuunnittelua sekä toimi yhteyshenkilönä ja kouluttajana.	Turvallisuusasiantuntijan rekrytointi Valmiussuunnitelmien päivystilanne	Turvallisuusasiantuntija rekrytoitu. Valmiussuunnitelman yleinen osa on hyväksytty valtuustossa. Valmiskoulutussuunnitelma 2026 eteenpäin valmistelussa
2.	Uuden kaupunkistrategia tehokas jalkauttaminen	Tuetaan toimialoja strategian jalkauttamisprosessin eteenpäin viemisessä henkilöstön ja luottamushenkilöiden keskuudessa. Ohjelmien ja suunnitelmien ajantasaisuuden ja strategian mukaisuuden tarkistaminen, tarpeen mukaan päivitystyön käynnistäminen	Strategian näkyvyys osana arkea	Strategiaan pohjautuva toiminta toimialoilla ml. hankinnat, avustukset, palvelujen ostot sekä resurssien kohdentaminen. Ohjelmien päivitystyö käynnissä ja osa ohjelmista saatu jo päätöksentekoon
3.	Osallisuuden edistäminen	Koko kaupunkitasoisella laaja-alaisella yhteistyöllä erilaisten sidosryhmien kanssa kuntalaistilaisuuksien järjestäminen	Järjestetyt tilaisuudet	Kuntalaistilaisuuksia on järjestetty liittyen ajankohtaisiin teemoihin, kuten pumppuvoimalaitosten suunnittelu. Osallisuutta vahvistettu mm. world cafe tilaisuuksin

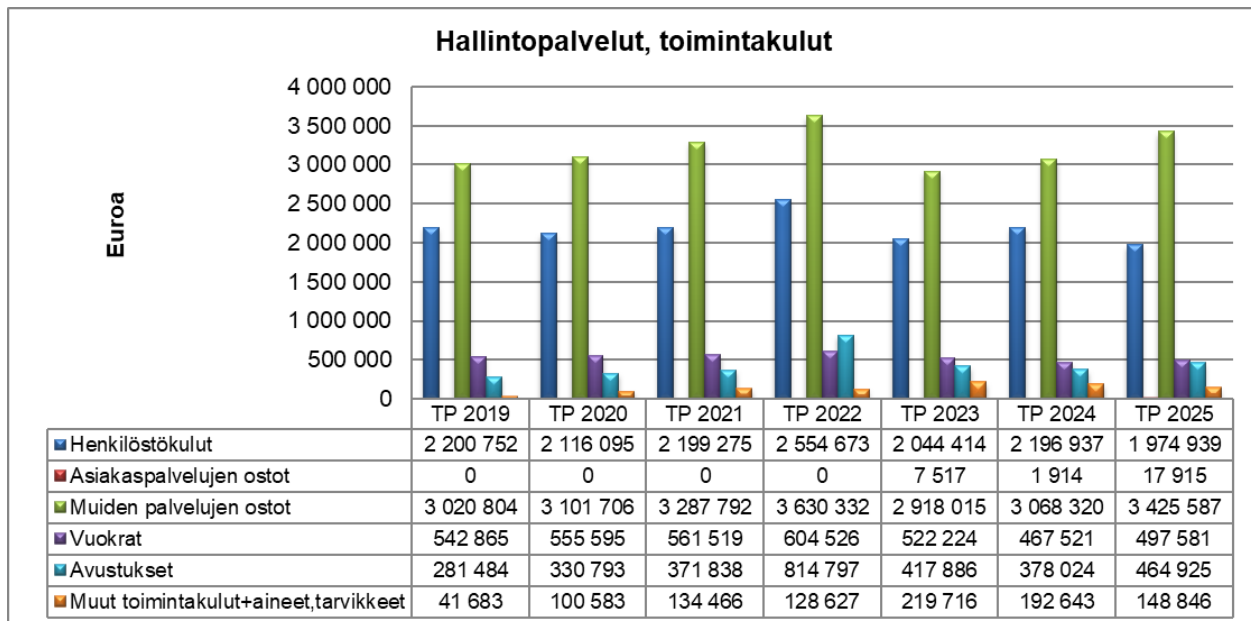
5. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

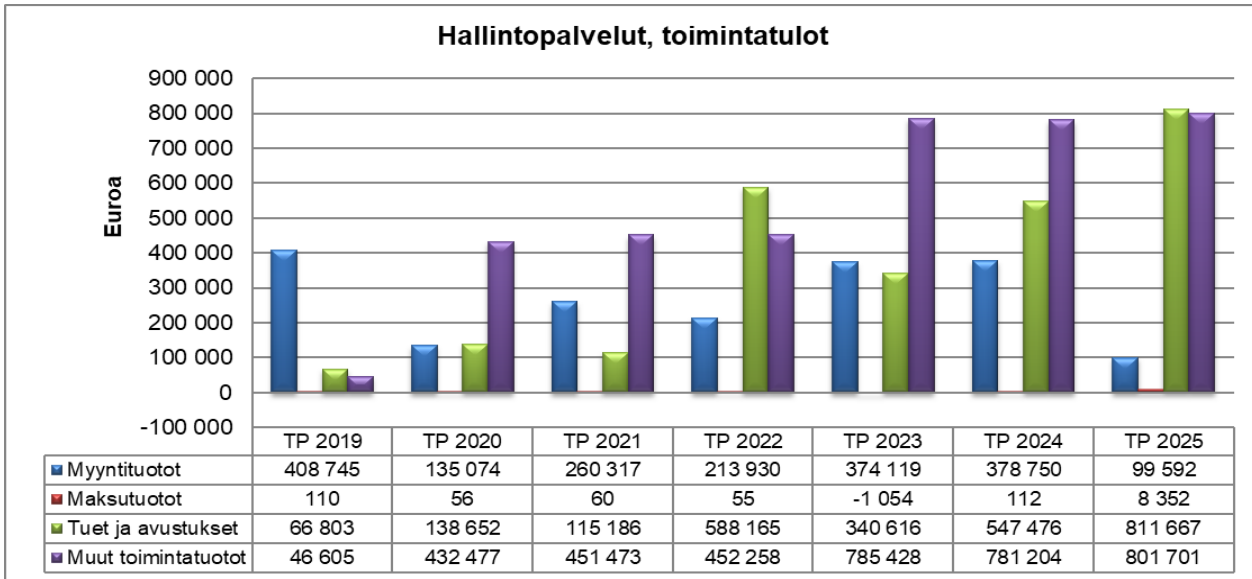
	Tuottavuustoimenpide/Hanke	Tulokset	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Digitiekartan toimenpiteiden toteuttaminen	Digitalisaation edistämisen toimenpiteet etenevät digitiekartan toteuttamissuunnitelman mukaisesti	Toimenpidesuunnitelman toteutuminen	Digitiekartan toimenpiteiden toteuttaminen etenee suunnitelman mukaisesti. Toteutettu 13 / 54 eli 24 % toimenpiteistä

2.	Seudullisen ja alueellisen yhteistyön kehittäminen ja syventäminen	Toimivat yhteistyörakenteet ja käytänteet. Kaupunki aktiivisena yhteistyön rakentajana.	Yhteistyön toimivuus.	Yhteistyö toimii Itä-Lapin kuntayhtymän ja muiden yhteistyörakenteiden kautta mm. elinkeno- ja sivistystiimit sekä rakennusvalvonnan yhteistyö
----	--	---	-----------------------	--

6. Talouden tunnusluvut

	TP 2023	MTA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintamenot	-6 134 089	-6 649 150	-6 306 094	-6 837 670	-6 529 791
Toimintatulot	1 499 108	1 204 150	1 607 543	1 297 670	1 721 313
Toimintakate	-4 634 981	-5 445 000	-4 698 551	-5 540 000	-4 808 479





7. Toiminnan tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Vakin.virat ja toimet 31.12.	19	22	19	20	22
Henkilöstömenot €	-2 044 414	-2 186 160	-2 196 937	-2 281 640	-1 974 939
Muutos %	-20,0	7,6	7,4	4,4	-10,1
Palvelujen ostot €	-2 925 532	-3 155 580	-3 070 945	-3 404 520	-3 443 502
Muutos %	-19,4	8,6	5,0	7,9	12,1
Toimintakate €/asukas	-659	-774	-676	-800	-696

TA 2025 vrt. TA 2024 lukuihin ja TP 2025 vrt. TP 2024 lukuihin.

8. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tehtävä/Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Riskienhallinnan systemaattinen kehittäminen	Vahvistetaan koko organisaation riskienarvioinnin ymmärrystä ja riskienhallinnan käytänteitä	Riskienarviointityökalun käyttö	Ei ole vielä toteutunut, esihenkilöiden koulutukset työkalun käyttöön alkuvuodesta 2025
2.	Laadukas päätösten valmistelu	Otetaan käyttöön päätösten ennakkovaikutusten arvioinnin toimintaohje	Toimintaohje laadittu	Toimintaohje hyväksytty kaupunginhallituksessa 17.3.2025

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Osaamisen kehittäminen/Osaava henkilöstö	Eduhouse-koulutusympäristön aktiivinen käyttö	Suoritettut koulutukset	Vuonna 2025 kurseja eri aihealueilta katseltiin yhteensä 128 t 50 min
2.	Työhyvinvoinnin edistäminen	Esihenkilökoulutuksen kautta työyhteisöjen toimivuuteen panostaminen	Toteutuneet koulutukset	Ei ole tehty koontia suoritetuista koulutuksista. Järjestettiin mm. kaupungin omia esihenkilötilaisuuksia ja mm. työterveyshuollon kanssa toimialakohtaisia työyhteisötilaisuuksia
		Työhyvinvointikyselyn toteuttaminen	Työhyvinvointikyselyn kokonaistuloksen parantuminen edelliseen vuoteen verrattuna.	Työhyvinvointikyselyyn vastasi 35,6 % henkilöstöstä. 83,0 % suosittelee kaupunkia työnantajanaan ja ed. kyselyssä 73,4 %.

5.2. Tulevaisuuslautakunta

5.2.1 Lautakunta, johtaminen, hyvinvointi, terveys ja turvallisuus

1. Toiminta-ajatus

Hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden edistäminen on toimintaa, jolla vähennetään raskaiden ja korjaavien palveluiden tarvetta. Hytetu-työllä tuetaan kaikkien ihmisten mahdollisuuksia hyvinvoinnin, terveyden, osallisuuden sekä työ- ja toimintakyvyn edistämiseen ja parantamiseen. Mahdollisuuksia luodaan pitämällä huolta olosuhteista, jotka tukevat hyvinvointia ja terveellisten valintojen tekemistä.

Tulevaisuuslautakunnan tehtävänä on varhaiskasvatuspalveluiden, perusopetus- ja

lukiokoulutuspalveluiden, kansalaisopisto-, musiikkiopisto-, kirjasto-, kulttuuri-, liikunta-, ja nuorisopalveluiden järjestäminen ja kehittäminen.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena

Hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden koordinoitavuuden resurssia on lisätty vuoden 2023 lopusta alkaen, kun rekrytoitiin hyvinvointikoordinaattorin tehtävään työntekijä. Tehtävä on kokoaikaisesti hyvinvoinnin koordinoitavuutta ja siitä jäi pois kotoutumistyö.

3. Kaupunkistrategian 2025–2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Kemijärveläisten osallisuuden vahvistaminen.	Osallisuusohjelman tekeminen. Osallisuuden toteutuminen eri ohjelmien päivitystyössä.	Osallisuusohjelman hyväksyminen. Kemijärveläisiä osallistavien toimien määrä.	Osallisuusohjelma hyväksytty valtuustossa 28.10.2025 (§ 127). Yhdeksän tilaisuutta, joista kahden kesto oli kolme tapaamiskertaa.
Kaupungin ja Lapin hyvinvointialueen välinen aktiivinen ja konkreettinen yhdyspintatyö.	Toimitaan aktiivisesti yhdyspintatyössä Lapin hyvinvointialueen kanssa palveluiden kehittämiseksi.	Toteutetut toimet.	Sähköisen perhekeskuksen rakentaminen ja perhekeskusverkostoyhteistyö, opiskeluhuollon ohjausryhmätyö, kansalaisraatiyhteistyö, yhteinen kuntalaisten hyvinvointitiedon kysely, konsultaatiokeskustelut hyvinvointikertomus- ja suunnitelmatyössä, tapahtumayhteistyö, hyvinvointikoordinaattoreiden verkoston kokoontumiset ja EPT-

			yhteistyö. Keväällä 2025 toteutettiin lakisääteiset kuntaneuvottelut.
--	--	--	---

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Järjestöyhdyshenkilön roolin vahvistaminen järjestökentässä.	Kartoitetaan järjestökentän tarpeet yhteistyöhön kaupungin kanssa.	Kartoituksen suorittaminen, jatkotoimenpiteiden määrä sekä kontaktoidut järjestöt.	Kartoitus tehty kesän aikana. Jatkotoimenpiteet kirjataan järjestöyhteistyösopimukseen. Järjestöjä kontaktoitu toimintavuoden aikana noin 50.
Kolmannen sektorin toiminnan tukeminen.	Avustukset järjestöille. Osallistaminen päätöksentekoon. Asiakaspalautteen kerääminen.	Avustusten määrä. Päätöksentekoon osallistavien toimien määrä. Toteutuminen ja palautteen hyödyntäminen.	Tapahtuma-, liikunta- ja kulttuuriavustuksia jaettiin yhteensä 59090 €. Järjestötoimijoita osallistui neljään toimenpiteeseen. Palautetta on kerätty tapahtumien aikana, palautelomakkeilla sekä järjestökyselyssä.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Edistetään arjen turvallisuutta ja esteettömyyttä Kemijärvellä.	Edistetään arjen turvallisuutta ja esteettömyyttä yhdessä vaikuttamistoimielinten, järjestöjen ja kuntalaisten kanssa.	Toteutuneet toimet.	Liikenneturvallisuus-työryhmän toiminta, tiedotusmateriaalin jakaminen ja yksi turvallisuuskävely.

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Hyvinvoiva työntekijä.	Parannetaan perehdyttämistä työssä. Luodaan henkilöstölle itsensä kehittämisen mahdollisuuksia.	Toteutuneet kehittämistoimet.	Yksiköinen perehdyttämismateriaaleja on päivitetty. Uuden perehdyttämissovelluksen hankinta ei toteutunut vielä. Eduhouse-koulutuspankkia on markkinoitu henkilöstölle.

			Henkilöstöltä oma-aloitteisesti tuleviin koulutustoiveisiin on suhtauduttu myönteisesti.
--	--	--	--

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
TEA-viisarikyselyihin vastaaminen.	Kyselyihin vastaaminen moniammatillisesti.	Toteutuminen.	Toteutunut osittain. Moniammatillinen vastaaminen toteutui 2/3 kyselyssä.
Päätöksenteolla vaikuttavuutta.	Päätöksentekijät edistävät hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta sekä vähentävät eriarvoisuutta.	Päätösten vaikutusten ennakoarvioinnin käyttäminen päätöksenteossa. Tehtyjen päätösten vaikutusten ennakoarviointien määrä.	EVA-toimintaohje hyväksytty kaupunginhallituksessa. Kaikista vuoden 2025 investoinneista on tehty 9.
HYTE-valtionavustustuen saaminen.	HYTE-indikaattoreiden määrittelemien asioiden toteuttaminen.	HYTE-valtionavustustuen saaminen ja avustuksen määrä/asukas.	HYTE-kerroin 63, summa 134500 €, 19,3 €/asukas. Vuonna 2024 HYTE-kerroin oli 58, summa 126800 €, 18,0 €/asukas.

4. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet (sisältää myös kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisen)

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Ankkuritoiminnan toteuttaminen yhdessä poliisin ja Lapin hyvinvointialueen kanssa.	Ankkuritoiminnan toteuttaminen Kemijärvellä.	Toimintakertomuksen laadinta ja analysointi.	Tiimin toimintaan on vaikuttanut henkilöstövaihdokset toimintavuoden aikana. Ankkuroitavia nuoria on ollut noin 5.
2.	Sähköisen perhekeskuksen toteuttaminen www.kemijarvi.fi -sivustolle yhdessä Lapin hyvinvointialueen kanssa.	Suunnitellaan ja toteutetaan sähköinen perhekeskus.	Toteutuminen.	Sähköinen perhekeskus toteutunut osittain.

3.	Laadukas opiskeluhoito yhteistyössä kaupungin ja hyvinvointialueen kanssa.	Opiskeluhoollon laadun arvioinnin toteuttaminen ja tulosten hyödyntäminen.	Arvioinnin toteuttaminen.	Toteutunut.
		Kemijärven kaupungin opiskeluhoollon ohjausryhmän säännöllinen toiminta.	Säännöllinen toteutuminen.	Toteutunut.

5. Talouden tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025*
Toimintamenot	0	0	0	-212 470	-70 619
Toimintatulot	0	0	0	0	0
Toimintakate	0	0	0	-212 470	-70 619

*TP 2025 lautakunnan ja johtamisen kustannukset vyörytetty toiminnoittain, sisältää ainoastaan hytetun kustannukset

6. Toiminnan tunnusluvut

	TP 2023*	TA 2024*	TP 2024*	TA 2025**	TP 2025
Vakin.virat ja toimet 31.12.	1	1	1	1	2
Henkilöstömenot €	0	0	0	-166 060	-55 839
Muutos %				-100	-66,4
Palvelujen ostot €	0	0	0	-23 800	-3 688
Muutos %				-100	-84,5
Toimintakate €/asukas	0	0	0	-30,8	-10,2

Hyvinvointi-, terveys- ja turvallisuus on siirtynyt hallintopalveluista vuoden 2025 alusta tulevaisuuspalveluihin. Talousarviossa 2025 on johtamisen kustannuksissa hytetun lisäksi lautakunnan ja toimialajohdon kustannukset, jotka on vyörytetty tilinpäätösvaiheessa toimialan palvelujen kustannuksiksi. Tilinpäätöskustannuksiksi jää hyvinvointi-, terveys- ja turvallisuustehtävien kustannukset. Henkilöstössä on mukana toimialajohtaja ja hyvinvointikoordinaattori.

7. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tehtävä/Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Osaava henkilöstö.	Koulutussuunnitelman laatiminen.	Toteutuminen.	Ei toteutunut.

8. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Hyvinvointikoordinaattorin toiminnan vahvistaminen sekä täsmentäminen.	Koordinaattorin vuosikellon laatiminen.	Toimenpiteen toteutuminen.	Toteutunut.

5.2.2 Varhaiskasvatuspalvelut

1. Toiminta-ajatus

Kemijärven kaupungin varhaiskasvatuspalvelut tarjoavat lakisääteistä varhaiskasvatusta Jyväskylänpuiston ja Särkelän päiväkodeissa, minkä lisäksi Pilke päiväkotit Lounatuuli tarjoaa varhaiskasvatusta palvelusetelillä. Esiopetusta järjestetään Jyväskylänpuiston ja Särkelän päiväkodeissa sekä Pilke Lounatuulella. Lounatuulella esiopetusta järjestetään toimintakausittain tarpeen mukaisesti.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena

Tulevana toimintakautena palvelusetelin hinnan korotuksen vuoksi palveluseteli kustannukset tulevat nousemaan merkittävästi. Esiopetusta järjestetään lisätiloissa moduulissa sekä liikuntahallilla, mikä aiheuttaa lisäkustannuksia.

Varhaiskasvatuspalveluissa otetaan käyttöön uusi toiminnanohjausjärjestelmä, jonka avulla varhaiskasvatuspalveluihin saadaan kokonaisjärjestelmä, joka sisältää muun muassa toimivan hakuprosessin, sijoituspäätösten teon, lasten hoitoaikojen varaamisen, varhaiskasvatuslaskutuksen, pedagogiset asiakirjat, viestintätoiminnot sekä työvuorosuunnittelun.

Uusina tehtävinä v. 2025 alusta aloittavat varhaiskasvatuksen resurssiopettaja sekä valmistavan opetuksen opettaja. Valmistavan opettajan tehtävää on hoidettu v.2023–2024 Opetus- ja kulttuuriministeriön hankeavustuksella.

Päiväkotien johtamismallin kehittäminen vastaamaan varhaiskasvatuslain vaatimia edellytyksiä.

Valtion erityisavustuksella palkataan ohjaava varhaiskasvatuksen lastenhoitaja ajalle 1.11.2024 – 31.7.2025. Hanke jatkuu v. 2027 saakka.

Toimintakaudelle v. 2025–2026 on tiedossa tarve kahden esiopetusryhmän perustamisesta Jyväskylänpuiston päiväkotiin, jossa ei ole vapaita tiloja ryhmälle. Tämän johdosta päiväkodin ryhmien rakenteita joudutaan muuttamaan.

Varhaiskasvatuspäällikkö osallistuu Opetushallituksen koordinoimaan Loisto-varhaiskasvatuksen kehittämisverkoston toimintaan. Loiston tavoitteena on vahvistaa varhaiskasvatuksen alueellista ja kansallista kehittämistä.

Pelkosenniemen ja Savukosken varhaiskasvatuspalveluiden kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä.

Toteutuma TP 2025:

Lasten määrä 31.12.2025 varhaiskasvatuksessa, esiopetuksessa, palvelusetelillä Lounatuulella sekä ostopalveluna Pelkosenniemenellä.

- Varhaiskasvatuksessa oli 160 lasta
- Esiopetuksessa oli 53 lasta
- Pilke päiväkotit Lounatuulen varhaiskasvatuksessa oli 29 lasta
- Pelkosenniemen ostopalvelussa oli 6 lasta

Toiminnan painopistealueita ja tapahtumia

Yhteisöllisyys

Vuoden 2025 painopisteenä on ollut henkilöstön ja lasten välinen vuorovaikutus sekä liikunta (sekä lasten liikunta että henkilöstön liikunta). Aihetta on työstyetty henkilöstön kehittämispäivässä, erilaisissa tapaamisissa sekä päiväkotien arviointi-illoissa.

Henkilöstön kehittämispäivä pidettiin 20.9.2025. Päivän sisältönä olivat aikuinen – lapsi-vuorovaikutus. Lisäksi jatkettiin edellisinä vuonna aloitettu tiimisopimuksien laatiminen osana kehittämisen ja arvioinnin työkalua. Vuosikellojen kehittämistä jatkettiin liikunnan vuosikellon ja varhaiskasvatuksen vuosikellon osalta. Lisäksi 1.8.2025 tuli lakimuutos koskien oppimisen ja esiopetuksen tukea, jota käytiin läpi kehittämispäivässä ja yksiköiden omissa pedatiimeissa. Pedakahviloissa aiheena on ollut mm. lasten osallisuuden ja yhteisöllisyyden kehittäminen pedagogisen toiminnan suunnittelussa.

Vuoden 2025 aikana Varhaiskasvatuspalveluissa otettiin käyttöön uusi Tiera Vesselin toiminnanohjausjärjestelmä, jonka

avulla varhaiskasvatuspalveluihin saatiin kokonaisjärjestelmä, joka sisältää muun muassa toimivan hakuprosessin, sijoituspäätösten teon, lasten hoitoaikojen varaamisen, varhaiskasvatuksen asiakasmaksujen laskutuksen, pedagogiset asiakirjat, viestintätoiminnot sekä työvuorosuunnittelun. Käyttöönotto on vaatinut paljon henkilötyötunteja.

Valssin eli valtakunnallisen varhaiskasvatuksen laadunhallintajärjestelmän kehittämistä ja käyttöönottoa on jatkettu toimintavuonna 2025. Kolmen kunnan (Kemijärvi, Savukoski ja Pelkosenniemi) yhteinen kehittämisspäivä oli Kulttuurikeskuksella 7.5.2025.

Varhaiskasvatuksen lastenhoitajien yhteisiä tapaamisia sekä varhaiskasvatuksen opettajien, esiopettajien ja sosionomien yhteisiä tapaamisia jatkettiin. Tapaamisissa on käsitelty muun muassa varhaiskasvatuksen vuosikelloja sekä erilaisia pedagogisia teemoja sekä muita ajankohtaisia asioita. Syksyllä 10.10.2025 vietettiin varhaiskasvatuksen henkilöstön yhteistä virkistyspäivää liikunnan merkeissä liikuntahallilla, jonka jälkeen oli ruokailu Mestarin kievarissa.

Kulttuurikasvatus- ja liikuntasuunnitelma

Kulttuurikasvatussuunnitelmaan liittyen päiväkodeissa jatkettiin tiivistä yhteistyötä kirjaston kanssa mm. pedagogisten satutuntien muodossa. Olemme olleet mukana lukutaidon valmiuksia Lapin malliin -hankkeessa 2024-2025.

Santasport järjesti liikuntakoulutuskokonaisuuden, joka koostui etäkoulutuspäivistä sekä lähipäivästä, joihin päiväkotien liikuntavastaavat osallistuivat. Lisäksi liikuntavastaavat kokoontuivat säännöllisesti. Pedakahviloissa liikuntateema oli myös vahvasti esillä.

Esiopetus ja oppilashuolto

Esiopetusta järjestettiin 720 tuntia toimintavuoden aikana ja toiminta oli esiopetussuunnitelman perusteiden sekä paikallisen esiopetussuunnitelman mukaista.

Kevätlukukaudella 2025 esiopetusyksikköinä olivat Jyväskylänpuiston päiväkotit ja Särkelän päiväkotit sekä Pilkepäiväkotit Lounatuuli.

Syyslukukaudella 2025 Pilkepäiväkotit Lounatuulella ei aloittanut enää esiopetusryhmää, vaan kaikki Pilkepäiväkotit Lounatuulen esiopetusikäiset siirtyivät Jyväskylänpuiston päiväkodin esiopetukseen. Syksyllä 2025 Jyväskylänpuiston päiväkodin esiopetusta järjestettiin Hillatien koulun lisärakennuksessa moduulissa ja Jyväskylänpuiston päiväkodilla. Lisäksi Särkelän päiväkodilla oli esiopetusryhmä.

1.8.2025 tulleen perusopetuslain muutoksen myötä esiopetukseen tehtiin esiopetuksen lukuvuosisuunnitelma, joka koskee myös esiopetuksen oppimisen tukea.

Esiopetuksen hyvinvointiryhmä kokoontui säännöllisesti. Hyvinvointiryhmä on huoltajista, varhaiskasvatuksen henkilökunnasta ja oppilashuollon työntekijöistä koostuvan työryhmä, jossa keskustellaan kaikista lasten ja perheiden hyvinvointiin liittyvistä asioista. Lisäksi hyvinvointiryhmään on kutsuttu vierailijoita esimerkiksi hyvinvointia tukevista järjestöistä keskustelemaan yhteistyöstä. Koulukuraattori vieraili keväällä esiopetusryhmissä.

Edellisenä vuonna alkanutta tiivistä yhteistyötä kirjaston kanssa jatkettiin. Esiopetuksen lukukauden suunnittelupalaverissa sovittiin paljon yhteisiä tapahtumia, joita on toteutettu vuoden aikana. Esiopetusryhmät ovat myös käyneet säännöllisesti kirjastolla toimintakauden aikana. Esiopetuksen oppilaat ovat olleet aktiivisesti mukana erilaisissa kulttuuri- ja liikuntatapahtumissa.

Syyslukukaudella 2025 kaikki esioppilaat osallistuivat uimaopetukseen, sillä tiedossa oli uimahallin remontti.

Esiopetusryhmät tekivät yhteistyötä Hillatien koulun kanssa esikoululaisten tiedonsiirtopalaverien sekä muiden yhteistyökäytänteiden muodossa. Esiopetuksen yhteinen päättäjäjuhla pidettiin Kulttuurikeskuksessa. Laadunhallinta ja -arviointi sekä hankkeet

Valssi-projektikoordinaattorin tehtävänä on ollut Pelkosenniemen, Savukosken ja

Kemijärven laatutyön kehittäminen. Valssi-laadunhallinnan sähköinen järjestelmä otettiin käyttöön. v. 2024 aikana laadittiin kolmen kunnan yhteinen tiimisopimus-käsikirja sekä laatukäsikirja. Valssi- hanke päättyi 30.9.2024, mutta yhteistyötä on jatkettu vuonna 2025.

Varhaiskasvatuksessa toimii varhaiskasvatuksen kiertävänä erityislastenhoitaja, joka toimii Kemijärven kunnallisissa päiväkodeissa ja palvelusetelipäiväkodissa.

Hankkeen myötä VALO-opettajan tehtävä vakinaistettiin ja lisättiin varhaiskasvatuksen opettajan tehtävään. VALO-opettaja on valmistavan opetuksen opettaja, joka opettaa suomen kieltä ja tarvittavia taitoja lapsille, joiden kielitaito tarvitsee vielä tukea. Uutena tehtävinä vuonna 2025 alusta aloitti myös varhaiskasvatuksen resurssiopettaja.

Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi perusopetukselle ja varhaiskasvatukselle yhteisesti hankeavustusta lasten ja nuorten koulutukselliseen tasa-arvoon, hyvinvointiin ja riittävään osa-aikaiseen tukeen. Hankeavustuksella on palkattu varhaiskasvatuksen ohjaava lastenhoitaja, joka aloitti tehtävässä 6.11.2024 ja jonka työpanos on jatkunut vuonna 2025.

Varhaiskasvatuspäällikkö osallistuu Opetushallituksen koordinoimaan Loisto-varhaiskasvatuksen kehittämisverkoston toimintaan. Loiston tavoitteena on vahvistaa varhaiskasvatuksen alueellista ja kansallista kehittämistä.

Pelkosenniemen ja Savukosken varhaiskasvatuspalveluiden kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä.

3. Kaupunkistrategian 2025–2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Laadun varmistaminen ja arjen sujuminen.	Toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto.	Järjestelmä on käytössä.	Järjestelmä otettiin pääosin käyttöön marraskuussa 2025.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Paikalliset tapahtumat näkyvät päiväkotien arjessa monipuolisesti.	Yhteistyö paikallisten yritysten ja yhteisöjen kanssa.	Osallistuminen tapahtumiin.	Toteutunut välttävästi.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Henkilöstön työkyvyn tukeminen.	ELVI- toimintamallin aktiivinen käyttäminen ja mallista tiedottaminen. Hyvä yhteistyö työterveyshuollon kanssa.	Sairauspoissaolojen määrä.	ELVI- toimintamalli käytössä. Työkykyneuvottelut ovat vähentäneet sairauspoissaoloja. Yhteistyö työterveyshuollon kanssa on ollut erittäin toimivaa.

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Pysyvä ja kelpoinen varhaiskasvatuksen henkilöstö.	Aktiivinen rekrytointi. Riittävän hyvä perehdyttäminen.	Kelpoisen henkilöstön määrä. Kokemukset uudesta perehdyttämismateriaalista.	Rekrytoinnit toteutuneet suunnitelman mukaan. Kelpoisen henkilöstön määrä on kasvanut. Perehdyttämismateriaalista saatu palaute on ollut hyvää.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Toimiva johtamismalli varhaiskasvatuspalveluihin.	Riittävien resurssien turvaaminen johtamiseen	Valmis johtamismalli.	Johtamismalli on toimiva ja valmis.

4. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet (sisältää myös kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisen)

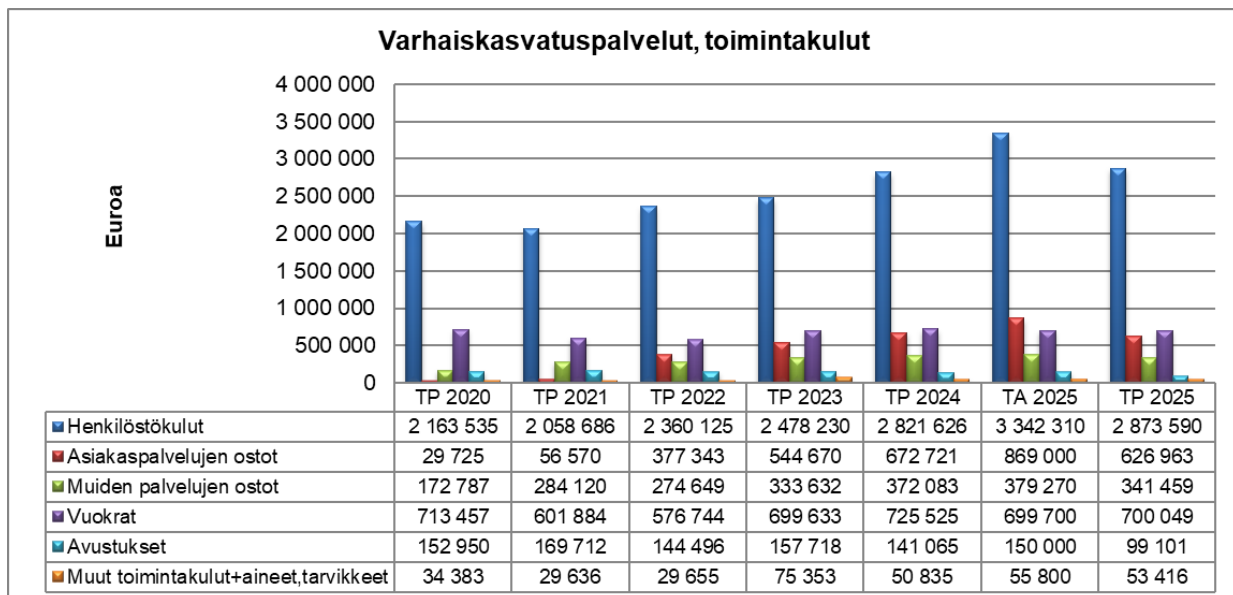
	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Tiimien toiminnan kehittäminen ja arviointi.	Tiimisopimusten luominen ja käyttöönotto.	Valssi kyselyt ja tulokset.	Valssi-kysely tehty keväällä 2025 ja tulosten pohjalta on valittu kehittämiskohteet pedagogiselle toiminnalle.
2.	Yhteisöllisyyttä edistävä toiminta ja ympäristö.	Lasten osallisuuden ja kaveritaitojen kehittäminen.	Valssi kyselyt ja tulokset.	Valssi-kysely tehty keväällä 2025 ja tulosten pohjalta on valittu kehittämiskohteet pedagogiselle toiminnalle.
3.	Inklusiivisen toimintakulttuurin vahvistaminen.	Ohjaava varhaiskasvatuksen lastenhoitaja suhdelukujen pienentämiseksi.	Tehtäväkuvaan asetettujen tavoitteiden toteutuminen.	Toteutunut hyvin.

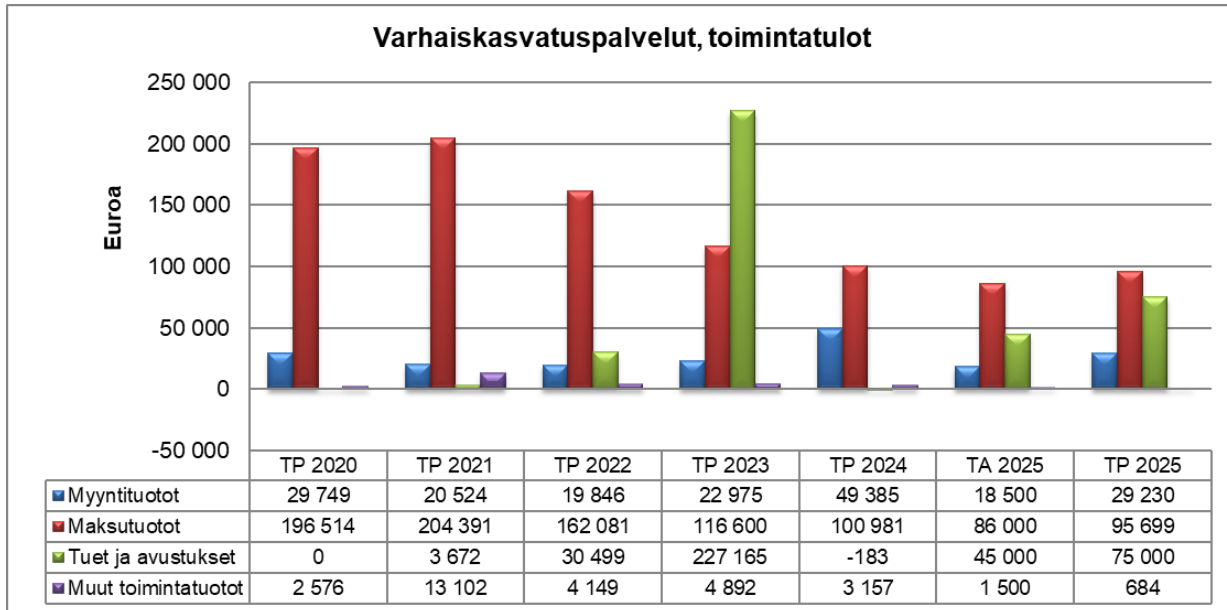
5. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

	Tuottavuustoimenpide/ Hanke	Tulokset	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Valtion erityisavustus pysyvien toimintamallien, rakenteiden ja käytänteiden kehittämiseksi ohjaavan varhaiskasvatuksen lastenhoitajan tehtävällä.	Pysyviä toimintamalleja, rakenteita ja käytänteitä kehitetään ja otetaan käyttöön hankesuunnitelman mukaisesti.	Toteutuneet suunnitelmat.	Toteutunut hyvin.
2.	Toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto.	Järjestelmä on käytössä ja vastaa varhaiskasvatuspalveluiden tarpeisiin.	Toimiva toiminnanohjausjärjestelmä.	Otettu käyttöön pääosin.

6. Talouden tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintamenot	-4 289 235	-4 642 600	-4 783 854	-5 496 080	-4 694 577
Toimintatulot	371 633	112 100	153 340	151 000	200 613
Toimintakate	-3 917 602	-4 530 500	-4 630 514	-5 345 080	-4 493 964





7. Toiminnan tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Vakin.virat ja toimet 31.12.	39	62	41	67	48
Henkilöstömenot €	-2 478 230	-2 881 230	-2 821 626	-3 342 310	-2 873 590
Muutos %	5,0	11,0	13,9	16,0	1,8
Palvelujen ostot €	-878 302	-850 750	-1 044 804	-1 248 270	-968 421
Muutos %	34,7	13,4	19,0	46,7	-7,3
Toimintakate €/asukas	-557	-663	-666	-775	-650

TA2025 vrt. TA2024 lukuihin ja TP2025 vrt. TP2024.

8. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tehtävä/Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Ajantasaiset turvallisuussuunnitelmat.	Turvallisuussuunnitelmien päivittäminen.	Päivitetty suunnitelmat.	Päivitys kesken.
2.	Henkilöstömitoituksen varmistaminen ja sijaisten saatavuus.	Aktiivinen rekrytointi ja sijaispankin kasvattaminen.	Onnistuneet rekrytoinnit.	Sijaispankkiin saatu lisää muutama työntekijä. Rekrytoinnit on toteutuneet suunnitellusti.
3.	Osaava henkilöstö.	Henkilöstön koulutussuunnitelma laatiminen.	Toteutuneet koulutukset.	Toteutuneet suunnitelman mukaan.

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Johtamismallin uudistaminen varhaiskasvatuksessa.	Johtamisjärjestelmän uudistaminen siten, että se palvelee paremmin varhaiskasvatuspalveluita.	Toteutunut malli ja mahdolliset uudet tehtäväkuvat.	Toteutunut suunnitelman mukaisesti. Uutena Jyväskylän puiston päiväkotiin apulaisjohtaja ja Särkelän päiväkotiin päiväkodinjohtaja.
2.	Resurssiopettajan ja valmistavan opettajan tehtävät.	Rekrytointi tehtäviin ja tehtäväkuvien laatiminen.	Onnistuneet rekrytoinnit.	Toteutunut osittain. Tehtäväkuvat on tehty.

5.2.3 Koulutuspalvelut

1. Toiminta-ajatus

Vastuualue vastaa lakisääteisen perusopetuksen toteuttamisesta Kemijärven kaupungin alueella. Perusopetus on osa koulutuksen perusturvaa. Sillä on sekä kasvatus- että opetustehtävä. Sen tehtävänä on toisaalta tarjota yksilölle mahdollisuus hankkia yleissivistystä ja suorittaa oppivelvollisuus ja toisaalta antaa yhteiskunnalle väline kehittää sivistyksellistä pääomaa sekä lisätä yhteisöllisyyttä ja tasa-arvoa. Lisäksi yksikkö vastaa Kemijärven kaupungin lukio-opetuksen toteuttamisesta. Lukiokoulutuksen tehtävä on antaa opiskelijalle laaja yleissivistys, jatko-opintokelpoisuus ja tulevassa työelämässä tarvittavia tietoja ja taitoja. Koulutuksen tulee tukea opiskelijan edellytyksiä elinikäiseen oppimiseen ja itsensä kehittämiseen.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena

Perusopetus- ja lukiokoulutus järjestetään Hillatien koulukiinteistössä. Elokuussa 2023 rakennetussa laajennusosassa on jatkanut toimintaansa Jääsköntiellä, sisältäen toisen vuosiluokan luokat, aamu- ja iltapäivätoiminnan tilat sekä joustavan perusopetuksen luokan. Lisäosassa toimii myös yksi esiopetuksen ryhmä.

Valmistavan opetuksen luokka on jatkanut Hillatien kiinteistössä. Lisäksi yksi opettaja antaa maahanmuuttajataustaisille oppilaille S2-kielen opetusta. Myös lukiossa opiskeleville kansainvälisille opiskelijoille on tarjolla S2-kielen opetusta. Valmistavan opetuksen oppilasmäärä on vähentynyt, mutta oppilaita on tullut kuitenkin sen verran, että valmistaa opetusta on täytynyt tarjota maahanmuuttajaoppilaille.

Lukion on jatkanut kumppanuutta Finest Future:n kanssa, ja elokuussa 2024 Kemijärven lukiossa on aloittanut 6 myanmarilaista nuorta. He asuvat vuokralla kaupungin vuokra-asunnoissa omakustanteisesti. Kansainvälisen oppilaiden sekä opiskelijoiden tueksi on perustettu kansainvälisten asioiden koordinaattorin tehtävä, ja hänen työtehtäviinsä on kuulunut ulkomaalaistaustaisten oppilaiden ja opiskelijoiden kotoutumiseen ja arjen haasteisiin liittyvät asiat.

Kemijärven lukiolle on alettu myös laatimaan pitkän aikavälin kehittämissuunnitelma yhdessä FCG:n kanssa. Siinä on pyritty hakemaan suuntaviivoja tulevaisuuden kehittämistyölle. Kehittämissuunnitelman pääpaino on musiikkiopiston ja Kemijärven lukion yhteistyön lujittamisessa, 2. asteen oppilaitosten kanssa tehtävän yhteistyön vahvistamisessa, korkeakouluopintojen tuomisessa kiinteäksi osaksi Kemijärven lukiota, lukion vetovoimaisuuden lisääminen, verkostoyhteistyön kehittämisessä Lapin toisen asteen oppilaitosten kanssa sekä kansainvälisten opiskelijoiden hyväksymisessä lukioon vuosittain.

Kemijärveläisten lasten ja nuorten arjen haasteista on ollut suuri huoli sekä koulupuolella ja nuorisopuolella ja tähän huoleen on vastattu viidennen pienryhmän, pysäkkiluokan, perustamisella sekä panostamalla erityisopetukseen lukion puolella niin, että Kemijärven lukio on saanut hankerahalla oman erityisopettajan lukuvuodelle 2024-2025 sekä yhteistyöhankkeella nuorisotoimen kanssa palkkaamalla koulunuorisotyöntekijä vuodeksi perusopetuksen puolelle sekä kohtaamaan nuoria että lisäämään liikuntaa oppilaiden koulupäivään. Myös Itä-Lapin koulujen yhteinen läsnäolomalli -hankkeella on pyritty vaikuttamaan koulupoissaolojen vähentämiseen. Hankkeessa on rakennettu Itä-Lapin koulujen yhteinen malli siihen, miten voidaan puuttua vahvemmin oppilaiden koulupoissaoloihin jo hyvin varhaisessa vaiheessa.

Oppilaiden hyvinvointia on myös kohennettu työrauhan muodossa, ja perusopetukseen on otettu käyttöön uusia käytänteitä puhelimien käytön osalta sekä rangaistusten osalta, joita on pyritty selkeyttämään sekä tietyiltä osilta kiristämään. Alakoulussa puhelimet ovat kielletty kokonaan ja yläkoululaiset noudattavat puhelinparkki -käytäntö, jossa puhelinta on säilytettävä puhelinparkeissa oppituntien ajan. Vanhempainneuvosto ja oppilaskunta ovat myös kannattaneet uusia käytänteitä.

Toteutuma TP 2025:

Vuoden 2025 aikana koulutuspalveluiden vastuualue on toteuttanut toimintaansa suunnitelmallisesti ja asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Perusopetuksen ja lukion toiminta Hillatien koulukiinteistössä sekä Jääsköntien laajennusosassa on jatkunut vakaasti ja tilaratkaisut ovat mahdollistaneet opetuksen järjestämisen tarkoituksenmukaisissa ja turvallisissa oppimisympäristöissä. Laajennusosan tilat ovat palvelleet hyvin erityisesti alakoulun, aamu- ja iltapäivätoiminnan sekä joustavan perusopetuksen tarpeita.

Kevään 2025 aikana valmistavan opetuksen oppilaat siirtyivät yleisopetuksen ryhmiin, mikä vähentää erillisen valmistavan opetuksen tarvetta, ja varsinaista valmistavan opetuksen luokkaa ei enää syksyllä 2025 perustettu. S2-opetusta on tarjottu sekä perusopetuksen maahanmuuttajataustaisille oppilaille että lukion kansainvälisille opiskelijoille ja opetuksen määrä on vastannut oppilaiden tarpeita.

Lukion kansainvälistä toimintaa on vahvistettu jatkamalla yhteistyötä Finest Future -organisaation kanssa. Kolme uutta kansainvälistä lukiolaista saapui Myanmarista, ja kansainvälisten asioiden koordinaattorin tehtävä on osoittautunut tärkeäksi kotoutumisen ja arjen tukemisessa. Syyslukukauden 2025 aikana lukiossa aloitti myös muita kansainvälisiä opiskelijoita, mm. venäjältä. Lukion pitkän aikavälin kehittämissuunnitelman laadinta FCG:n kanssa on edennyt, ja työ on tuottanut selkeitä

linjauksia lukion tulevaisuuden kehittämiseksi erityisesti yhteistyön, vetovoimaisuuden ja kansainvälisyyden näkökulmista.

Lasten ja nuorten hyvinvointiin liittyviin haasteisiin on vastattu monipuolisilla toimenpiteillä. Perusopetukseen perustettu väliaikaisesti viides pienryhmä, pysäkkiluokka, on tukenut oppilaita, joilla on ollut tarvetta vahvemmalle yksilölliselle ohjaukselle. Lukion erityisopetusta on vahvistettu hankerahoituksella, ja koulunuorisotyöntekijän palkkaaminen yhteistyössä nuorisotoimen kanssa on lisännyt oppilaiden kohtaamista sekä tukenut koulupäivän aikaisen liikunnan lisäämistä. Itä-Lapin koulujen yhteinen läsnäolomalli -hanke on edistänyt poissaolojen varhaista tunnistamista ja niihin puuttumista.

Oppilaiden työrauhaa ja hyvinvointia on parannettu ottamalla käyttöön uudet puhelinlinjaukset sekä selkeyttämällä kurinpidollisia käytäntöjä. Alakoulun puhelinkielto ja yläkoulun puhelinparkki ovat saaneet myönteistä palautetta sekä vanhempainneuvostolta että oppilaskunnalta. Käytänteet ovat tukeneet rauhallisempaa oppimisympäristöä ja vähentäneet häiriöitä oppitunneilla.

Kokonaisuutena vastuualueen toiminta on edennyt tavoitteiden mukaisesti, ja vuoden aikana toteutetut toimenpiteet ovat vahvistaneet opetuksen laatua, oppilaiden hyvinvointia sekä koulutuksen vetovoimaa Kemijärvellä.

3. Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Hyvinvoiva kemijärveläinen lapsi ja nuori.	Ennaltaehkäistään koulupudokkuutta Itä-Lapin läsnäolomallin keinoin	Toteutetut kehittämistoimet. Poissaolomäärien vertailu edelliseen lukuvuoteen.	Toteutunut. Valmis koululäsnäolomalli ja sen käyttöönotto. Poissaolot alakoulun puolella vähentyneet, yläkoulussa pysynyt samassa.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Vahvistaa yrittäjyyskasvatusta peruskoulussa ja lukiossa.	Yrittäjyyteen kasvattaminen mm. yhteistoiminnallisten tapahtumien avulla.	Järjestetyt tapahtumat.	Lukion työelämäpäivässä tutustuminen paikallisiin yrityksiin. Yrittäjyyskasvatuksen tuominen yläkoulun valinnaisaineisiin. Toteutuneet TET-jaksot yläkoulussa. Koululaisten toteuttamat yrityshenkiset Toripäivä -tapahtumat kaksi kertaa vuoden aikana.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Koulu yhteisön turvallisuuden kehittäminen.	Secapp -järjestelmän käyttöönotto. Turvallisuuksuunnitelman kehittäminen koulu yhteisöä paremmin palvelevaksi.	Järjestelmän käyttöönoton toteutuminen. Päivitetty turvallisuuksuunnitelma.	Secapp on otettu käyttöön koulun henkilöstölle. Turvallisuuksuunnitelma on ajantasaisistettu.

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Kelpoinen ja pysyvä opetushenkilöstö.	Henkilöstön tulevien vuosien tarvekartoitus.	Toteutettu kartoitus.	Kartoitus tehty.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025.
Toimiva ja riittävä johtamismalli koulutuspalveluihin.	Johtamisen toimintamallin rakentaminen.	Valmis toimintamalli.	Johtamismallia on kehitetty edelleen ja pyritty resursseja lisäämällä vähentämään työn kuormittavuutta.

4. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet (sisältää myös kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisen)

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Verkostoyhteistyön lujittaminen.	<p>Itä-Lapin kuntien yhteistyö kansainvälisten opiskelijoiden osalta.</p> <p>Opetustyön kehittäminen yhdessä yhteistyökuntien kanssa.</p> <p>REDUn ja muiden toisen asteen koulutusjärjestäjien kanssa tehtävä yhteistyö toisen asteen koulutuksen vahvistamiseksi Kemijärvellä.</p>	Toteutuneet yhteistyöt.	<p>Itä-Lapin kuntien kanssa on jatkettu yhteistyö kv-opiskelijoiden osalta niin tapaamisien kuin sähköpostiviestien välityksellä.</p> <p>Lapin alueen kuntien sekä Lapin yliopiston kanssa haettu yhdessä hankerahaa hybridiopetuksen kehittämiseen.</p> <p>Itä-Lapin kuntien ja Inarin kanssa käynnistetty yhteinen uusi hanke, Otu-hanke, jossa pyritään luomaan yhteinen kiusaamisen ehkäisemisen malli. Redun kanssa seurattu uuden mallin toimivuutta kaksoistutkinnon järjestämisessä.</p>
2.	Hyvinvointialueen sekä kolmannen sektorin kanssa tehtävän yhteistyön lujittaminen.	Yhteisöllisen opiskeluhooltotyön kehittäminen yhdessä eri toimijoiden kanssa.	Toteutetut kehittämistoimet.	<p>Käynnistetty Laphan kanssa yhteinen Kemijärven kaupungin opiskeluhooltosuunnitelman päivitystyö. Osallistuttu Laphan opiskeluhooltosuunnitelman päivitystyöhön.</p> <p>Jatkettu Perhekeskus-hankeen tiimoilta yhteisen perhekeskuksen luomista Laphan kanssa.</p> <p>Lukion ja perusopetuksen hyvinvointiryhmissä</p>

				yhteistyö opiskeluhuollon sekä lastensuojelun henkilöstön kanssa kuukausittain.
3.	Lukion 100-vuotisjuhlavuoden huomioiminen lukion arjessa.	Juhlavuoden suunnitelman luominen ja toteuttaminen.	Juhlavuoden tapahtumat.	100-vuotisjuhla järjestettiin syksyllä. Mäkärä-lehti näyttely Kulttuurikeskuksessa. Lukiolaisten oma juhla VPK:lla. Kemijärveläisten nuorten tekemien elokuvien katsominen lukiolaisten kanssa kulttuurikeskuksessa. Muu järjestetty juhlavuoteen liittyvä toiminta vuoden aikana.
4.	Lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukeminen.	Koulukoutsu/koulunuorisotyöntekijän avulla lasten ja nuorten liikuttaminen sekä kohtaaminen koulupäivän aikana.	Toteutuneet kohtaamiset sekä liikuntaa lisäävät tapahtumat ja toiminnot.	Koulunuorisotyöntekijän toiminen koululla hankerahalla. Nuorille suunnatut tapahtumat nuorisotoimen kanssa yhteistyössä.

5. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

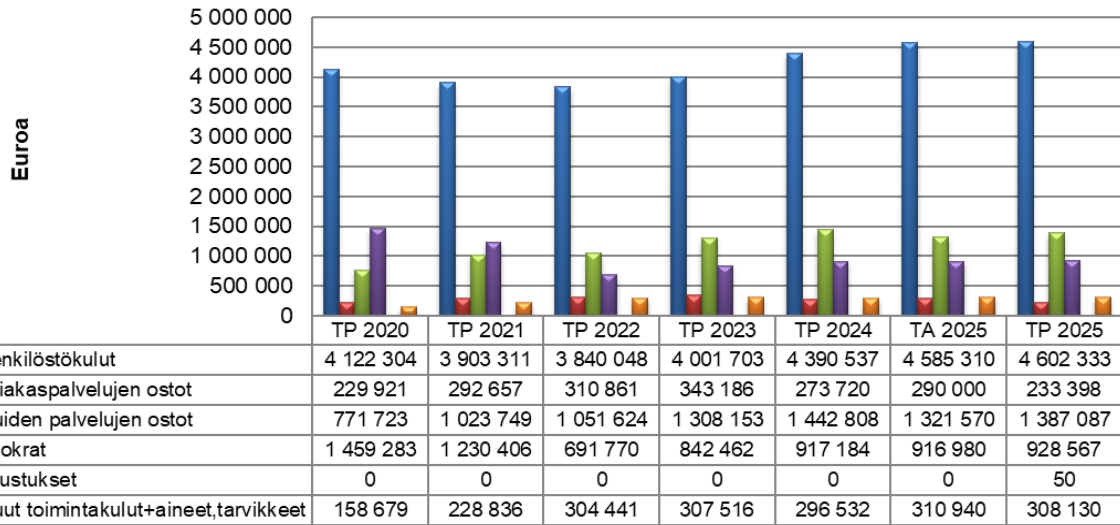
	Tuottavuustoimenpide/ Hanke	Tulokset	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Koulukerhojen harrastetoiminta Kemijärvellä (lv. 2024-2025).	Järjestetään kerhotoimintaa lasten ja nuorten tarpeista lähtien.	Järjestettyjen kerhojen määrä. Kerhotoimintaa osallistuneiden lasten ja nuorten määrä.	15 kerhoa 150 opp. Kerhojen määrä ja osallistuneiden määrä jotakuinkin samalla tasolla edellisvuoden kanssa.
2.	Finest Future -ohjelma.	Pyritään saamaan Kemijärven lukioon kansainvälisiä opiskelijoita ohjelman kautta.	Toteutuminen ja uudet opiskelijat.	Uusia opiskelijoita on saapunut kolme FF.n kautta.
3.	Lukioluotsi.	Kehittää lukion erityisopetusta.	Toteutuneet toimenpiteet.	Lukion erityisopetuksen uusi malli kehitetty.

			Uudet käytännön mallit lukion arjessa.	Ryhmänohjaajan ja opion yhteiset palaverit opiskelijan opinnoista. Opiskelijakahvilat ja pedagogiset kahvilat käynnistyneet uusina toimintoina.
4.	Koulukoutsin -hanke yhteistyössä nuoris- ja liikuntapalveluiden kanssa.	Tukea lasten ja nuorten psyykkistä ja fyysistä hyvinvointia koulun arjessa.	Hankeen tuomat uudet toiminnot. Lasten ja nuorten kokemukset koulukoutsin toiminnasta.	Koulunuorisotyöntekijän/koulukoutsin matalan kynnyksen tapaamisen jalkauttaminen koulun arkeen on onnistunut. Koulun yhteisiin tapahtumiin osallistuminen on myös tapahtunut ja tuottanut tulosta nuorten kohtaamisessa. Kokemuksia kysyttiin huoltajilta ja oppilailta ja palaute oli positiivista ja koettiin, että koulukoutsin tukee opiskelijoiden hyvinvointia.
5.	Tuetut ja yksilölliset oppimispolut Kemijärvellä.	Resurssien turvaaminen kolmiportaiseen tukeen.	Raportti hankeavustuksen käytöstä ja vaikutuksista.	Kaksi resurssiopettajaa ovat toimineet samanaikaisopettajina ala- ja yläkoulun puolella. Resurssin lisääminen on tukenut oppilaiden oppimista ja työrauha koetaan parantuneet opettajien ja oppilaiden kokemuksen mukaan. Syyslukukaudella hankerahoitus mahdollisti yhden resurssiopettajan käytön.

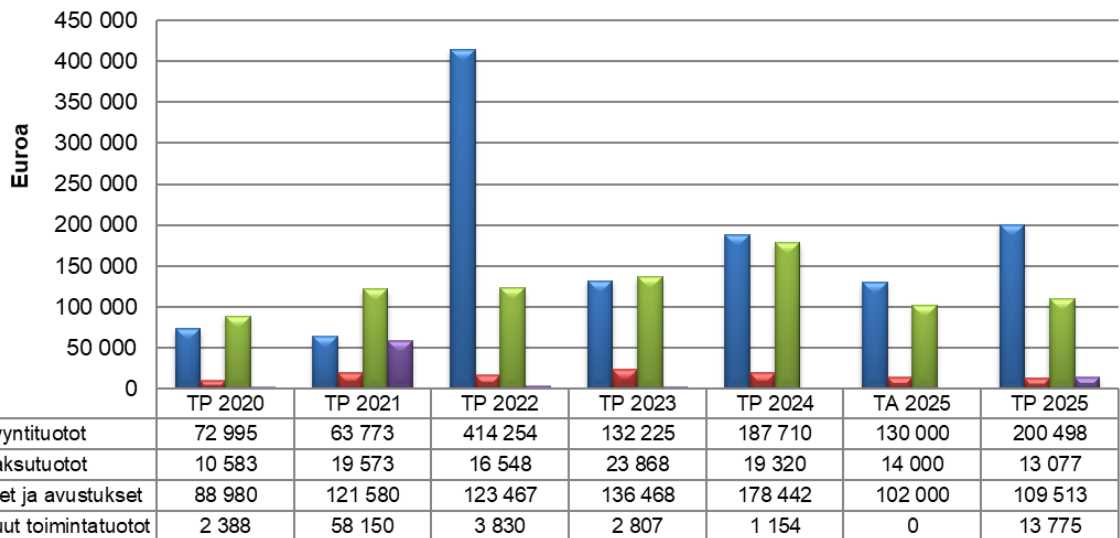
6. Talouden tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintamenot	-6 803 020	-7 058 990	-7 320 782	-7 424 800	-7 459 564
Toimintatulot	295 367	241 500	386 792	246 000	346 999
Toimintakate	-6 507 653	-6 817 490	-6 933 990	-7 178 800	-7 112 565

Koulutuspalvelut, toimintakulut



Koulutuspalvelut, toimintatulot



7. Toiminnan tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Vakin.virat ja toimet 31.12.	56	58	58	55	63
Henkilöstömenot €	-4 001 703	-3 954 810	-4 390 537	-4 585 310	-4 602 333
Muutos %	4,2	-1,9	9,7	15,9	4,8
Palvelujen ostot €	-1 651 339	-1 568 170	-1 716 528	-1 611 570	-1 620 484
Muutos %	21,2	14,1	3,9	27,7	-5,6
Toimintakate €/asukas	-926	-936	-996	-1 041	-1 029

TP 2025 vrt. TP 2024 lukuihin.

8. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tehtävä/Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Perehdyttämisen kehittäminen koulu yhteisössä.	Perehdytyskansion päivittäminen. Perehdyttäjien nimeäminen koulu yhteisön sisältä.	Päivitetty perehdyttämismalli. Perehdyttäjien lukumäärä.	Uusi perehdytyskansio saatu valmiiksi. Perehdyttäjät ovat vielä nimeämättä.
2.	Tietosuojan huomioiminen arjessa.	Navicec-koulutuksen suorittaminen.	Suoritettut koulutukset.	Koulutukset suoritettu.
3.	WPro-ohjelma.	Huoli-ilmoituksen tekeminen ja ilmoitusten käsittely WPro -ohjelmassa.	Ilmoitusten määrä suhteessa edelliseen vuoteen.	Huoli-ilmoituksia on tullut edellisvuoteen nähden enemmän.

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Osaava henkilöstö.	Henkilöstön koulutussuunnitelman luominen ja toteuttaminen.	Toteutunut suunnitelma.	Ei toteutunut.
2.	Henkilökunnan työssä jaksamisen tukeminen.	Ennaltaehkäisevä työ poissaolojen vähentämiseksi.	Työtyytyväisyyskysely henkilöstölle.	Työtyytyväisyyskysely tehtiin tulevaisuuspalvelun henkilöstölle ja henkilöstön hyvinvointi oli parantunut edellisestä vuodesta.

		<p>Työhyvinvointia lisäävä työ kouluvuoden aikana.</p> <p>Kehityskeskustelut.</p>		<p>Järjestetty koko koulun yhteinen työhyvinvointipäivä Pyhätunturilla.</p> <p>Kehityskeskusteluja pidetty osalle henkilöstöä. Suurin osa jäänyt seuraavaan vuoteen.</p>
--	--	---	--	--

5.2.4 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut

1. Toiminta-ajatus

Kulttuuri- ja vapaa-ajan palvelut tarjoavat toiminta-alueellaan laadukkaita ja monipuolisia kirjasto-, kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalveluja sekä musiikki- ja kansalaisopiston koulutuspalveluja. Palvelut edistävät alueen asukkaiden ja matkailijoiden terveyttä ja hyvinvointia. Toimimme vastuullisesti ympäröivää kulttuurimaisemaa kunnioittaen ja reagoimme nopeasti erilaisten asiakasryhmien muuttuviin tarpeisiin.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena

Kirjastossa liitytään v. 2025 alusta Kuntien yhteiseen E-kirjastoon, johon siirtyvät suomenkieliset e-kirjat ja -äänikirjat sekä suomalaiset aikakauslehdet. Vieraskieliset e-kirjat, äänikirjat, elokuvat, opetusaineisto ja kaikki sanomalehdet jäävät nykyiseen palveluun.

Kansalaisopisto järjestää monipuolisia hyvinvointia ja kansalaistaitoja tukevia ja vahvistavia kursseja Kemijärvellä, Pelkosenniemellä ja Savukoskella. Lisätään tuntiresurssia suunnittelutyöhön.

Kulttuuripalvelut tuottaa laadukkaita tapahtumia kuntalaisille ja mahdollistaa uuden, laadukkaan tekniikan käytön.

Liikuntapalveluissa uimahallin saneerauksen aloittaminen ja toiminnan sopeuttaminen korjausten aikana. Liikuntahallin heittopäädyn kehittäminen, volttimontun kunnostus sekä kuntosalin laajentaminen viereiseen varastoon. Liikuntaneuvojan tehtävän vakinaistaminen. Tilavaraus- ja kulunvalvontajärjestelmän uusiminen.

Musiikkiopisto on alueellinen oppilaitos, joka järjestää taiteen perusopetuksen laajan oppimäärän mukaista musiikin ja tanssin opetusta Kemijärvellä, Sallassa,

Pelkosenniemellä ja Savukoskella. Musiikkiopistoon tehdään seinäremontti vuoden 2025 aikana. Nuorisopalveluissa toteutetaan tilojen uudistusta parantamaan viihtyvyyttä.

Toteutuma TP 2025:

Kansalaisopisto on toteuttanut monipuolisia hyvinvointia ja kansalaistaitoja tukevia ja vahvistavia kursseja Kemijärvellä, Pelkosenniemellä ja Savukoskella. On varmistettu kurssien saavutettavuus ajallisesti, alueellisesti ja taloudellisesti. Vakituisen opettajan virka on muutettu suunnittelijaopettajan viraksi.

Kemijärvi on liittynyt suunnitellusti valtakunnalliseen, Kansalliskirjaston koordinoimaan Kuntien yhteiseen e-kirjastoon. Osa e-palveluita jäi Pohjoisen e-kirjaston tuottamiksi.

Kulttuuripalvelut on toteuttanut laadukkaita tapahtumia ja uusi Atemin tekniikka toimii hyvin.

Liikuntaneuvojan tehtävä on vakinaistettu. Uimahallin remontin alku siirtyi vuoden 2026 alkuun. Tila- ja kulunvalvontajärjestelmän uusinta ei toteutunut.

Musiikkiopiston remontti on aloitettu toukokuussa 2025. Musiikkiopisto on muuttanut väistötiloihin Annaliisankadulle ja perusopetuksen tiloihin remontin ajaksi. Muissa kunnissa opetus tapahtuu perusopetuksen tiloissa.

Musiikkiopiston toimintaa on kehitetty OPH:n hankerahoitusten avulla. Uruilla musisoiden hanke päättyi 31.12.2025. Uusia hankerahoituksia saatiin hankkeelle Pelillistä säveltämistä. Kuhmon musiikkiopiston kanssa aloitettiin yhteishanke Pohjoisen hilpeät huilut.

Nuorisopalvelujen tiloja on uudistettu viihtyisyys huomioiden.

3. Kaupunkistrategian 2025–2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Kemijärveläisten hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden edistäminen kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden kautta.	Kansalaistaitoja tukevat kurssit/koulutukset. Lukutaitotyön näkyväksi tekeminen. Liikkumattomien liikkeelle saaminen.	Kurssien määrä. Toteutetut toimet. Toteutetut toimet.	Kansalaistaitoja tukevia kursseja 24 kpl (digitaidot, hätäensiapu, luennot, ensiapu, kännykänkäyttö) Kirjasto: yhteistyösopimus vakan kanssa tehty ja sitä toteutettu. Liikkumattomia ja vähän liikkuvia on kannustettu liikkumaan mm. liikuntaneuvonnan, Erityisen Liikkuva Kemijärvi -hankkeen sekä erilaisten tempausten avulla.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Vastuualue tarjoaa itsensä kehittämisen mahdollisuuksia kemijärveläisille.	Järjestetään tarpeiden pohjalta suunnattuja koulutuksia osaamisen kehittämiseksi.	Toteutuneet koulutukset ja koulutustarpeiden kartoitukset.	Kerätty toiveita neljässä eri julkisessa tilaisuudessa. Kyselyjen kautta suoraan ja välillisesti uusia kursseja 10 kpl.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Tarjoamme asukkaille arjen turvallisuusympäristöä vahvistavaa koulutusta ja tiloja, missä voi toimia omatoimisesti tai ryhmissä.	Monipuolinen kansalaistaitokoulutus, laajat aukioloajat henkilökunnan valvonnassa/omatoimisesti.	Koulutusten määrä,	Kansalaistaitokoulutuksia 24 kpl.

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Suuntaamme annetut taloudelliset resurssit hyödyttämään kuntalaisia.	Asiakaspalautteen kerääminen ja toiminnan kehittäminen palautteen pohjalta.	Asiakaspalautekyselyjen määrä ja toimenpiteet.	Hankkeisiin liittyviä asiakaspalautekyselyjä, 5 kpl, joiden pohjalta kehitetty toimintaa. Elinkaaripuiston käyttäjäkysely toteutettu.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Työntekijöillä on tiedossa työtä ohjaavat ja tukevat Kemijärven kaupungin suunnitelmat ja ohjeet.	Laaja ohjeistus käydään läpi vuoden aikana työyhteisöpalaverissa.	Toteutunut/ei toteutunut.	Toteutunut osittain.

4. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet (sisältää myös kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisen)

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Kansalaisopisto: kuntalaisten hyvinvoinnin ylläpitäminen ja lisääminen.	Kurssitarjonnan ylläpitäminen ja tarvittaessa tarjonnan laajentaminen.	Kurssien lukumäärä/lukuvuosi verrattuna edelliseen vuoteen.	13 kurssia enemmän verrattuna edelliseen vuoteen (303/316)
2.	Kirjasto: lukutaitotyön tukeminen.	Tapahtumat, näyttelyt, vierailut.	Tapahtumien lukumäärät.	23 kirjallisuuden ja lukemisen edistämisen tapahtumaa.
3.	Kulttuuripalvelut: Hyvinvointia lisäävät laadukkaat tapahtumat ja tilojen käytön mahdollistaminen.	Monipuolisten tapahtumien tuottaminen ja mahdollistaminen.	Tapahtumien lukumäärä verrattuna edelliseen vuoteen.	23 tapahtumaa vuonna 2025. Vuonna 2024 oli 17 tapahtumaa.
4.	Liikuntapalvelut: erityisliikkujien sekä ikäihmisten liikuntapalvelujen kehittäminen (liikkumattomat sekä vähän liikkuvat).	Tapahtumat, vierailut, henkilökunnan koulutus, erityisryhmät.	Lukumäärät verrattuna edelliseen vuoteen.	2024 / 2025 Tapahtumat: 8 / 10 kpl Vierailut: 8 / 19 kpl Koulutukset: 9 / 15 kpl Erityisryhmät: 10 / 12 kpl
5.	Musiikkiopisto: Hyvinvoinnin, koulutuksen ja sivistyksen edistäminen monipuolisen instrumenttivalikoiman ja	Monipuolinen aine- ja instrumenttivalikoima, erillisrahoituksella toteutettavat hankkeet	Lukumäärät: konsertit, koulutukset itsearviointi, asiakaskyselyt, hankkeet.	OPH:n rahoittamat hankkeet: Uruilla musisoiden, Pelillistä säveltämistä ja

<p>harrastusmahdollisuuksien avulla. Painopistealueita ovat opetuksen monipuolisuus, tasokkuus, saavutettavuus koko toiminta-alueella, pedagoginen kehittäminen, luovuus ja uusien oppimisympäristöjen käyttö.</p>	<p>yhteistyö päiväkotien koulujen ja palvelutalojen kanssa maakunnallinen yhteistyö Pedagogisen osaamisen kehittäminen.</p>		<p>Pohjoisen hilpeät huilut, Konsertit+ soitinesittelyt kouluihin + ohjelmapyynnöt yht. 42.</p>
<p>6. Nuorisotoiminnan kuulemisen ja osallisuuden lisääminen.</p>	<p>Nuorten toiveiden pohjalta toteutuneet tapahtumat, teemaillat yms. Osallisuuden lisääminen.</p>	<p>Tapahtumien lukumäärät. Osallisuuden lisäämisen keinot.</p>	<p>Nuorten toiveiden mukaisesti järjestetyt leirit/tapahtumat/teemaillat. Tapahtumat: Yukigassen koululaisturnausta, Finscooter meet & greet Halloween teemaillat ja tapahtuma, Disco perheille sekä alakouluikäisille, Ennaltaehkäisevän nuorisotyön päivä joulukuussa: vierailijana Mika Törrö, suunnattu 3 lk. – toisen asteen opiskelijat sekä kaikki asiasta kiinnostuneille. Päivä tavoitti noin 500 henkilöä. Nuorisotilojen teemaillat ja hiihto-, kesä-, syysloma leirit toteutettiin nuorten toiveista. Nuorisovaltuuston vuosittainen kaupunginjohtajan ja kaupunginvaltuuston pj. tapaaminen joulukuussa 2025, nuoret toivat ajankohtaisia asioita tiedoksi.</p>

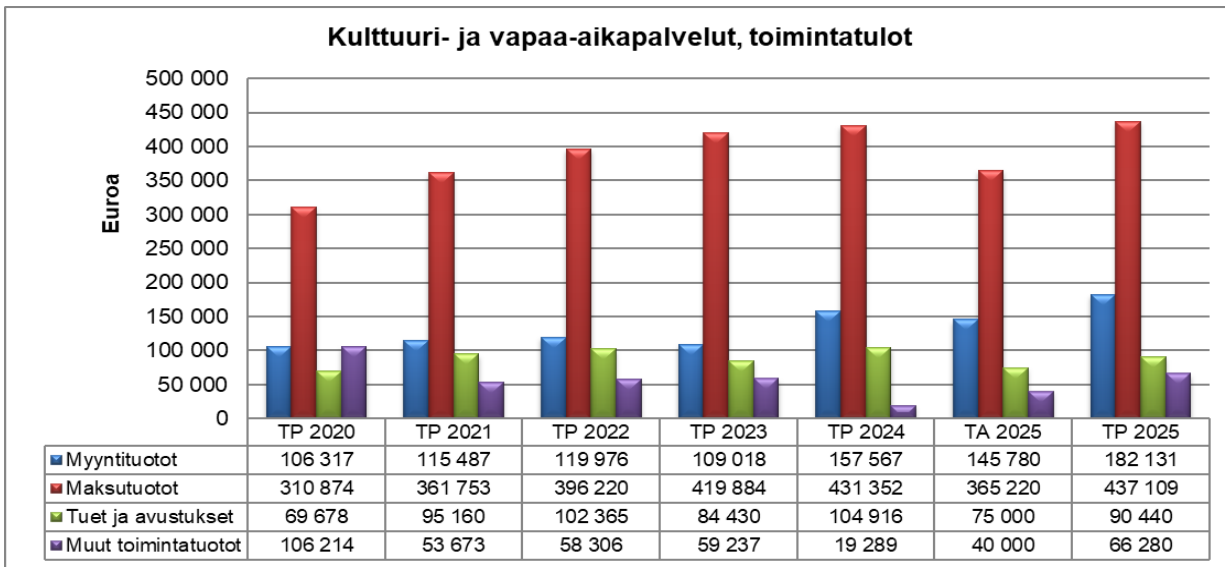
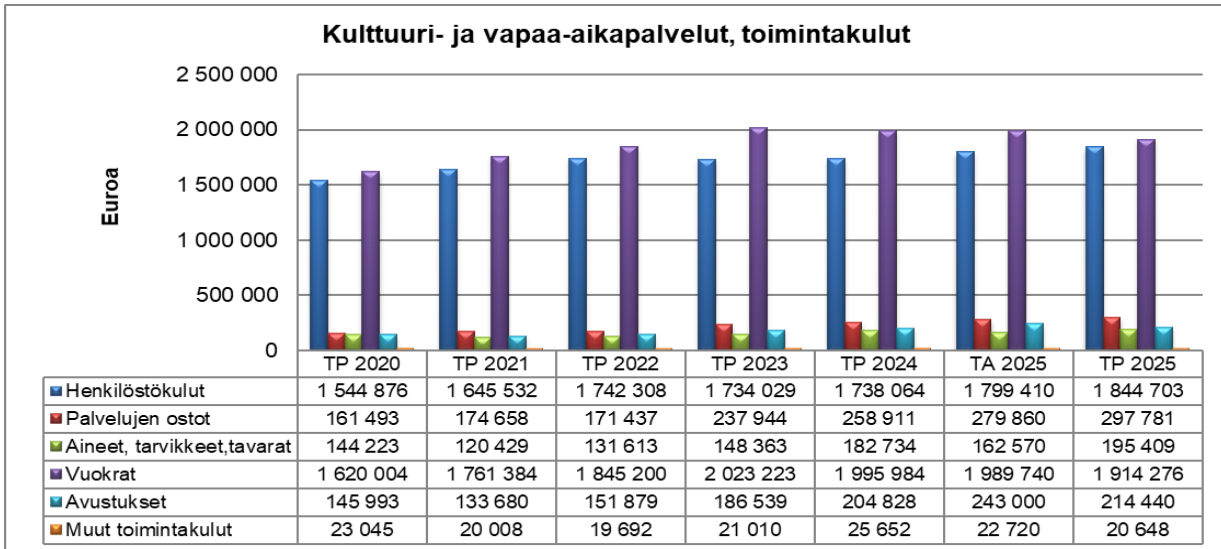
5. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

	Tuottavuustoimenpide/ Hanke	Tulokset	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Kansalaisopiston hankkeet: Yhdessä!, Tehemä yhdessä, Latu.	Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma, henkilöstökoulutukset, Kansalaistaitomerkit	Toteutunut suunnitelma. Koulutusten määrä. Kansalaistaitomerkit	Suunnitelma valmis. Henkilöstökoulutuksia 5 kpl. Ei toteutunut
2.	Kirjasto: a) Lulu lukuseikkailu, jatko. b) Yhteistyösopimuksesta käytäntöön: koulu ja kirjasto innostavat lukemaan! (alustava: ei vielä haettu). c) Valitse itse paremmin – demokratiaa kirjaston hankintoihin (alustava – ei vielä haettu)	a) Lukutaitotyön vahvistaminen. b) yhteistyösopimuksen päivittäminen ja yhteistyön vahvistaminen. c) Aineistohankintoja asiakaskyselyn perusteella.	a) Tapahtumat, vierailut, lainaus lanu. b) Suunnitelman toteutuminen. c) Kyselyt, ostot.	a) 23 kirjall. ja lukemisen edist. tapahtumaa b) hankkeista toteutui Valitte ite paremmin – demokratiaa kirjaston palveluihin. c) Ed. hankkeen liittyvä kysely, johon on saatu 82 vast. 2025 lopussa. Ostoja ei vietä tehty.
3.	Kulttuuri: Hama-hakemus, Kattila/KOPS	Lapin lasten kulttuuritapahtumat	Tapahtumien määrä	Hama-hakemus toteutui. Kattila/KOPS yhteensä 23 tapahtumaa.
4.	Liikunta: Liikkuvampi Kemijärvi III -hanke (ei vielä haettu)	a) Erityisliikunnanohjaajan palkkaaminen. b) Erityisliikkujien parempi huomioiminen. c) Liikkumattomien ja vähän liikkuvien parempi huomioiminen.	Hankkeen toteutuminen	Hanke toteutui nimellä ”Erityisen Liikkuva Kemijärvi” Erityisliikunnanohjaajan palkkaaminen venyi elokuuhun 2025, rekrytointivaikeuksien vuoksi. Tämän jälkeen hanke on toteutunut suunnitelmien mukaisesti ja sille haettiin jatkoaikaa 2026 heinäkuun loppuun.
5.	Musiikkiopisto: Valtion opetustuntikohtainen tuki kattaa 57 % opiston toimintamenoista ”Uruilla musisoiden” hanke (OPH 23 550 €) Virtuaaliurut opistolle.	Urkujensoiton alkeisopetuksen kehittäminen ja	Lukumäärät: tapahtumat, koulutukset, kyselyt, uudet hankkeet	Hankkeisiin liittyvät koulutukset 5. Konsertit 42 kpl. VOS tunnit toteutuneet 7708 h. Uudet hankkeet: Pelillistä säveltämistä

	Hanke päättyi 2025 joulukuussa Maakunnallinen yhteistyö	yhteismusisoinnin rikastuttaminen. Nivalan Palje+ tapahtuma		(OPH 21 754 €) ja Pohjoisen Hilpeät huilut (OPH 16 000 €) yhteistyössä Kuhmon musiikkiopiston kanssa.
6.	Nuoriso: Haetaan etsivä nuorisotyö -hankerahaa sekä lasten- ja nuorten paikalliseen harrastustoimintaan.	Etsivän asiakkaiden tarinat. Maksuton leiri ja kerhotoiminta lapsille ja nuorille	Nuorten asiakkaiden määrä. Osallistujien määrä. Leirien ja kerhojen määrä.	Hankerahaa Avi myönsi etsivään nuorisotyöhön 22 000 € ja asiakkaita etsivässä työssä 43 henkilöä. Etsivässä nuorisotyö on auttanut nuoria heidän tulevaisuuden polulla ja huikeita tarinoita on monta. Lasten ja nuorten paikalliseen harrastus sekä loma-ajan toimintaan saatiin 6500 €, jolla toteutettiin lapsille ja nuorille loma-ajalle leiripäiviä. Nuorisopalvelut tekivät näitä päiviä yhdessä paikallisten yrittäjien sekä yhdistyksien kanssa. Kaikki nuorisopalveluiden järjestämät leirit ja kerhot ovat olleet maksuttomia.

6. Talouden tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintamenot	-4 351 107	-4 488 890	-4 406 173	-4 497 300	-4 488 746
Toimintatulot	672 568	621 950	752 562	626 000	774 337
Toimintakate	-3 678 539	-3 866 940	-3 653 611	-3 871 300	-3 714 409



7. Toiminnan tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Vakin.virat ja toimet 31.12.	34	36	30	37	28
Henkilöstömenot €	-1 734 029	-1 805 370	-1 738 064	-1 799 410	-1 846 192
Muutos %	-0,5	7,6	0,2	-0,3	6,2
Palvelujen ostot €	-237 944	-265 010	-258 911	-279 860	-297 781
Muutos %	38,8	19,7	8,8	5,6	15,0
Toimintakate €/asukas	-523	-546	-526	-561	-538

TP 2025 vrt. TP 2024 lukuihin.

8. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tehtävä/Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Työturvallisuus parantaminen.	WPro -järjestelmän käyttö arjen työkaluna.	Ilmoitusten määrä suhteessa aiempaan vuoteen.	Ei ilmoituksia
2.	Työajanseurannan kehittäminen.	Neptonin hyödyntäminen työajanseurannassa.	Käyttöönotto toteutunut.	Nepton otettu käyttöön.
3.	Tietosuojan ja -turvan parantaminen.	Navisec-koulutusten suorittaminen.	Suoritetut koulutukset.	Lähes kaikki suorittaneet koulutukset.

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Kansalaisopisto: Ei muutoksia vakituisten määrässä. Opettajanimikkeen muutos suunnittelijaopettajaksi.	Täyttölupa ja muut nimikemuutokseen liittyvät asiat.	Toteutunut: kyllä/ ei	Suunnittelijaopettajan täyttölupa saatu.
2.	Kirjasto: Työssäjaksamisen tukeminen.	Tuetaan työssä jaksamista monipuolisesti.	Poissaolot verrattuna edelliseen vuoteen.	Poissaolot vähentyneet 23,5 %.
3.	Kulttuuri: Henkilöstöressurssin vakiinnuttaminen kulttuuripalveluissa.	Täyttölupa ja rekrytoinnin toteutus.	Toteutunut: kyllä/ei	Toteutunut.
4.	Liikunta: Liikuntaneuvojan toimen vakinaistaminen. Erityisliikunnanohjaajan palkkaaminen hankkeella.	Täyttölupa. Hankehakemus.	Toteutunut: kyllä/ei Toteutunut: kyllä/ei	Molemmat toteutuneet.
5.	Musiikkiopisto: Pianonsoitonopettajan virka ja huilunsoitonopettajan päätoimi täytettävä syksyksi 2025 sekä hahmotusaineiden sivutoiminen tuntiopettajuus.	Täyttöluvat virkoihin ja virat auki kevät 2025.	Toteutunut: kyllä/ei	Toteutuneet.

6.	Nuoriso: Työssäjaksamisen tukeminen.	Tuetaan työssä jaksamista monipuolisesti.	Poissaolot verrattuna edelliseen vuoteen.	Poissaoloja vähemmän kuin edellisvuonna.
----	--	---	--	--

5.3. Elinvoimalautakunta

5.3.1. Asuminen ja ympäristö

1. Toiminta-ajatus

Kemijärven kaupungin Tekninen palvelualue on ollut 1.1.2023 alkaen **Asuminen ja Ympäristö** palvelualue. Asuminen ja ympäristö kuuluu Elinvoimapalvelut- toimialaan.

Palvelualue vastaa seuraavista osa-alueista:

Rakennusvalvonta

Rakentamista koskevien lupien käsittely ja rakennustyön aikainen valvonta. Lisäksi rakennetun ympäristön valvontatehtävät.

Kunnallistekniikan palvelut

Katujen ja liikenteen suunnittelu, liikenneympäristön ja liikenneturvallisuuden kehittäminen (esim. katusuunnitelmat, liikennemerkkit, liikenneturvallisuus ja esteettömyys katualueilla) Lisäksi yleisten alueiden suunnitelmat ja kunnossapito, kuten viher- ja urheilualueet sekä leikkikentät, eri väylät ja reitit (vesi, kelkka, hiihto ja patikointi). Kunnossapidolla huolehditaan kohteiden viihtyisyydestä ja turvallisuudesta.

Maankäyttö

Kaavoitusratkaisut, joiden avulla luodaan toimiva yhdyskuntarakenne sekä sujuvat liikennejärjestelyt, jotka edistävät hyvinvointia, elinvoimaa ja kestävä kehitystä. Maankäytön suunnittelun yleinen ohjaus perustuu maankäyttö- ja rakennuslakiin. Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet ohjaavat suunnittelua maakunnissa ja kunnissa. Lisäksi maankäytön suunnittelujärjestelmään kuuluvat maakuntakaava, yleiskaava ja asemakaava. Maankäytössä huomioidaan myös eri kehittämisstrategiat ja -suunnitelmat.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena

Kemijärven kaupunki tuottaa asukkailleen laadukkaita palveluja. Asuminen ja Ympäristö palvelualue tuottaa vastuualueillaan (rakennusvalvonta, kunnallistekniikka ja maankäyttö) olevat palvelut laadukkaasti,

sujuvasti ja tehokkaasti.

Taloussuunnitelmakauden aikana toteutetaan useita eri reittihankkeita, kunnostetaan puistoalueita, katuja, leikkikenttiä, sekä retkipaikkoja eri puolella Kemijärveä.

Ydinkeskustan kehittämistä tullaan jatkamaan tulevana vuosina Masterplanissa sovitulla toimenpiteillä. Masterplan-työtä johtaa Kemijärven kaupunginjohtaja ja Elinvoimapalvelujen toimijoilla on omat sovitut vastuualueensa työn edistämiseksi. Maankäytön suunnittelussa, hankinnassa ja luvituksissa huomioidaan tulevat suunnitelmat siten, että eri toimialojen kasvuhaluisten ja kasvukykyisten yritysten on mahdollista eri toimielimissä käydyn päätöksenteon jälkeen jatkaa toimintaansa tai sijoittua Kemijärvelle.

Lisäksi useat vuoden 2024 aikana aloitetut pumppuvoimalahankkeiden toteutusmahdollisuuksien selvitystyöt Kemijärvellä tulevat vaikuttamaan vahvasti myös Asuminen ja ympäristön vastuualueen toimijoiden toimintaan tulevana vuosina seuraavalle vuosikymmenelle saakka. Varsinaiset selvitystyöt toteutetaan pumppuvoimalahankkeista vastaavien yhtiön toimesta, mutta Kemijärven kaupunki toteuttaa rinnalla omaa laajaa selvitystyötään ja tiedottamistehtävänsä kuntalaisille ja mökkiläisille.

Kuntien rakennusvalvontatyö muuttuu merkittävästi 1.1.2025 voimaan tulevan rakentamislain myötä. Maankäyttö- ja rakennuslaki muuttuu alueidenkäyttölainsäädännön uudistuksen myötä. Uudistuvan rakentamisen sääntelyn myötä uudistuvat myös kuntien rakennusjärjestykset. Tavoitteena on muun muassa edistää kaavoituksen sujuvuutta, hyvää elinympäristöä, kaupunkien ja kuntien kasvua, alueiden elinvoimaisuutta, yritysten kilpailukykyä sekä Suomen houkuttelevuutta investointikohteena. Lisäksi lain tavoitteena on järjestää alueiden käyttö ja rakentaminen niin, että siinä luodaan edellytykset hyvälle elinympäristölle sekä edistetään ekologisesti, taloudellisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävä kehitystä. Tavoitteena on myös turvata

jokaisen osallistumismahdollisuus asioiden valmisteluun, suunnittelun laatu ja vuorovaikutteisuus, asiantuntemuksen monipuolisuus sekä avoin tiedottaminen käsiteltävinä olevissa asioissa.

Muutosten myötä Kemijärven kaupungin rakennusjärjestys muuttuu. Rakennusjärjestyksen muutosta on valmisteltu Asuminen ja ympäristö asiantuntijoiden toimesta jo vuoden 2024 aikana. Valtakunnallinen lainsäädäntö on kuitenkin vielä osittain kesken, joten Kemijärven kaupungissa noudatetaan vanhaa rakennusjärjestystä siltä osin, kuin se ei ole ristiriidassa uuden lain kanssa. Tavoite on, että Kemijärven kaupungin uusi rakennusjärjestys on hyväksytty päätöksenteossa ja käytössä kevään 2025 aikana. Muutosten myötä rakennusvalvonnan tehokkuuteen ja toiminnan laadukkuuteen on kiinnitettävä jatkossa erityistä huomioita ja mahdollistettava tarvittavat muutokset mm. organisoitumisessa.

Kunnallistekniikan palvelut, toteutuma vuonna 2025

Vuosi 2025 oli kunnallistekniikassa erittäin onnistunut ja tavoitteet saavutettiin laajasti eri osa-alueilla. Kehittämistyö näkyi niin katu- ja liikenneympäristössä, yleisten alueiden viihtyisyydessä kuin reittien toimivuudessaakin.

Katujen ja liikenteen suunnittelu – tuloksellinen ja vaikuttava vuosi

Katujen ja liikenteen suunnittelussa edettiin suunnitelmallisesti ja laadukkaasti.

- Katusuunnitelmia päivitettiin ja toteutettiin hyvällä rytmillä.
- Liikenneympäristöä kehitettiin turvallisemmaksi ja selkeämmäksi.
- Liikennemerkkejä uusittiin ja sijoiteltiin johdonmukaisesti, mikä paransi liikenteen sujuvuutta.

- Esteettömyyttä vahvistettiin eri kohteissa, mikä helpotti liikkumista kaikille käyttäjäryhmille.

Kokonaisuutena liikenneympäristö kehittyi entistä turvallisemmaksi ja käyttäjäystävällisemmäksi.

Yleisten alueiden suunnitelmat ja kunnossapito – toimivat ja hyvin hoidetut ympäristöt

Vuoden aikana onnistuttiin edistämään useita yleisten alueiden suunnittelu- ja kehittämishankkeita.

- Viher- ja urheilualueita ylläpidettiin tarkoituksenmukaisesti ja niiden käyttöaste pysyi korkeana.
- Leikkikenttien kunnossapito varmistettiin, ja alueet säilyivät turvallisina ja houkuttelevina.
- Reitistöjen – vesireittien, moottorikelkkaurien, hiihtolatujen ja patikointireittien – kunnossapito toteutui suunnitellusti ja käyttäjäkokemukset olivat myönteisiä.

Yleisten alueiden kokonaisuus säilyi siistinä, turvallisena ja hyvin saavutettavana.

Viihtyisyys ja turvallisuus – laadukas kunnossapito näkyi arjessa

Kunnossapidon toimenpiteet onnistuivat vahvistamaan ympäristön viihtyisyyttä ja turvallisuutta.

- Säännöllinen ja ennakoiva kunnossapito takasi rakenteiden hyvän kunnon.
- Julkiset alueet pysyivät turvallisina kaikissa vuodenajan vaihteluissa.
- Viihtyisyys parani erityisesti hyvän siisteystason ja reittien käytettävyyden ansiosta.

Vuosi 2025 oli kunnallistekniikalle vahvasti tavoitteiden mukainen ja kokonaisuutena erittäin onnistunut. Suunnittelu, ylläpito ja turvallisuuden kehittäminen toteutuivat laadukkaasti, ja työ näkyi kaupunkilaisten arjessa sujuvampina reitteinä, turvallisempina ympäristönä ja viihtyisimpinä yleisinä alueina.

3. Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Uuden rakennusjärjestyksen hallittu käyttöönotto	Rakennusjärjestyksen uudistuksen loppuunsaattaminen ja käyttöönotto	Uusi rakennusjärjestys käytössä kevään 2025 aikana	Tavoitetta ei saavutettu vuoden 2025 aikana. Rakennusjärjestyksen valmistelu ei edennyt suunnitellulla aikataululla, eikä käyttöönottoa saatu päätökseen kevään 2025 mennessä.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Asuminen ja ympäristö palvelutoiminnan kehittyminen	Sujuvat prosessit	Uudet yritys- tai palvelutoiminnat Asiakastyytyväisyys	Vuonna 2025 kunnallistekniikassa solmittiin uusia kunnossapitosopimuksia eri yritysten kanssa. Tämä oli merkittävä ja positiivinen saavutus, joka vahvisti palveluiden laatua ja varmuutta.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Turvallinen asuinympäristö	Hyvä infran kehittäminen ja ylläpito ja kunnostaminen	Onnettomuuksien määrä	Vuonna 2025 asuinympäristön turvallisuus parani merkittävästi onnistuneen infran kunnossapidon ansiosta. Säännöllinen ja laadukas kunnossapito varmistivat, että kadut, yleiset alueet ja reitit pysyivät hyväkuntoisina ja turvallisina kaikissa vuodenajan vaihteluissa. Tämä

			näkyi erityisesti liikkumisen sujuvuutena, tapaturmariskien vähentymisenä ja ympäristön yleisenä siisteytenä.
--	--	--	---

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Toiminta talousarvion mukaisesti	Talouden seuranta	Vuoden 2025 budjetin toteutuminen	Vuonna 2025 käyttötalous ja investoinnit toteutuivat suunnitellulla tavalla. Päätetyt kustannusraamit alitettiin , mikä osoittaa hyvää taloudenhallintaa ja tehokasta resurssien käyttöä. Talouden toteuma tuki toiminnan sujuvuutta, mahdollisti tavoitteiden saavuttamisen ja vahvisti toiminnan kustannustehokkuutta.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Organisoituminen vastaa tavoitteiden saavuttamista	Toiminnan seuranta	Työhyvinvointi	Vuonna 2025 työhyvinvoinnin tavoitteet eivät toteutuneet kaikilta osin. Henkilöstön kokemukseen vaikuttivat erityisesti työnantajan toimet uuden organisaation käyttöönotossa. Muutokset aiheuttivat epävarmuutta, kuormitusta ja epätasapainoa työarjen sujuvuuteen, mikä heikensi työhyvinvoinnin kokonaiskehitystä.

4. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet (sisältää myös kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisen)

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Aktiivinen vapaa-ajan toiminta ja siihen kannustaminen infraa kehittämällä ja ylläpitämällä	Sovittujen reitti ja muiden infrahankkeiden toteutus Puistojen ja leikkikenttien kehittäminen	Toteutetut suunnitelmien toimenpiteet.	Toimintavuonna peruskorjattiin leikkipuistoja, edistettiin reittihankkeita reittitoimitukseen, ja reittimatkailun kehittämishanke eteni hyvin. Kokonaisuutena vuosi oli onnistunut, ja toimenpiteet paransivat alueiden käytettävyyttä, turvallisuutta ja vetovoimaa.

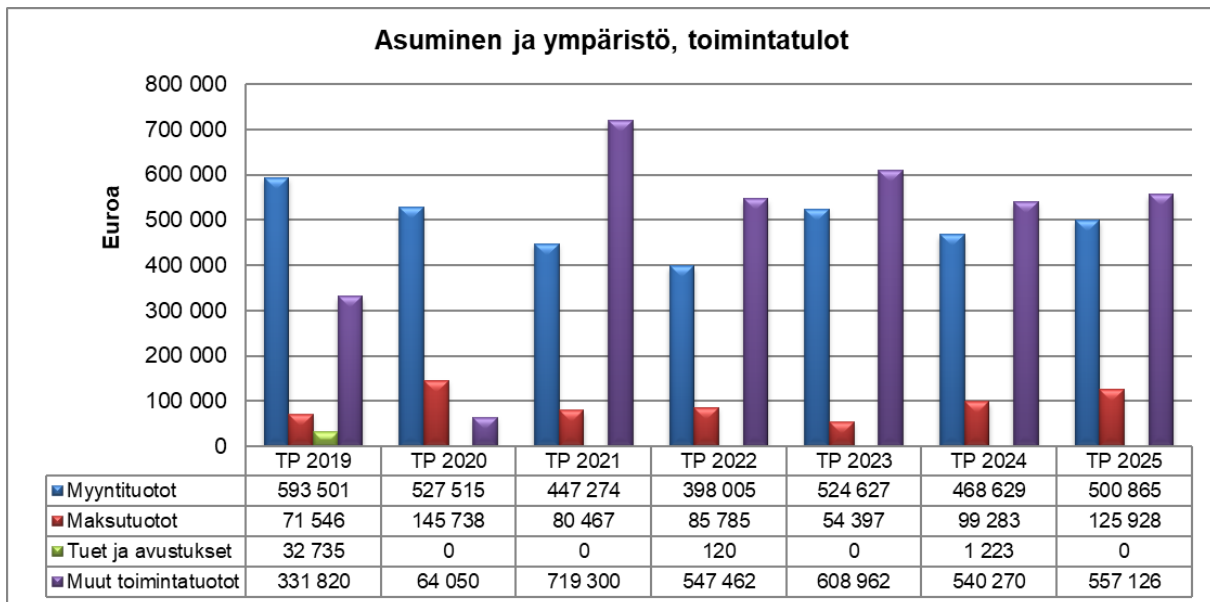
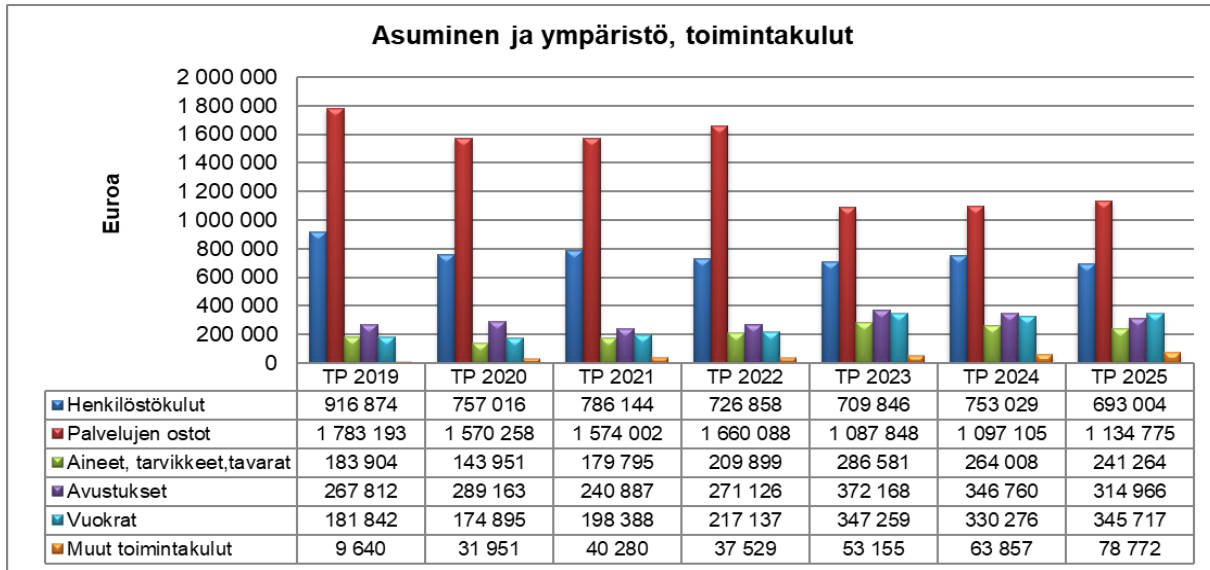
5. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

	Tuottavuustoimenpide/Hanke	Tulokset	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Aktiivinen ja ennakoiva kaavoitus ja maahankinta	Kaavoitukseen liittyvät toimenpiteet	Uudet kaavaratkaisut	Kaavoitukseen liittyviä töitä tehty etenkin teollisuushankkeiden osalta
2.	Aktiivinen tonttimyynti	Uudet asukkaat ja rakentajat	Toteutuneet kaupat	Tonttien myyntiä tapahtunut eri puolilla kaupunkia.
3.	Kaavat nettisivustolla	Laadukkaat ja asiakaslähtöiset nettisivut	Toteutus ja palautteet	Kaavat kaupungin karttapalvelussa

6. Talouden tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintamenot	-2 859 611	-2 983 250	-2 852 036	-3 333 280	-2 808 498
Toimintatulot	1 187 966	1 112 100	1 109 406	1 326 790	1 183 920
Toimintakate	-1 671 625	-1 871 150	-1 742 631	-2 006 490	-1 624 578

TA 2025 Asuminen ja ympäristöpalvelujen toimintamenoissa on 54,0 % johtamisen (lautakunta, toimialajohto) kustannuksista toimintavolyymin suhteessa jaettuna.



7. Toiminnan tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Vakin.virat ja toimet 31.12.	13	13	13	14	10
Henkilöstömenot €	-709 846	-709 230	-753 029	-801 980	-693 004
Muutos %	3,0	4,8	6,1	13,1	-8,0
Palvelujen ostot €	-1 087 848	-1 280 320	-1 097 105	-1 475 580	-1 134 775
Muutos %	6,5	20,8	0,9	15,3	3,4
Toimintakate €/asukas	-238	-267	-273	-291	-235

TA 2025 vrt. TA 2024 ja TP 2025 vrt. TP 2024

8. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tehtävä/Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Yhdenvertaisuusperiaatteiden noudattaminen	Hyvän työilmapiirin luominen ja ylläpitäminen, joka heijastuu asiakaspalvelun toteuttamisessa.	Työhyvinvointikysely ja asiakaspalautteet	Työhyvinvointikysely toteutettiin suunnitellusti ja asiakkaiden palautteet käsiteltiin asianmukaisesti.
2.	Varahenkilöjärjestelmän aktiivinen toiminta	Sovitaan tiimin henkilöstön kesken	Toiminnassa 2025	Työyhteisön sisäinen organisoituminen on edelleen kesken. Avainpaikkojen valinnat siirtyivät joulukuulle 2025, mikä oli valitettavaa ja viivästytti uuden organisaation vakiintumista.
3.	Vaaratilanteiden tunnistaminen ja riskienhallinta	Vaaratilanteiden ilmoittamiseen liittyvän järjestelmän aktiivinen käyttö ja koulutus	Henkilöstö koulutettu	Ei ole toteutunut.

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Työhyvinvoinnin edistäminen	Kehityskeskusteluista johdettu toiminta	Henkilöstön työhyvinvointikysely	Edelleen vaiheessa.

5.3.2. Työllisyyspalvelut

1. Toiminta-ajatus

Julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuu siirtyy työ- ja elinkeinotoimistolta kunnille 1.1.2025. Kemijärvi, Inari, Pelkosenniemi, Posio, Salla, Savukoski, Sodankylä ja Utsjoki tekivät yhteisen periaatepäätöksen yhteisen työllisyysalueen perustamisesta kesäkuussa 2023.

Vastuukuntana toimii Sodankylä.

Työllisyysalueen kuntien määrittelemät tavoitteet määriteltiin osaksi järjestämissuunnitelmaa ja ne ovat ohjanneet erityisesti TE-uudistuksen jatkovalmistelua.

Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueen päätavoitteita ovat

- Kuntakohtaiset lähipalvelut
- Työnantaja- ja yritysasiakkaiden palveluihin panostaminen
- Koulutuspalveluiden saatavuuden varmistaminen ja kehittäminen
- Työttömyyden/pitkäaikaistyöttömyyden vähentäminen
- Palveluiden yhdenvertaisuuden turvaaminen

Yhteisen työllisyysalueen toimintaperiaatteet:

- Yhteistyö ja yhdessä tekeminen
- Paikallisten tarpeiden huomioiminen
- Palveluiden saatavuuden varmistaminen
- Uuden kokeileminen

Itse työllisyyspalvelujen toiminnan tulee uudistuksen myötä muuttua entistä asiakaslähtoisemmäksi ja lähemmäs työllisyyspalveluja edistäväksi samalla kun työttömiä henkilöitä ohjataan joko töihin tai työllistävien tai kuntouttavien sekä osaamisen kehittämiseen liittyvien palvelujen piiriin.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena

Kemijärven kaupungin Työllisyyspalvelut -osa-alue muuttuu pääosin hallinnollisesti osaksi Itä- ja Pohjois-Lapin työllisyysaluetta, jota koordinoi Sodankylän kunta 1.1.2025 alkaen. Lisäksi siirtyvät siirtyvien palveluiden hankinta- ja maksatustehtävät. Samalla nykymuotoiset työ-

ja elinkeinotoimistot lakkautetaan ja toimistojen vakituinen henkilöstö siirtyy kuntien palvelukseen liikkeen luovutuksella ns. vanhoina työntekijöinä. Kuntakokeilut kunnissa päättyvät.

TE-uudistuksen kansallisen tason tavoitteena on kasvattaa työllisyyttä edistämällä työn kysyntää ja tarjontaa valtion ja kuntien välisellä yhteistyöllä sekä vahvistaa alueiden elinvoimaa ja kilpailukykyä asiakaslähtöisillä palveluilla hyödyntämällä kuntaekosysteemin mahdollisuuksia. Rahoitusvastuu kannustaa kuntia huolehtimaan alueen työllisyydestä sekä järjestämään työttömille työnhakijoille mahdollisimman tehokkaita palveluita, jotka johtavat työllistymiseen.

Pohjois- ja Itä-Lapin kunnat ovat sitoutuneet edistämään työllisyysalueellaan kansallisia tavoitteita huomioiden myös valtioneuvoston hallituskausittain ja vuosittain palvelujärjestelmälle asetettavat erillistavoitteet.

Muodostettavan Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueen budjetin lähtökohtana on kuntien työvoimapalveluihin saama valtioneuvoston tuki. TE-palveluiden siirrossa tavoitellaan kustannusneutraaliutta.

Kemijärven kaupungin ja Itä- ja Pohjois-Lapin työllisyysalueen rajapintaan palkataan Kemijärven kaupungin palvelukseen 1.2.2025 alkaen määräaikaiseen työsuhteeseen Palvelukoordinaattori, joka toimii sekä yritysten, Business Kemijärven ja työllisyysalueen toimijoiden tukena ja apuna. Palvelukoordinaattori markkinoi eri keinoin erityisesti työllisyyspalvelujen eri palvelutuotteita yrityksille, nostaa esiin paikallisten yritysten tarpeita ja palveluja, on mukana palvelutuotannon tuottamisessa ja sekä kehittää osaltaan yhteistyöverkoston toimintaa ja laatua. Palvelukoordinaattori vastaa uusien toimintaprosessien kuvauksesta Kemijärven kaupungin osalta. Pääpaino on yrityksissä tapahtuvat käynnit ja yhteistyö. Palvelukoordinaattori sijoittuu osaksi Elinvoimapalvelut, Työllisyyspalvelut kokonaisuutta, ja toimija toimii lähiyhteistyössä työllisyyspalvelujen ja kaupunkimarkkinoinnin toimijoiden kanssa.

Toiminnan tavoitteena on selkeä yritysyhteistyön kehittyminen työllisyyspalvelujen jalkauttamisessa ja toiminnassa.

3. Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Työllisyyspalvelujen tunnettuus kuntalaisten keskuudessa	Markkinointi ja viestintä	Hyvät asiakaspalautteet väh. 3,5/5	Ei ole kerätty asiakaspalautteita.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Toimiva yhteistyö ja prosessit	Työllisyyspalvelujen markkinointi ja tiivis yritysyhteistyö	Yrityksissä tapahtuvat toimenpiteet Yrityspalautteet väh. 3,5/5	On tehty yritysyhteistyötä esim. kesätyösetelien osalta. Työllisyysfoorumi pidetty vuoden aikana eri sidosryhmien kanssa.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Työllisyyspalvelut osana arjen turvallisuutta ja hyvinvointia	Markkinointi ja viestintä	Hyvät asiakaspalautteet väh. 3,5/5	Tehty yhteistyötä kaupungin hyvinvointikoordinaattorin kanssa.

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Toiminta v. 2025 budjetin mukaista	Talouden seuranta	Toteutunut v 2025 talous	Toteuma suunniteltua alhaisempi.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Hyvät ja toimivat prosessit	Prosessikuvausten laadinta	Pääprosessien kuvaukset	Pääprosessia ei ole kuvattu kaupungin osalta.

4. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet (sisältää myös kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisen)

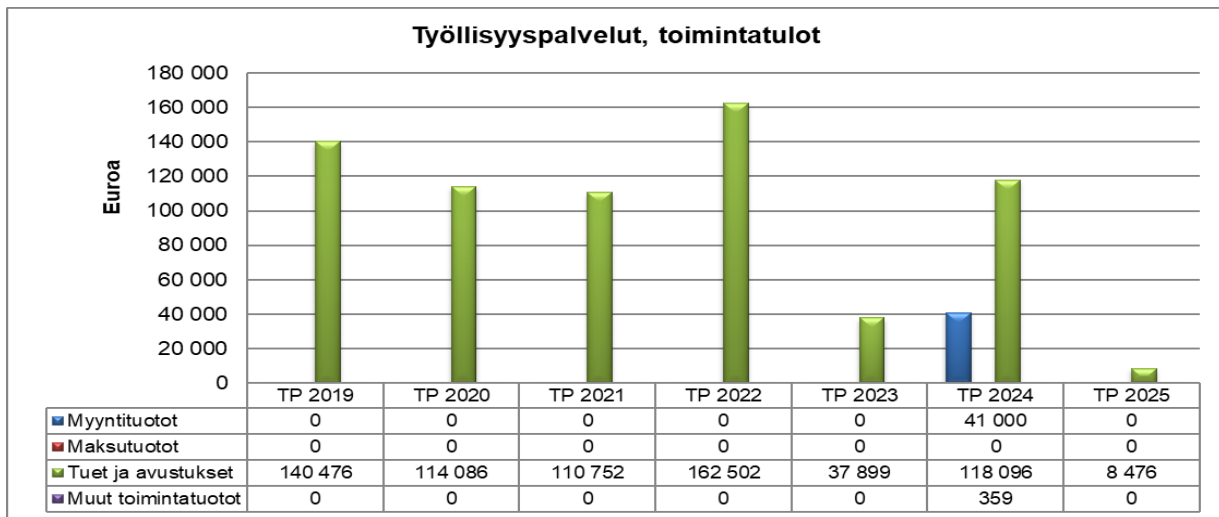
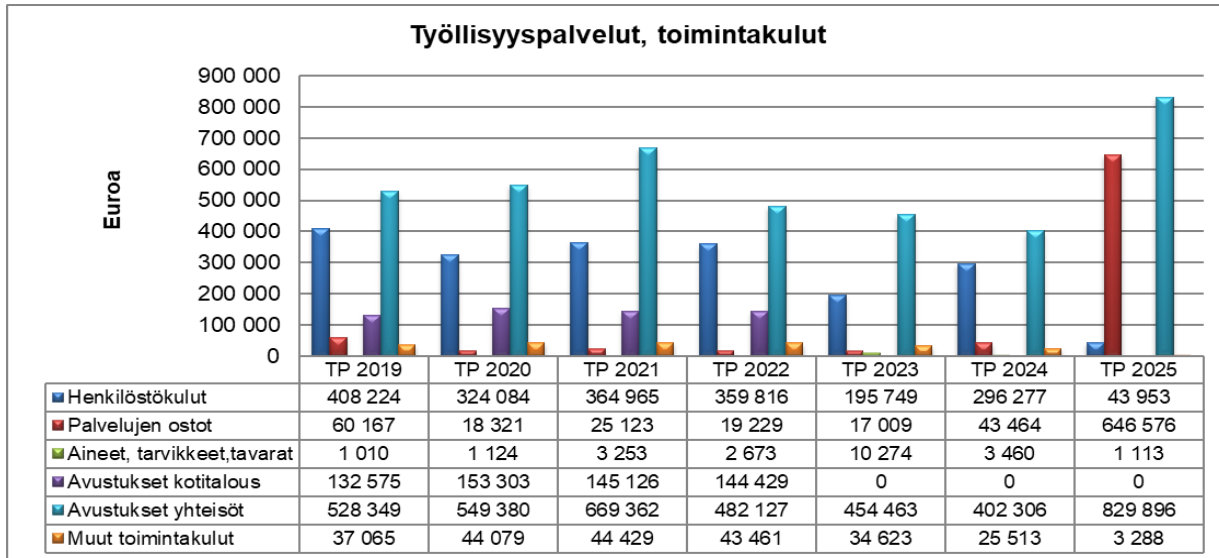
	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Uuden organisaation hallittu haltuunotto	Yhteistyössä työllisyysalueen kanssa	Asiakaspalautteet	On pidetty yhteisiä palavereja ja tapaamisia työllisyysalueen kanssa.

5. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

	Tuottavuustoimenpide/Hanke	Tulokset	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Kemijärven työllisyysohjelman edistäminen osana TE-uudistusta	Laadukas yhteistyö	Työllisyys-% nousu	Toteutunut työttömyys-% 31.12.2025 on 15,4 ja 31.12.2024 on 16,4

6. Talouden tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintamenot	-712 118	-900 980	-771 020	-1 666 880	-1 524 824
Toimintatulot	37 899	80 000	159 455	25 000	8 476
Toimintakate	-674 219	-820 980	-611 565	-1 641 880	-1 516 348



7. Toiminnan tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Vakin.virat ja toimet 31.12.	1	1	0	0	0
Henkilöstömenot €	-195 749	-279 110	-296 277	-116 990	-43 953
Muutos %	-35,7	155,0	51,4	-41,9	-85,2
Palvelujen ostot €	-17 009	-94 600	-43 464	-859 890	-646 576
Muutos %	-84,6	438,0	155,5	909,0	1387,6
Toimintakate €/asukas	-96	-117	-111	-201	-219

TA2025 vrt. TA2024, TP2025 vrt. TP2024

8. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tehtävä/Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Laadukkaat palvelut	Jatkuva tuotekehitys	Asiakaspalautteet	Kehittämistyö aloitettu työllisyysalueen kanssa.

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Työhyvinvoinnin edistäminen	Organisoidutaan suunnitelmien mukaisesti ja huolehditaan yhteisöllisyyden tunteesta uudessa tilanteessa	Työhyvinvointikysely	On tehty koko kaupungin työhyvinvointikysely.
2.	Osaamisen varmistaminen	Kehityskeskustelujen läpikäyminen ja koulutustarvekartoitus	Kehityskeskustelussa	Ei ole ollut palkattuja henkilöitä.

5.3.3. Kaupunkimarkkinointi

1. Toiminta-ajatus

Kemijärven kaupungin markkinointi ja viestintä suunnataan pääasiassa kemijärveläisille ja Kemijärven seudulla asuville tai asujiksi tuleville, kaupungin yhteistyötahoille ja kumppaneille.

Pääasiallisina viestintäkanavina ovat kemijarvi.fi sivusto, Kemijärven kaupungin sosiaalisen median kanavat, mainospylväät, banderollit, sähköiset infotaulut ja tiedotteet.

Yhteistyötoimijana on Business Kemijärvi, jonka markkinointi ja viestintä kohdentuu kaupunkiin saapuville kotimaisille ja kansainvälisille vierailijoille sekä yrityksille.

Kaupunkimarkkinointi keskittyy alueen vetovoimatekijöiden esiin nostamiseen sekä yhteistyötoiminnan kehittämiseen kaupungin henkilöstön, yritysten, työllisyysalueen eri toimijoiden ja muiden sidosryhmien edustajien kanssa.

Business Kemijärven ja Kemijärven kaupungin yhteistyötä kehitetään kaupunkimarkkinoinnin näkökulmasta myös tulevana vuonna.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena

Yhä aktiivisempi markkinoinnin ja viestinnän toimintakenttä, niin sosiaalinen media kuin myös ns. perinteinen media haastavat toimijoitaan viestinnällisesti joka päivä. Kuinka tuotetaan sisältöä eri foorumeihin siten, että se tavoittaa kuntalaiset, jotka edustavat hyvin heterogeenistä joukkoa sekä kuinka huolehditaan kaupungin vetovoimasta viestinnällisin keinoin siten, että tavoitetaan potentiaalisia uusia kuntalaisia tai mökkiläisiä. Yritysviestinnästä vastaa erityisesti Business Kemijärvi.

Toteuma 31.12.2025

Kaupunkimarkkinoinnista vastaavan henkilön työsuhde päätettiin koeajalla helmikuussa 2025. Uutta henkilöä tehtävään ei ole rekrytoitu, ja käynnissä ollut kehitystyö päättyi työsuhteen päättämiseen.

3. Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Viestinnällinen hyvä tavoitettavuus	Nettisivuston edelleen kehittäminen. (Nettisivuston kokonaisuudistus toteutettiin v. 2024 keväällä)	Hyvät palautteet asiakas-kyselyssä, joka toteutetaan (vähintään 3,5/5) Lisääntynyt someseuranta. vähintään 10%:n nousu.	Kaupungin nettisivusto on uusittu. Kaupungilla on käytössä omat fb-sivut.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Kehittynyt yhteistyö markkinoinnissa	Yritysartikkelit somessa ja printtimediassa	Vähintään 3-4/ kk	Yhteistyötä tehty Business Kemijärven ja yrittäjien kanssa.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Uudet yhteistyöavaukset	Yhteistyö turvallisuustoimijoiden kanssa	Toteutetut kampanjat, vähintään 3 kpl	Yhteistyötä on tehty mutta ei erillisiä toteutettuja kampanjoita.

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Talousarvion mukainen toiminta	Talousseuranta	Toteutunut budjetti	Toiminnan tulos suunniteltua parempi.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Selkeät ja toimivat prosessit	Prosessikuvaukset	Vähintään 5 uutta, julkista	Ei ole tehty prosessikuvauksia.

4. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet (sisältää myös kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisen)

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Onnistunut kaupunkimarkkinointi ja saavuttava viestintä	Osallistava arjen toiminta	Asukas- ja asiakaspalautteet	Markkinointia suoritettiin niin somessa ja eri tilaisuuksissa.
2.	Uudet näkyvyyselementit	Suunnittelu ja toteutus	Asukas- ja asiakaspalautteet	Hankittu erilaista materiaalia tilaisuuksiin esim. messuille.

5. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

	Tuottavuustoimenpide/Hanke	Tulokset	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Markkinoinnin ja viestinnän kehittäminen	Markkinointi- ja viestintäsuunnitelman käyttöönotto	Asukas- ja asiakaspalautteet	Markkinointi- ja viestintäsuunnitelmien osalta laadittu luonnokset.

6. Talouden tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintamenot	-73 322	-157 870	-84 611	-162 700	-63 859
Toimintatulot	0	0	69	0	0
Toimintakate	-73 322	-157 870	-84 542	-162 700	-63 859

TA 2025 ja TS 2026-2027 kaupunkimarkkinoinnin toimintamenoissa on 8,4 % johtamisen (lautakunta, toimialajohto) kustannuksista toimintavolyymin suhteessa jaettuna.

7. Toiminnan tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Vakin.virat ja toimet 31.12.	0	1	1	1	0
Henkilöstömenot €	-4 065	-62 190	-16 549	-67 420	-10 545
Muutos %	-92,8	10,6	307,1	8,4	-36,3
Palvelujen ostot €	-46 584	-79 850	-42 214	-85 490	-11 416
Muutos %	-39,2	4,2	-9,4	7,1	-73,0
Toimintakate €/asukas	-10,4	-22,6	-11,5	-23,6	-9,2

8. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tehtävä/Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Hyvä suunnittelu ja tehtäväjako Business Kemijärven kanssa	Yhteistyön täsmentäminen	Selkeä palvelujen ostosuunnitelma	Yhteistyötä tehty laajasti.

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Hyvä yhteistyö kaupungin eri toimialojen ja tiimien kanssa	Yhteistyöpalaverit ja suunnittelu	Uusien avauksien määrä	Yhteistyötä tehty kaupungin eri toimialojen ja tiimien kanssa.

5.4. Ympäristöterveyslautakunta

Ympäristöterveydenhuolto ja ympäristösuojelu

1. Toiminta-ajatus

Ympäristöterveydenhuolto on ympäristöperäisten terveysriskien vähentämiseen, poistamiseen ja ehkäisemiseen tähtäävää toimintaa. Se on osa ennaltaehkäisevää perusterveydenhuoltoa, jossa riskit huomioon ottaen valvotaan viime kädessä ihmisen terveyteen vaikuttavaa elinympäristöä. Ympäristöterveydenhuoltoon kuuluvat terveydensuojelun, elintarvikkeiden ja tupakkalain valvonta sekä eläinlääkintähuoltolain mukaiset eläinten terveyden ja hyvinvoinnin valvonta ja eläinlääkäripalvelut.

Ympäristönsuojelun tarkoituksena on luontoa ja muuta ympäristöä suojelemalla turvata nykyisille ja tuleville kuntalaisille viihtyisä, puhdas ja virikkeellinen ympäristö. Kunnan ympäristönsuojeluviranomainen on ympäristönsuojelun yleisen edun valvoja paikallisella tasolla.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena

Kemijärvi, Pelkosenniemi, Salla ja Savukoski ovat muodostaneet Koillis-Lapin ympäristöterveydenhuollon yhteistoiminta-alueen 1.1.2013 alkaen. Ympäristönsuojelun viranomaistehtävät on liitetty organisaatioon

1.1.2016 Kemijärven, Pelkosenniemen ja Savukosken osalta, sekä 1.1.2019 Sallan osalta. Yhteistoiminnan lähtökohtina ovat kuntalaisille laadullisesti samantasoiset ja samanhintaiset palvelut koko yhteistoiminta-alueella. 1.1.2023 organisaatio siirtyi kahtena erillisenä tulosalueena Kemijärven kaupungin vastuulle.

Parlamentarisesti on linjattu ympäristöterveydenhuollon siirtymisestä hyvinvointialueille vuonna 2026. Hallitusohjelmassa tätä ei kuitenkaan ole kirjattuna, joten tilanne kelluu ainakin kuluvan hallituskauden yli. Valtion tasolla selvitetään jälleen yhteistoiminta-alueiden yhdistämistä lainsäädännöllä laajemmiksi kokonaisuuksiksi. Toimintakenttä on rajussa muutoksessa ja palvelujen turvaamisen avain on laajentuvassa yhteistyössä yli yhteistoiminta-alueiden rajojen. Olemassa olevan tilanteen muuttamisessa on kuitenkin omat haasteensa mm. maakunnan pitkien välimatkojen vuoksi.

Toteutuma 31.12.2025

Toimintaympäristö on pysynyt ennallaan eikä yhteistoiminta-alueessa ole tapahtunut muutoksia. Valtakunnallisia linjauksia/lainsäädännön muutoksia yhteistoiminta-alueen kokoon (määritellään henkilötyövuosina) ei ole tullut. Yhteistyötä ei ole laajennettu sopimuksin yli yhteistoimintarajojen.

3. Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Ympäristöterveydenhuolto huolehtii omalta osaltaan turvallisesta elinympäristöstä ihmisten ja eläinten arjessa.	Lakisääteiset viranomaistehtävät (kuten säännöllinen valvonta ja eläinlääkäripalvelut) pyörivät keskeytyksettä.	Mahdollisimman vähän häiriötilanteita. Mahdollisimman viiveetön toiminta.	Pieniä häiriötilanteita on ollut, niihin on pystytty reagoimaan viiveettä. Akuutteihin tapauksiin pystytään reagoimaan viiveettä. Valvontaa priorisoidaan riskin

			mukaan. Eläinlääkäripalvelut on pystytty turvaamaan.
--	--	--	---

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Yritystoimintaan liittyvät lupaprosessit etenevät jouhevasti, samalla kuitenkin varmistaen, että hankkeet ja toiminta täyttävät lainsäädännön reunaehdot. Tasapuolinen viranomaistoiminta.	Resurssin turvaaminen onnistunein rekrytoinnein. Ennakoiva neuvonta. Käsittelyjärjestys vireilletulon mukainen.	Lupaprosessit etenevät vähintään valtakunnallisessa keskiarvoajassa.	Lupaprosessien kesto on ollut vähintään valtakunnallista keskitasoa.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Huoltovarmuuden turvaaminen mahdollisissa poikkeusoloissa.	Valmiussuunnitelmien päivitys, talousvesilaitosten häiriötilannesuunnitelmien ajantasaisuuden varmistaminen. Toimivat tuotantoeläinten eläinlääkäripalvelut.	Päivitetty valmiussuunnitelma hyväksytty lautakunnassa vuoden 2025 loppuun mennessä. Talousvesilaitosten tilanne käyty läpi vuoden 2025 loppuun mennessä. Eläinlääkintähuollon toimintatilastot.	Valmiussuunnitelmaa ei ole päivitetty vuonna 2025. Talousvesilaitosten häiriötilannesuunnitelmien ajantasaisuuden varmistaminen on aloitettu, työtä jatketaan myös vuonna 2026. Tuotantoeläinten eläinlääkäripalvelut ovat toimineet suunnitellusti ajoittaisesta resurssipulasta huolimatta.

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Kustannusten kasvu hallintaan.	Vastuullinen talousarvion laadinta, niiltä osin kuin vaikuttaminen mahdollista. Uuden eläinlääkintähuoltolain (voimaantulo 2026) edellyttämät linjaukset palvelutarjonnassa ja hinnoittelussa.	Suoraan mitattavissa talousluvuista. Eläinlääkintähuoltolain edellyttämät toimenpiteet hyväksytään lautakunnassa viimeistään syksyllä 2025.	Ympäristöterveyspalvelut toimialan talousarviomäärärahojen käyttö alittui. Päätökset eläinlääkäripalvelujen järjestämisvastuun laajuudesta ja täydentävistä palveluista ja maksutaksasta on tehty lautakunnassa joulukuussa 2025.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Onnistunut johtaminen edellyttää, että koko tiimin työelämätaidot ovat kunnossa. Ajankäytön hallinta kuntoon.	Työilmapiirin vahvistaminen. Työnohjaus. Työterveyshuollon valmennukset. Työsidonnaisuuden keventäminen eri toimenpitein.	Työhyvinvointikyselyt. Suorat palautekeskustelut. Sairaspoissaolot. Työaikakirjanpito.	Suoria palautekeskusteluja on käyty. Henkilöstöressurssien muutokset ja sijaisten osittainen puute on aiheuttanut jossain määrin työkuormitusta. Sairaspoissaolot ovat kuitenkin hallinnassa. Työaikakirjanpidot ovat pääsääntöisesti olleet työaikasaldon rajoissa.

4. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet (sisältää myös kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisen)

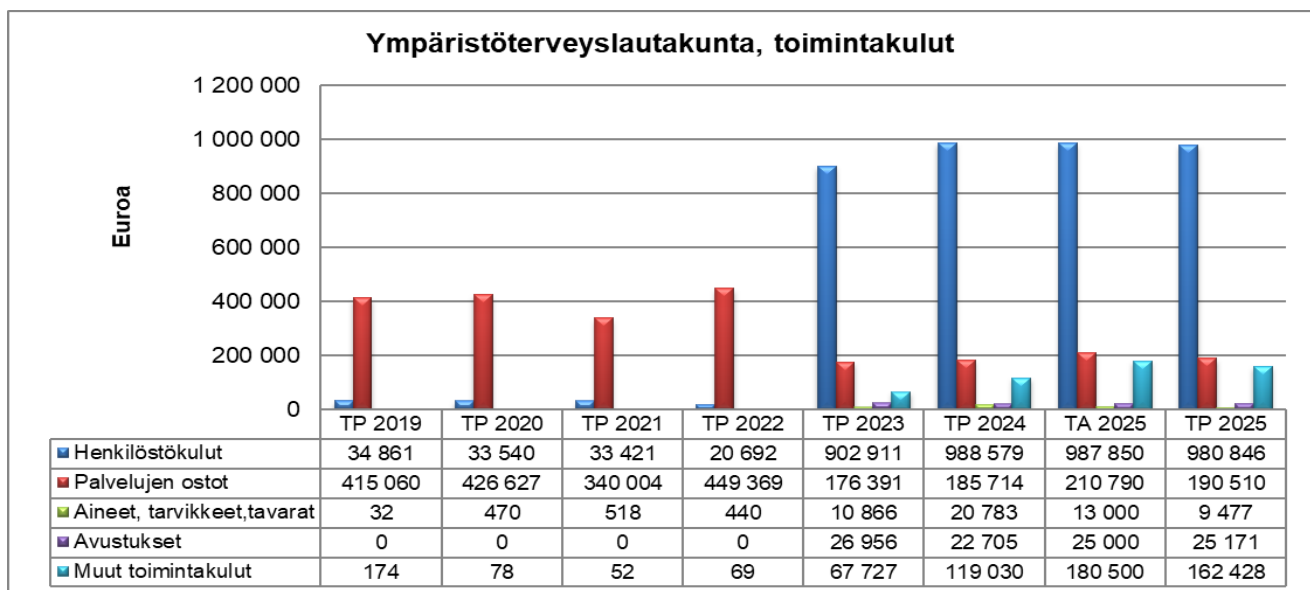
	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Lakisääteisen viranomaistoiminnan turvaaminen	Uusien viranhaltijoiden kunnollinen perehdyttäminen. Lisäresurssi.	Mahdollisimman vähän häiriötilanteita, lupaprosessit ja valvonta ajantasaista ja ilman suurempia viivytyksiä.	Pieniä häiriötilanteita on ollut ja niihin on kyetty reagoimaan viiveettä. Lupaprosessit ja valvonta on pääosin ollut ajantasaista. Suunnitelmallisesta valvonnasta toteutumat ovat olleet 64–90 %, Valvontaa on priorisoitu riskien mukaan. Laaja-alaiset lausuntopyynnöt ovat vienneet resursseja.
2.	Huoltovarmuus	Valmiussuunnitelman päivitys. Talousvesilaitosten toimintavarmuus poikkeusoloissa Eläinlääkäriresurssi kunnossa	Valmiussuunnitelman päivitys 2025. Talousvesilaitosten suunnitelmat. Tuotantoeläinpalvelujen toimintatilastot.	Valmiussuunnitelmaa ei ole päivitetty v. 2025. Päivitys siirrettiin vuodelle 2026. Tuotantoeläinlääkäripalvelut ovat toimineet suunnitellusti ajoittaisesta resurssipulasta huolimatta.
3.	Vastuullinen taloudenpito	Tulojen lisääminen menojen paremmaksi kattamiseksi.	Tilinpäätökset.	Ympäristöterveyspalvelut toimialan talousarviomäärärahojen käyttö alittui.

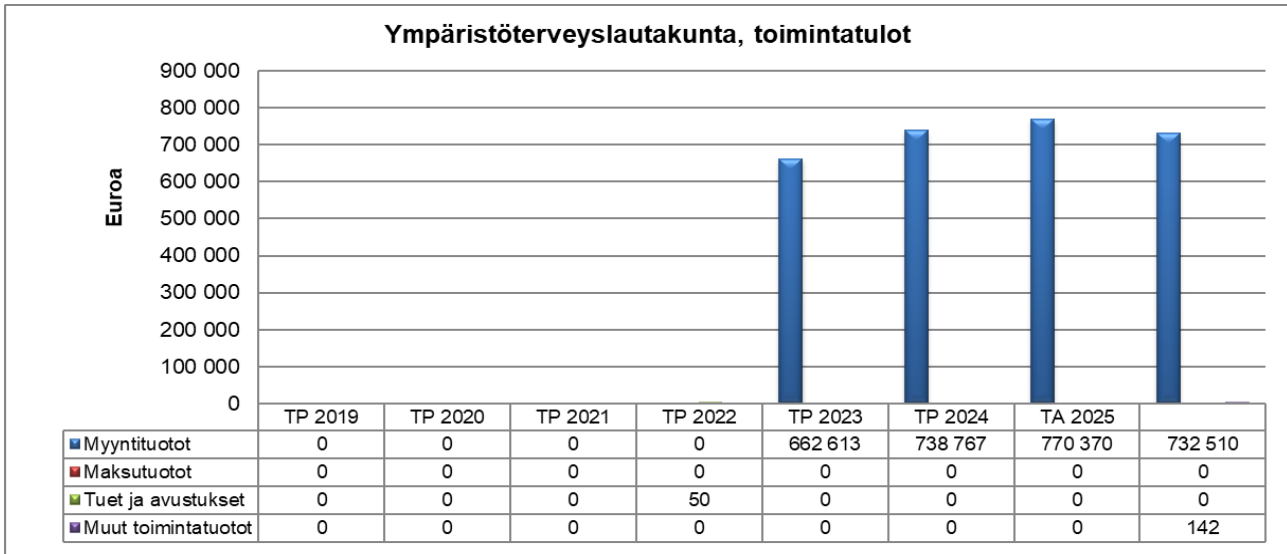
5. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

	Tuottavuustoimenpide/Hanke	Tulokset	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Kemijärven röntgentoiminnan haltuunotto	Röntgen luvitettu ja kuvaukset aloitettu viimeistään alkuvuodesta.	Kuvausten määrä min 100/vuosi	Kuvausten määrää ei ole saavutettu. Ohjaustyöasema on ollut epäkunnossa ja korjattavana. Ohjaustyöasema vikaantui uudelleen ja tilalle on tilattu uusi asema.
2.	Ympäristönsuojelumääräysten yhtenäistäminen alueella.	Määräysten päivittäminen saatettu hyvään alkuun 2025 aikana.	Hyväksyntäprosessissa kunnissa viimeistään 2026.	Ympäristömääräysten päivittäminen on saatu alkuun. Tavoite on, että määräykset on hyväksytyt kunnissa vuoden 2026 aikana.

6. Talouden tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintamenot	-1 211 807	-1 264 710	-1 336 810	-1 417 140	-1 368 432
Toimintatulot	662 613	735 330	738 767	770 370	732 652
Toimintakate	-549 194	-529 380	-598 043	-646 770	-635 780





7. Toiminnan tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Vakin.virat ja toimet 31.12.	12	13	11	12	13
Henkilöstömenot €	-902 911	-923 340	-964 500	-987 850	-980 846
Muutos %	4363,6	13,4	4,5	6,9	-0,8
Palvelujen ostot €	-176 391	-193 580	-184 600	-210 790	-190 510
Muutos %	-60,7	374,5	-4,6	8,9	2,6
Toimintakate €/asukas	-78	-75,6	-76,3	-93,7	-92,0

*TP 2025 vrt. TP 2024

8. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tehtävä/Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Työssäjaksamisen turvaaminen.	Resurssin turvaaminen erilaisin keinoin.	Ylityösaldot hallinnassa. Mahdollisimman vähän sairauspoissaoloja. Työpäivien pituus.	Ylityösaldot ovat pääsääntöisesti työaikasaldojen rajoissa. Sairauspoissaolot ovat kuitenkin hallinnassa.
2.	Työskentelyolosuhteet kunnossa.	Työergonomia, suojavarusteet ym. kunnossa.	Mahdollisimman vähän tapaturmia tai liitännäisiä sairauspoissaoloja.	Työergonomiaa on parannettu ja parannetaan toimintayksiköissä. Tapaturmia on rekisteröity 2 kpl.

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Viisi praktikkovirkkaa täytettynä.	Pitovoimasta huolehditaan, mm. koulutukset, työskentelyolosuhteet	Päivystys kiertää pääsääntöisesti viidellä eläinlääkärillä hetkittäisiä poikkeuksia lukuun ottamatta.	Päivystys on pääsääntöisesti kiertänyt viidellä, mutta ajoittain on menty vajaalla.
2.	Valvontaeläinlääkärin viran resurssin lisäys 20 %.	Sisäisin järjestelyin täyttö.	Toimintatilastot, vasteaika.	Valvontaeläinlääkärin 20 % resurssin lisäys on toteutunut 31.3. saakka (yht. 70 %). Jonka jälkeen yksi valvontaeläinlääkäri huhti-kesäkuu 50 % ja heinä-joulukuu 60 % työajalla. Alueen praktikkoeläinlääkärit avustavat ja tekevät myös valvontatehtäviä virkaan kuuluvana.
3.	Ympäristönsuojelun lisäresurssi	Rekrytoidaan KH:n aiemman linjauksen mukaan 2025 aikana 6 kk	Ympäristönsuojelumääräykset edistyvät.	Lisäresurssi on rekrytoitu. Ympäristönsuojelumääräykset edistyvät.

6. Tuloslaskelman toteutuminen

6.1. Peruskaupunki (ilman liikelaitosta)

TA-muutokset sisältävät kesken vuotta lisätyt hanketulot ja -menot sekä KV-päätökset muutostalousarvioista.

TULOSLASKELMA (ulkoinen) (ei sisällä liikelaitosta, ei eliminoiteja)	Alkuperäinen TA 2025	TA 2025 muutokset	TA 2025 muut. jälkeen	Toteutuma TP 2025	Poikkeama	Tot %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	1 277 140	0	1 277 140	1 393 671	116 531	109,1
Maksutuotot	529 220	0	529 220	680 165	150 945	128,5
Tuet ja avustukset	732 900	0	732 900	1 095 097	362 197	149,4
Vuokratuotot	561 900	0	561 900	590 269	28 369	105,0
Muut toimintatuotot	10 500	0	10 500	118 428	107 928	1 127,9
TOIMINTATUOTOT	3 111 660	0	3 111 660	3 877 630	765 970	124,6
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-14 148 950	0	-14 148 950	-13 081 240	1 067 710	92,5
Palvelujen ostot	-7 542 670	0	-7 542 670	-6 955 067	587 603	92,2
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-748 990	0	-748 990	-858 624	-109 634	114,6
Avustukset	-2 084 730	0	-2 084 730	-1 952 896	131 834	93,7
Vuokrat	-689 060	0	-689 060	-625 578	63 482	90,8
Muut toimintakulut	-38 860	0	-38 860	-58 473	-19 613	150,5
TOIMINTAKULUT	-25 253 260	0	-25 253 260	-23 531 878	1 721 382	93,2
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-22 141 600	0	-22 141 600	-19 654 248	2 487 352	88,8
Verotulot	19 712 000	0	19 712 000	19 159 728	-552 272	97,2
Valtionosuudet	7 715 500	0	7 715 500	7 255 415	-460 085	94,0
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	500 000	0	500 000	489 033	-10 967	97,8
Muut rahoitustuotot	2 166 500	0	1 966 500	1 876 535	-89 965	95,4
Korkokulut	-550 000	0	-550 000	-418 720	131 280	76,1
Muut rahoituskulut	-771 700	0	-921 700	-584 306	337 394	63,4
Rahoitustuotot ja -kulut	1 344 800	0	994 800	1 362 542	367 742	137,0
VUOSIKATE	6 630 700	0	6 280 700	8 123 437	1 842 737	129,3
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 028 590	0	-1 028 590	-1 005 471	23 119	97,8
Arvonalentumiset	0	-1 380 000	-1 380 000	-1 380 000	0	100,0
Poistot ja arvonalentumiset	-1 028 590	0	-2 408 590	-2 385 471	23 119	99,0
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0
Varausten ja rahastojen muut.	0	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	5 602 110	-1 380 000	3 872 110	5 737 966	1 865 856	148,2

6.2. Koko kaupunki (sisältää liikelaitoksen)

TA-muutokset sisältävät kesken vuotta lisätyt hanketulot ja -menot sekä KV-päätökset muutostalousarvioista.

TUOSLASKELMA (ulkoinen)		Alkuperäinen	TA 2025	TA 2025	Toteutuma	Poikkeama	Tot %
(sisältää liikelaitoksen ja eliminoinnit)		TA 2025	muutokset	muut. jälkeen	TP 2025		
TOIMINTATUOTOT							
	Myyntituotot	1 485 250	0	1 485 250	1 568 406	83 156	105,6
	Maksutuotot	529 220	0	529 220	680 165	150 945	128,5
	Tuet ja avustukset	732 900	0	732 900	1 095 097	362 197	149,4
	Vuokratuotot	3 069 690	0	3 069 690	3 320 644	250 954	108,2
	Muut toimintatuotot	10 500	0	10 500	162 331	151 831	1 546,0
	TOIMINTATUOTOT	5 827 560	0	5 827 560	6 826 643	999 083	117,1
TOIMINTAKULUT							
	Henkilöstökulut	-14 947 000	0	-14 947 000	-13 829 555	1 117 445	92,5
	Palvelujen ostot	-10 141 040	0	-10 141 040	-9 753 431	387 609	96,2
	Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 197 940	0	-3 197 940	-3 105 124	92 816	97,1
	Avustukset	-2 084 730	0	-2 084 730	-1 952 896	131 834	93,7
	Vuokrat	-880 360	0	-880 360	-823 096	57 264	93,5
	Muut toimintakulut	-38 860	0	-38 860	-59 967	-21 107	154,3
	TOIMINTAKULUT	-31 289 930	0	-31 289 930	-29 524 069	1 765 861	94,4
	TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-25 462 370	0	-25 462 370	-22 697 426	2 764 944	89,1
	Verotulot	19 712 000	0	19 712 000	19 159 728	-552 272	97,2
	Valtionosuudet	7 715 500	0	7 715 500	7 255 415	-460 085	94,0
	Rahoitustuotot ja -kulut						
	Korkotuotot	500 000	0	500 000	489 033	-10 967	97,8
	Muut rahoitustuotot	2 166 500	0	1 966 500	1 877 341	-89 159	95,5
	Korkokulut	-550 000	0	-550 000	-418 720	131 280	76,1
	Muut rahoituskulut	-771 700	0	-921 700	-584 358	337 342	63,4
	Rahoitustuotot ja -kulut	1 344 800	0	994 800	1 363 296	368 496	137,0
	VUOSIKATE	3 309 930	0	2 959 930	5 081 013	2 121 083	171,7
	Poistot ja arvonalentumiset						
	Suunnitelman mukaiset poistot	-2 950 340	0	-2 950 340	-2 777 095	173 245	94,1
	Arvonalentumiset	0	-3 380 000	-3 380 000	-3 380 000	0	100,0
	Poistot ja arvonalentumiset	-2 950 340	-3 380 000	-6 330 340	-6 157 095	173 245	97,3
	Satunnaiset erät						
	Satunnaiset tuotot	0	0	0	0	0	0
	Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0
	Varausten ja rahastojen muutokset						
	Rahastojen muutos	0	0	0	0	0	0
	Varausten ja rahastojen muut.	0	0	0	0	0	0
	TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	359 590	-3 380 000	-3 370 410	-1 076 082	2 294 328	-31,9

7. Investointien toteutuminen

Kaupunginhallituksen investointien toteutuminen

Investointikohteet	Kust.arvio ja sen muutokset	Aik..vuosien käyttö	Alkuperäinen TA 2025	TA-muutos	TA muutoksen jälkeen	Toteuma 31.12.2025	Poikkeama (tp-mta)	Poikkeama %	Kustannus- arviosta käytetty
Kaupunginhallitus									
Muu kalusto									
Investointimeno	-320000		-135 000	0	-135 000	-78 145	56 855	-42,1	57,9
Käyttöomaisuuden myynti			0	0	0	0	0	0,0	0,0
Netto	-320000		-135 000	0	-135 000	-78 145	56 855	-42,1	57,9
<i>Sähköinen varuskalenteri ja verkkokauppa</i>			-30 000	0	-30 000	0	30 000	100,0	0,0
<i>Sähköinen säilö</i>			-30 000	0	-30 000	-13 156	16 844	-56,1	43,9
<i>Dynasty Cloud Meeting</i>			-15 000	0	-15 000	-15 402	-402	2,7	102,7
<i>Muut tietohallintojärjestelmät</i>			-30 000	0	-30 000	-19 187	10 813	-36,0	64,0
<i>Varhaiskasvatuksen toiminnanohjausjärjestelmä</i>			-30 000	0	-30 000	-30 401	-401	1,3	101,3
Osakkeet ja osuudet									
Investointimeno / Koy Kemijärven Töveli, KV 30.9.2025 § 100			0	-350 000	-350 000	-350 000	0	0,0	100,0
Investointimeno / Kemijärven Energia ja Vesi Oy, KV 28.10.2025 § 122			0	-3 106 500	-3 106 500	-3 106 500	0	0,0	100,0
Investointimeno / Itä-Lapin Energia			-126 230	0	-126 230	-126 228	2	0,0	100,0
Netto			-126 230	-3 456 500	-3 582 730	-3 582 728	2	0,0	100,0
Kaupunginhallitus yhteensä									
Menot			-261 230	-3 456 500	-3 717 730	-3 660 873	56 857	-1,5	98,5
Käyttöomaisuuden myynnit			0	0	0	0	0	0,0	0,0
Rahoitusosuudet investointeihin			0	0	0	0	0	0,0	0,0
Netto			-261 230	-3 456 500	-3 717 730	-3 660 873	56 857	-1,5	98,5

Tulevaisuuslautakunnan investointien toteutuminen

Investointikohteet	Kust.arvio ja sen muutokset	Aik..vuosien käyttö	Alkuperäinen TA 2025	TA-muutos	TA muutoksen jälkeen	Toteuma 31.12.2025	Poikkeama (tp-mta)	Poikkeama %	Kustannus- arviosta käytetty
Tulevaisuuslautakunta							0		
Opetus-, kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut							0		
Investointimeno	-180000		-180 000	60 000	-120 000	-71 652	48 348	-40,3	59,7
Netto			-180 000	60 000	-120 000	-71 652	48 348	-40,3	59,7
<i>Volttimontun uusiminen, liikuntahalli</i>			-10 000	0	-10 000	-669	9 331	-93,3	6,7
<i>Liikuntahallin salin väliverhot, muutos KV 16.12.2025 § 157</i>			-20 000	20 000	0	0	0	0,0	0,0
<i>Liikuntahallin kiipeilyseinä</i>			-20 000	0	-20 000	-1 760	18 240	-91,2	8,8
<i>Pusan "Suma" taideteoksen restaurointi ja kiinnittäminen</i>			-30 000	0	-30 000	-26 508	3 493	-11,6	88,4
<i>Kulttuurikeskuksen valojen uusiminen (jatkuu), muutos KV 16.12.2025 § 157</i>			-30 000	30 000	0	0	0	0,0	0,0
<i>Hillatien opettajahuoneen kalustus</i>			-30 000	0	-30 000	-26 616	3 384	-11,3	88,7
<i>Hillatien koulun hiljainen tila</i>			-20 000	0	-20 000	-16 099	3 901	-19,5	80,5
<i>Kuvataiteen luokan muutostyöt</i>			-10 000	0	-10 000	0	10 000	-100,0	0,0
<i>Teknisentyön luokan muutostyöt, muutos KV 16.12.2025 § 157</i>			-10 000	10 000	0	0	0	0,0	0,0
Tulevaisuuslautakunta yhteensä							0		
Menot			-180 000	60 000	-120 000	-71 652	48 348	-40,3	59,7
Käyttöomaisuuden myynnit			0		0	0	0		
Investointitulot / avustus			0		0	0	0		
Netto			-180 000	60 000	-120 000	-71 652	48 348	-40,3	59,7

Investointikohteet	Kust.arvio ja sen muutokset	Aik..vuosien käyttö	Alkuperäinen TA 2025	TA-muutos	TA muutoksen jälkeen	Toteuma 31.12.2025	Poikkeama (tp-mta)	Poikkeama %	Kustannus- arviosta käytetty
Puistot ja lähiliikuntapaikat									
Investointimenot	-100000		-100 000	-25 000	-125 000	-122 857	2 143	0,0	98,3
Avustukset, AVI liikuntapaikkarakentaminen			0	0	0	0	0	0,0	0,0
Netto	-100 000		-100 000	-25 000	-125 000	-122 857	2 143	-1,7	98,3
Senioripuiston laajennus (aktiivista kuntoliikuntaa kaikille) välineet hankittu 2024			-25 000	0	-25 000	-40 154	-15 154	60,6	160,6
Seinälän leikkipuisto, välineet hankittu 2024			-15 000	0	-15 000	-3 074	11 926	-79,5	20,5
Särkikankaan leikkipuisto (Ankkapuisto), välineet hankittu 2024			-15 000	0	-15 000	-20 377	-5 377	35,8	135,8
Suomun leikkipuisto, muutostyöt			-10 000	0	-10 000	-8 460	1 540	-15,4	84,6
Kuumalammen ympärysreitin perusparannus			-25 000	0	-25 000	-19 606	5 394	-21,6	78,4
Puistokoneet, ajoleikkurit 2 kpl			-10 000	0	-10 000	-9 059	941	-9,4	90,6
Valometsän rakentaminen, KV 3.2.2026 § 7			0	-25 000	-25 000	-22 126	2 874	-11,5	88,5
Liikuntapaikat, reitit ja ympäristöt									
Investointimenot	-480 000		-190 000	100 000	-90 000	-73 047	16 953	-18,8	81,2
Avustukset, Honkakankaan metsäreitti	0		0	0	0	16 453	16 453	0,0	100,0
Netto	-480 000		-190 000	100 000	-90 000	-56 594	33 406	-37,1	62,9
Peurakankaan 5 km valaistus, KV 3.2.2026 § 7			-100 000	100 000	0	0	0	0,0	0,0
Suomun reitit, pyöräily			-20 000	0	-20 000	0	20 000	-100,0	0,0
Suomun reitit, patikointi			-10 000	0	-10 000	-1 965	8 035	-80,4	19,6
Moottorikelkkareitit			-10 000	0	-10 000	-8 227	1 773	-17,7	82,3
Honkakankaan metsäreitin peruskorjaus, huom. Avustus			-20 000	0	-20 000	-34 461	-14 461	72,3	172,3
Veneväylät ja väylämerkkien laaja peruskorjaus			-30 000	0	-30 000	-28 394	1 606	-5,4	94,6
Kemijärven säännöstelyn yhteistyöryhmä									
Investointimenot	-60 000	-1 106 900	-20 000	0	-20 000	-15 536	4 464	-22,3	77,7
Kemijoki Oy:n avustus			0	0	0	30 950	30 950	0,0	100,0
Netto	-60 000	-1 106 900	-20 000	0	-20 000	15 414	35 414	-177,1	100,0
<i>Kemijärven osuus, yhteistyöhankkeet Kemijoki Oy:n kanssa</i>			-20 000	0	-20 000	-15 536	4 464	-22,3	77,7
Kalustoinvestoinnit									
Investointimenot			-70 000	0	-70 000	-58 671	11 329	-16,2	83,8
Netto			-70 000	0	-70 000	-58 671	11 329	-16,2	79,5
Koneet ja kalusto, vesiväylät (vene, moottori, traileri ja viistokaiku)			-50 000	0	-50 000	-39 731	10 269	-20,5	79,5
Monitoimikaivureiden lisävarusteet, kaluston korvaus investoinnit			-20 000	0	-20 000	-18 940	1 060	-5,3	94,7
Elinvoimalautakunta yhteensä									
Investointimenot			-1 925 000	-23 000	-1 948 000	-1 359 940	588 060	-30,2	69,8
Avustukset ja hankerahoitus			560 000		560 000	149 066	-410 934	-73,4	26,6
Käyttöomaisuuden myynnit, rahoitustuotot			0	0	0	53 161	53 161	100	0,0
=Netto			-1 365 000	-23 000	-1 388 000	-1 157 713	230 287	-16,6	83,4

Peruskaupungin investointien toteutuminen yhteensä

Investointikohteet	Kust.arvio ja sen muutokset	Aik..vuosien käyttö	Alkuperäinen TA 2025	TA-muutos	TA muutoksen jälkeen	Toteuma 31.12.2025	Poikkeama (tp-mta)	Poikkeama %	Kustannus- arviosta käytetty
PERUSKAUPUNGIN INVESTOINNIT YHTEENSÄ									
Menot			-2 366 230	-3 419 500	-5 785 730	-5 092 465	693 265	-12,0	88,0
Rahoitusosuus investointeihin			560 000	0	560 000	149 066	-410 934	-73,4	26,6
Netto			-1 806 230	-3 419 500	-5 225 730	-4 943 399	282 331	-5,4	94,6
Käyttöomaisuuden myynnit						53 161	0	100	0,0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot						43 518	0	-100	0,0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot						0	0	-100	0,0
Netto			-1 806 230	-3 419 500	-5 225 730	-4 846 720	282 331	-7,3	92,7

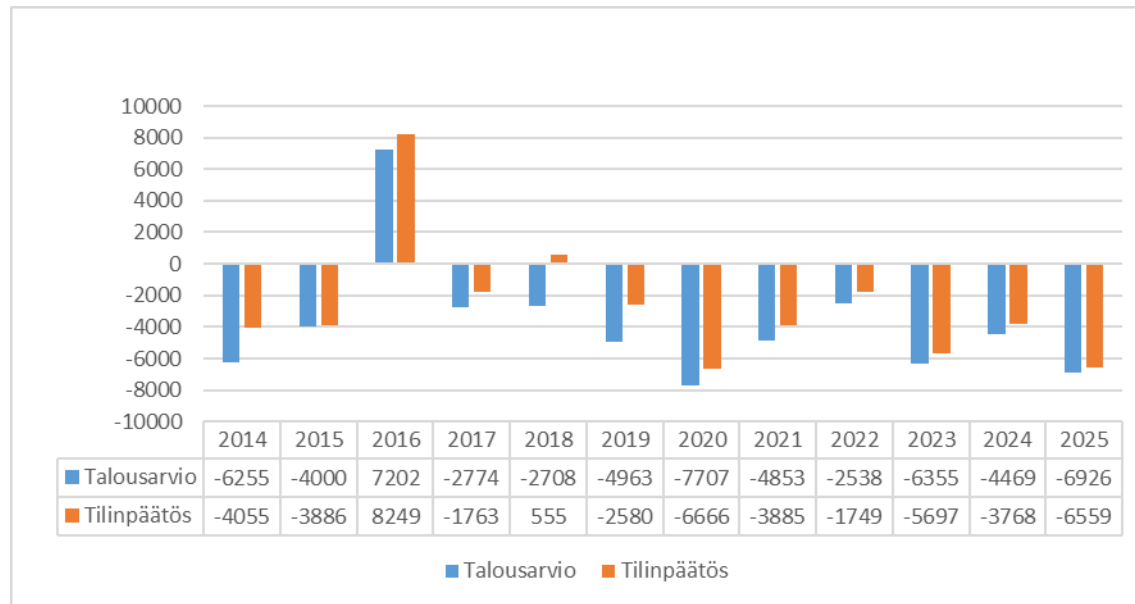
Tilapalvelut liikelaitoksen investoinnit

Investointikohteet	Kust.arvio ja sen muutokset	Aik..vuosien käyttö	Alkuperäinen TA 2025	TA- muutos	TA muutoksen jälkeen	Toteuma 31.12.2025	Poikkeama (tp-mta)	Poikkeama %	Kustannus- arviosta käytetty
Liikelaitoksen johtokunta									
Toimitilat asuminen ja ympäristö									
investointimeno	-1 920 000		-40 000	40 000	0	0	0	0,0	0,0
=Netto			-40 000	40 000	0	0	0	0,0	0,0
<i>Kone- ja korjaushallin suunnittelu- ja rakennusttamistyöt, muutos KV 16.12. § 158</i>			-40 000	40 000	0	0	0	0,0	0,0
Lapponian korjaukset ja toim. muutokset									
Investointimeno	-280 000		-80 000	0	-80 000	-37 609	42 391	-53,0	47,0
=Netto			-80 000	0	-80 000	-37 609	42 391	-53,0	47,0
<i>Ikkunoiden uusiminen</i>			-80 000	0	-80 000	-37 609	42 391	-53,0	47,0
Peruskorjaukset ja toiminnalliset muutokset									
Investointimeno	-3 070 000		-1 820 000	200 000	-1 620 000	-1 577 916	42 084	-2,6	97,4
=Netto			-1 820 000	200 000	-1 620 000	-1 577 916	42 084	-2,6	97,4
<i>Uimahallin suunnittelu- ja ylläpitokorjaukset, muutos KV 16.12.2025 § 158</i>			-900 000	500 000	-400 000	-409 148	-9 148	2,3	102,3
<i>Musiikkiopiston ulkoseinän korjaaminen, muutos KV 26.5 § 48 ja KV 16.12. § 158</i>			-450 000	-350 000	-800 000	-769 186	30 814	-3,9	96,1
<i>Kulttuurikeskuksen sähkötoimiset ulko-ovet, muutos KV 16.12.2025 § 158</i>			-70 000	50 000	-20 000	-201	19 799	-99,0	1,0
<i>Jäähallin katon uusiminen, muutos KV 16.12. § 158</i>			-250 000	92 000	-158 000	-157 756	244	-0,2	99,8
<i>Päiväkotien leikkivälineet + piha-alueet, muutos KV 2.9 § 80 ja 16.12. § 158</i>			-150 000	-92 000	-242 000	-241 624	376	-0,2	99,8
Liikelaitoksen johtokunta yhteensä									
Investointimenot	-1 940 000		-1 940 000	240 000	-1 700 000	-1 615 525	84 475	-5,0	95,0
Käyttöomaisuuden myynnit						0	0	100	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot						0	0	-100	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot						0	0	-100	
=Netto	-1 940 000		-1 940 000	240 000	-1 700 000	-1 615 525	84 475	-5,0	95,0

Koko kaupungin investointien toteutuminen yhteensä

Investointikohteet	Kust.arvio ja sen muutokset	Aik..vuosien käyttö	Alkuperäinen TA 2025	TA-muutos	TA muutoksen jälkeen	Toteuma 31.12.2025	Poikkeama (tp-mta)	Poikkeama %	Kustannus- arviosta käytetty
KAUPUNGIN INVESTOINNIT YHTEENSÄ									
Menot			-4 306 230	-3 179 500	-7 485 730	-6 707 991	777 739	-10,4	89,6
Rahoitusosuus investointeihin			560 000	0	560 000	149 066	-410 934	-73,4	26,6
Netto			-3 746 230	-3 179 500	-6 925 730	-6 558 925	366 805	-5,3	94,7
Käyttöomaisuuden myynnit						53 161	0	100	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot						43 518	0	-100	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot						0	0	-100	
Netto			-3 746 230	-3 179 500	-6 925 730	-6 462 245	366 805	-6,7	93,3

Investoinnit 2014-2025 Talousarvio / Tilinpäätös



8. Rahoitusosan toteutuminen

8.1. Rahoituslaskelma peruskaupunki

RAHOITUSLASKELMA (ulk.) PERUSKAUPUNKI	TA2025	TA 2025+ MUUTOS	MUUTETTU TA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TOT %
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	6 630	0	6 630	8 123	1 493	122,5
Satunnaiset erät, netto	0	0	0	0	0	0,0
Tulorahoituksen korjauserät	0	0	0	-44	-44	100,0
TOIMINNAN RAHAVIRTA	6 630	0	6 630	8 079	1 449	121,9
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-2 366	-3 420	-5 786	-5 092	694	88,0
Investointien oikaisut	0	0	0	0	0	0,0
Rahoitusosuudet investointeihin	560	0	560	149	-411	0,0
Pys. vastaav. hyödykk. luovutustulot	0	0	0	97	97	100,0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-1 806	-3 420	-5 226	-4 846	380	92,7
Toiminnan ja investointien rahavirta	4 824	-3 420	1 404	3 233	1 829	230,3
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset	316	0	316	3 512	3 196	1 111,4
Antolainasaamisten lisäys	0	0	0	-676	-676	100,0
Antolainasaamisten vähennys	316	0	316	4 188	3 872	1 325,3
Lainakannan muutokset	554	0	554	954	400	172,2
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	6 000	0	6 000	4 000	-2 000	66,7
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 446	0	-5 446	-5 046	400	92,7
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	2 000	2 000	100,0
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0	100,0
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	0	0	-513	-513	100,0
Rahoituksen rahavirta	870	0	870	3 953	3 083	454,4
Rahavarojen muutos	5 769	-3 420	2 349	3 247	898	138,2
Rahavarat 31.12.	3 269	-3 420	-151	8 610	8 761	-5 702,0
Rahavarat 1.1.	2 500	0	2 500	5 363	2 863	214,5

8.2. Rahoituslaskelma koko kaupunki

RAHOITUSLASKELMA (ulk.)	TA2025	TA 2025+ MUUTOS	MUUTETTU TA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TOT %
KOKOKAUPUNKI						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	3 310	0	3 310	5 081	1 771	153,5
Satunnaiset erät, netto	0	0	0	0	0	0,0
Tulorahoituksen korjauserät	0	0	0	-44	-44	100,0
TOIMINNAN RAHAVIRTA	3 310	0	3 310	5 037	1 727	152,2
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-4 306	-3 180	-7 486	-6 708	778	89,6
Investointien oikaisut	0	0	0	0	0	0,0
Rahoitusosuudet investointeihin	560	0	560	149	-411	100,0
Pys. vast. hyödykk. luovutustulot	0	0	0	97	97	100,0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-3 746	-3 180	-6 926	-6 462	464	93,3
Toiminnan ja investointien rahavirta	-436	-3 180	-3 616	-1 425	2 191	39,4
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset	316	0	316	3 512	3 196	1 111,4
Antolainasaamisten lisäys	0	0	0	-676	-676	100,0
Antolainasaamisten vähennys	316	0	316	4 188	3 872	1 325,3
Lainakannan muutokset	554	0	554	954	400	172,2
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	6 000	0	6 000	4 000	-2 000	66,7
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 446	0	-5 446	-5 046	400	92,7
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	2 000	2 000	100,0
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0	100,0
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	0	0	206	206	100,0
Rahoituksen rahavirta	870	0	870	4 672	3 802	537,0
Rahavarojen muutos	5 769	-3 180	2 589	3 247	658	125,4
Rahavarat 31.12.	3 269	-3 180	89	8 610	8 521	9 674,2
Rahavarat 1.1.	2 500	0	2 500	5 363	2 863	214,5

9. Kaupunkikonsernin toiminta ja talous

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt

	Kotipaikka	Kaupungin omistus-osuus	Konsernin omistus-osuus	Kaupunkikonsernin osuus (1000 €)		
				omasta pää-omasta	vieraasta pää-omasta	tilikauden voitosta/tappiosta
Tytäryhteisöt						
Kiinteistö Oy Kemijärven Töveli	Kemijärvi	100,00 %	100,00 %	314	2 306	-100
Kiinteistö Oy Kemijärven Vuokratalot	Kemijärvi	100,00 %	100,00 %	1 741	7 603	-182
Kemijärven Energia ja Vesi Oy	Kemijärvi	100,00 %	100,00 %	6 787	17 314	55
Kemijärven Kehitys Oy	Kemijärvi	100,00 %	100,00 %	311	105	-82
Kemijärven Jäähalli Oy	Kemijärvi	87,45 %	87,45 %	26	113	22
Kiinteistö Oy Kemijärven Kaarlonkeskus	Kemijärvi	0,00 %	100,00 %	1 497	9	0
Kiinteistö Oy Kemijärven Toimitalo	Kemijärvi	55,63 %	55,63 %	1 077	61	-4
Koillis-Lapin Sähkö Oy	Kemijärvi	61,57 %	61,57 %	3 456	17 032	191
Keski-Lapin Voima Oy	Kemijärvi	61,57 %	61,57 %	391	29	79
Itä-Lapin Energia Oy	Kemijärvi	61,57 %	61,57 %	4 475	1 573	0
Kemijärven Roikka Oy	Kemijärvi	100,00 %	100,00 %	237	516	48
Elwira Oy	Kemijärvi	100,00 %	100,00 %	1 234	86	-46
Osuuskunta Uurto	Kemijärvi	0,00 %	100,00 %	88	61	-16
Osakkuusyhteisöt						
Pyhä-Luosto Vesi Oy	P-niemi	32,50 %	32,50 %	436	1 319	-351
Kuntayhtymät						
Itä-Lapin kuntayhtymä	Kemijärvi	48,59 %	48,59 %	176	82	33
Lapin liitto kuntayhtymä	Rovaniemi	4,83 %	4,83 %	104	35	-1
Lapin Jätehuolto kuntayhtymä	Sodankylä	22,17 %	22,17 %	1 937	283	272
Rovaniemen koulutuskuntayhtymä	Rovaniemi	9,50 %	9,50 %	3 644	1 810	-943
Säätiöt						
Saura säätiö sr	Kemijärvi	100,00 %	100 %	9	72	7
Yhdistelemättömät Osakkuus- ja muut omistusyhteisöt						
Asunto Oy Särkelänrinne	Kemijärvi	27,88 %	37,97 %			
Kiinteistö Oy Vaskikallas	Kemijärvi	28,80 %	28,80 %			
Kiinteistö Oy Kallaanvaaran Kassala	Kemijärvi	23,10 %	23,10 %			

9.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Tytäryhteisöt	Yhdistelty (kpl)	Ei-yhdistelty (kpl)
Kiinteistö- ja asuntoyhtiö	4	
Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt	5	
Muut yhtiöt	4	
Kuntayhtymät	4	
Säätiö	1	
Osakkuusyhteisöt	1	3
YHTEENSÄ	19	3

9.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Konsernin toimintaa ohjataan kaupunginvaltuuston 11.6.2018 § 40 hyväksymällä konserniohjeella. Konserniohje päivitetään v. 2026 vastaamaan kaupunginvaltuustossa 6.5.2019 § 23 hyväksytyjä omistajapoliittisia linjauksia.

Konsernin tytäryhteisöt toimittavat konserniohjeen mukaisesti kaupunginvaltuustolle määrääjain talouden ja toiminnan raportit tilanteesta 30.6 ja 31.12.

Kaupunginjohtaja vastaa konsernivalvonnasta ja sitä suorittaakseen

saa tytäryhteisöiltä kokouskutsut hallitusten kokouksiin energiayhtiöitä (Koillis-Lapin Sähkö Oy, Keski-Lapin Voima Oy ja Itä-Lapin Energia Oy) lukuun ottamatta.

Toimitusjohtajien kanssa käydään vuosittain toimintaan ja talouteen liittyvät keskustelut.

Omistajana Kemijärven kaupunki on asettanut tytäryhteisöilleen vuodelle 2025 talousarviossa erilliset toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet, joiden toteutumaa käsitellään kohdassa 9.4.

9.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Kaupungin tytäryhtiöiden tulos heikentynyt oleellisesti edelliseen tilikauteen verrattuna. Yhtiöt eivät ole varautuneet riittävästi toimintaympäristömuutoksiin eikä kustannusten nousuun, mistä johtuen myös yhtiöiden oma pääoma on heikentynyt.

Sähkömarkkinalain mukaan sähkömarkkinoilla toimivan yrityksen on eriytettävä sähköverkkotoiminta muista sähköliiketoiminnoista sekä sähköliiketoiminnot muista yrityksen harjoittamista liiketoiminnoista. Eriytetyn liiketoiminnan julkaisemisvelvoite koskee yritysten lisäksi konsernia, kuntia, kuntayhtymiä ja valtion laitosta.

9.4. Konserniyhteisöille asetettujen erillistavoitteiden toteutuminen

Tytäryhteisö	Liikevaihto tot/ €	Liike-tulos tot/ €	Lainamäärä tot/ €	Omistajan tavoite TA 2025	Toteutuminen TP 2025
Kiinteistö Oy Kemijärven Vuokratalot	TA: 2,0 milj. € TP: 2,1 milj. €	TA: 0 € TP: -0,2 milj. €	TA: 7,4 milj. € TP: 7,2 milj. €	Omistajan vuosina 2021-2023 tekemien mittavien rahallisten avustuspanostusten jälkeen toiminta ja talous tasapainossa ja lainojen lyhennys etenee suunnitellusti.	Lainojen lyhennys on edennyt suunnitellusti, mutta talouden tasapainoon saattaminen ei ole tilinpäätöstuloksen mukaan onnistunut.
Kemijärven Roikka Oy	TA: 2,3 milj. € TP: 2,6 milj. €	TA: 10 000 € TP: 48 302 €	TA: 0 € TP: 0 €	Palvelusopimusten mukainen palvelutarjonta In House yhtiönä omistajalle ja muille konserniyhtiöille.	Yhtiö tuottanut palvelut palvelusopimuksen mukaisesti kaupungille ja vuokrataloyhtiöille.
Kiinteistö Oy Kemijärven Töveli	TA: 0,9 milj. € TP: 0,9 milj. €	TA: -60 000 € TP: -0,1 milj. €	TA: 2,1 milj. € TP: 2,2 milj. €	Toiminta ja talous saatava tasapainoon ilman omistajan toimia.	Omistaja pääomittanut yhtiötä 350 000 euron svopilla. Liikevaihto ei riitä kattamaan yhtiön kiinteistä kustannuksia. Yhtiön taloutta ei ole saatu tasapainoon v. 2025 aikana.
Kemijärven Energia ja Vesi Oy	TA: 8,4 milj. € TP: 8,2 milj. €	TA: 20 000 € TP: 55 464 €	TA: 16,0 milj. € TP: 11,6 milj. €	Konsernilainan osalta tehdyn selvityksen pohjalta omistajan päättämien ratkaisujen mukainen toimeenpanto yhtiössä.	Kaupunginvaltuusto päätti 28.10.2025 §122 siirtää yhtiölle myönnetystä lainasta 30 % yhtiön vapaaseen pääomaan. Muutokset kohdistuvat v. 2026.
Koillis-Lapin Sähkö Oy	TA: 8,0 milj. € TP: 9,0 milj. €	TA: 0,7 milj. € TP: 0,3 milj. €	TA: 7,9 milj. € TP: 7,9 milj. €	Kustannustehokasta sähkönsiirtoa ja omistajan edellyttämien kompensatioiden toteutuminen suunnitellusti.	Sähkönsiirron toimitusvarmuus häiriötilanteissa keskeytysaika ka 4,42 h. Kompensatiot toteutuneet suunnitellusti.
Itä-Lapin Energia Oy	TA: 1,0 milj. € TP: 1,2 milj. €	TA: 0 € TP: 0 €	TA: 2,4 milj. € TP: 2,4 milj. €	Kemijoki Oy:n osuuskien mukainen tuotto Kemijärven kaupungille.	Sähköenergian keskihinta edellisvuoden tasolla. Kemijoki Oy:n omakustannushinta nousee, mikä pienentää omistajien tuottoa.
Keski-Lapin Voima Oy	TA: 0,4 milj. € TP: 0,6 milj. €	TA: 94 000 € TP: 0,1 milj. €	TA: 0 € TP: 0 €	Voimalaitoksen kannattavuus ja tuotto Kemijärven kaupungille.	Voimalaitoksen kannattavuus hyvällä tasolla. Sähköenergian keskihinta edellisvuoden tasolla, hinnan vaihtelu voimakasta tuulivoimatuotannon, tuotantohäiriöiden ja siirtorajoitusten vuoksi.
Elwira Oy	TA: 0,9 milj. € TP: 1,0 milj. €	TA: 50 000 € TP: -46 227 €	TA: 0 € TP: 0 €	SER-tuotteiden vastaanoton ja purkutoiminnan sertifikaatin mukainen toiminta. Tiedottaminen omistajalle toiminnasta ja muutoksista.	Toiminta ympäristösertifikaatti ISO14000 mukaisesti, ei poikkeamia. Vastaanotettu määrä 115 000 kg/v.
Kemijärven Kehitys Oy	TA: 0,7 milj. € TP: 0,7 milj. €	TA: -16 000 € TP: -82 372 €	TA: 0 € TP: 0 €	Kaupungin palvelusopimuksen mukaiset palvelut yrittäjille.	Palvelut tuotettu vuoden 2025 osalta sopimuksen mukaisesti. Kaupunginvaltuuston päätös 26.5.2025 § 50 koskien organisaatiouudistusta siirtää toiminnot kaupungin alle 1.1.2026 alkaen.

Saura säätiö sr	TA: 0,4 milj. € TP: 0,3 milj. €	TA: 0 € TP: 6 970 €	TA: 0 € TP: 0 €	Toiminnan suuntaaminen toimintaympäristömuutosten mukaiseksi.	Toimitilamuutos toteutunut. Sopimus kuntouttavasta toiminnasta Laphan kanssa saatu. Toimintaympäristömuutoksiin reagointi omistajan puolelta vielä kesken.
Osuuskunta Uurto	TA: 0,5 milj. € TP: 0,4 milj. €	TA: 0 € TP: -15 569 €	TA: 0 € TP: 0 €	Välimarkkinatoimijan roolin vahvistaminen osana työllistymispalveluja toimintaympäristömuutosten mukaiseksi.	Toimintaympäristömuutoksiin reagointi omistajan puolelta vielä kesken.
Kemijärven Jäähalli Oy	TA: 30 000 € TP: 23 088 €	TA: 0 € TP: 24 875 €	TA: 0 € TP: 0,1 milj. €	Jääurheiluseurojen toiminnan mahdollistaminen, yhtiön toiminnan ja talouden tiiviimpi yhteistyö omistajan suuntaan. Raportointi Kemijärven kaupungille.	Yhtiö on uudistanut kaukalon hankerahoituksen tuella. Hallin kylmälaitteiden huolto- ja korjaustyöt tehty.

9.5. Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kemijärvi -konsernin tuleva kehitys talouden näkökulmasta on tulevina vuosina haasteellinen. Vuoden 2025 tulos on ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja muita vähennyksiä 813 532 euroa ja em. erien jälkeen 456 764 euroa, mikä osoittaa toiminnan olevan toimintaympäristöön ja markkinatilanteeseen nähden epätasapainossa. Tulosta heikensi merkittävästi kaupungin tilinpäätöstulos -1,1 miljoonaa euroa. Myös osan yhtiöistä toiminnan tulos on heikentynyt vuodesta 2024.

Merkittävimpanä haasteena koko konsernia ajatellen on lähivuosien kustannusten kasvu, inflaatiokehitys, korkokustannusten kasvu ja markkinatilanteiden muuttuminen. Yhtiöiden kannattavuus on heikentynyt nopealla aikavälillä ja asetetut ilmastotavoitteet ja päästövähennystavoitteet vaikuttavat yhtiöiden toiminnan uudistamistarpeisiin ja asiakasmääriin. Myös asiakasvolyymin muutos näkyy yhtiöiden kannattavuudessa.

Muina haasteita tulevina vuosina ovat konsernissa mm. osaavan työvoiman saanti ja energiayhtiöille toimitusvarmuuden kautta tulevat mahdolliset investointitarpeet sekä asuntojen vuokraustoimintaa harjoittavan yhtiön (Töveli) talouden tasapainottaminen. Vuokratalojen saneerausohjelma on jatkunut vuoden 2025 loppuun (ohjelma 2022-2025).

Saneerausohjelman toteutus on edellyttänyt myös kaupungin avustusta kokonaisuudessaan 1,9 milj. eurolla neljän vuoden aikana.

Kaupungin voimakkaista tukitoimista huolimatta ovat KOy Kemijärven Tövelin ja KOy Kemijärven Vuokratalojen toiminta ja talouden tasapainoon saattaminen epäonnistunut ja molempien yhtiöiden tilinpäätöstulos vahvasti alijäämäinen. Tövelin osalta omistaja on edellyttänyt toimenpiteitä, joita kuitenkin ei ole saatettu täysimääräisesti eteenpäin.

Toimintaympäristöön nähden vahvimalla pohjalla ovat Koillis-Lapin Sähkö Oy ja Elwira Oy, joiden toimintavarmuus ja tuotto-odotukset vahvistavat konsernin taloutta. Energiatalouden muutokset ja vihreä siirtymä/kiertotalous tulevat vaikuttamaan konsernin toimintaan ja linjauksiin toiminnassa. Kemijärven kaupunki on liittynyt Hinku-verkoston vuoden 2021 lopulla.

Omistajaohjaukseen ja tavoitteiden asettamiseen tytäryhteisöille ei kokonaisuudessaan ole viime vuosina kehittynyt ja omistajapolitiikka kaipaa uudelleen suuntausta sekä laajapohjaisempaa seurantaa ja omistajan tahtotilan määrittelyä. Myös konserniohje tulee päivittää omistajaohjauksen mukaiseksi.

Konsernin lainoitukseen ja kassavirtaan tulee jatkossakin kiinnittää huomiota. Konsernitasolla lainojen ja muiden vastuiden korkokulut ovat hieman vähentyneet edellisvuodesta johtuen lainamäärän pienentymisestä. Konsernin korkokulut olivat v. 2025 yhteensä 838 510 euroa (vuonna 2024 950 448 euroa). Kaupungin korkokulut olivat 418 720 euroa. Kaupungin lainapääoma on konsernilainoista 62,0 % ja korkokulut 49,9 %. Konsernin lainamäärä pieneni 1,7 milj. eurolla ja kaupungin lainamäärä kasvoi 1,0 milj. eurolla.

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin toimintakate vuonna 2025 oli -20,8 milj. euroa. Toimintakate kuvaa kuinka paljon toimintamenoista jää katettavaksi verotuloilla, valtionosuuksilla ja rahoitustuotoilla.

Vuosikate

Vuosikate kuvaa tulorahoitusta, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoitustoimintaan ja lainan lyhennyksiin. Vuosikatteella arvioidaan tulorahoituksen riittävyyttä. Konsernin vuosikate vuonna 2025 oli 10,6 milj. euroa.

Tilikauden tulos ja tilikauden yli-/alijäämä

Tilikauden tulos oli 0,8 milj. euroa. Tilinpäätössiirtojen jälkeen konsernin tilikauden ylijäämäksi muodostui 0,5 milj. euroa.

Edellisten tilikausien ylijäämää on korjattu 14 304 eurolla vrt. tilinpäätökseen 2024. Korjattu edellisten tilikausien ylijäämä on siten 36,2 milj. euroa tilinpäätöksessä 2024 ja kumulatiivinen ylijäämä taseessa 36,7 milj. euroa.

9.6. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kemijärven kaupunkikonsernin ohjausta ja valvontaa toteutetaan kaupunginvaltuuston hyväksymän konserniohjeen mukaisesti. Konserniohje on kaupungin omistajaohjauksen keskeinen väline, jonka tavoitteena on yhtenäistää konsernin johtamista ja toimintaperiaatteita sekä varmistaa riittävä tiedonkulku kaupungin ja konserniyhteisöjen välillä.

Konserniohje koskee Kemijärven kaupunkia, sen tytäryhteisöjä sekä soveltuvin osin osakkuusyhteisöjä ja säätiöitä. Kunta tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin. Ohjeessa määritellään konserniyhteisöjen ohjauksen periaatteet, raportointikäytännöt sekä kaupungin ja tytäryhteisöjen vastuut omistajaohjauksessa.

Kuntakonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnasta vastaa kaupunginhallitus. Kaupunginjohtaja johtaa kaupunginhallituksen alaisena kaupunkikonsernia ja vastaa konsernivalvonnan käytännön toteuttamisesta.

Konsernivalvonta sisältää tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seurantaan, analysointia ja raportointia. Konserniyhteisöt toimittavat kaupungille konserniohjeen mukaisesti toimintaansa ja talouttaan koskevat raportit sekä konsernitilinpäätöksen laatimisessa tarvittavat tiedot. Keskeisille tytäryhteisöille asetetaan talousarvion yhteydessä toiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita, joiden toteutumista seurataan vuosittain.

Konserniohjeen mukaisesti tytäryhteisön hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhteisön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Tytäryhteisöjen tulee

huolehtia siitä, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat asianmukaisesti järjestetty osana johtamista ja päätöksentekoa sekä että merkittävät riskit tunnistetaan ja niitä hallitaan tarkoituksenmukaisesti.

Kemijärven kaupunkikonserniin kuuluu useita tytäryhteisöjä, joiden toiminnalla on merkittävä vaikutus kaupungin palveluihin ja talouteen. Keskeisiä konserniyhteisöjä ovat muun muassa Kemijärven Energia ja Vesi Oy, Koillis-Lapin Sähkö Oy, Itä-Lapin Energia Oy, Kemijärven Kehitys Oy, Roikka Oy, Kiinteistö Oy Kemijärven Vuokratalot ja Töveli sekä Kemijärven jäähalli Oy. Näiden yhteisöjen toimintaa ja taloudellista tilannetta seurataan osana kaupungin konsernivalvontaa.

Vuonna 2025 valmisteltiin kaupungin organisaatiouudistuksen yhteydessä konsernivalvonnan kehittämistä siten, että kaupunginhallituksen alaisuuteen suunniteltiin perustettavaksi erillinen konsernijaosto vahvistamaan omistajaohjausta ja konserniyhteisöjen seurantaan. Lisäksi kuluvan valtuustokauden aikana toteutetaan ulkopuolinen tarkastus, jonka tavoitteena on arvioida konsernivalvonnan ja omistajaohjauksen toimivuutta sekä tunnistaa kehittämistarpeita.

Kaupungin näkemyksen mukaan konsernivalvonta on järjestetty konserniohjeen, hallintosäännön ja omistajaohjauksen periaatteiden mukaisesti. Konsernivalvonnan käytäntöjä ja raportointia kehitetään edelleen osana kaupungin johtamis- ja ohjausjärjestelmää.

9.7. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

KONSERNITULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

(ulkoinen)	2025	2024
	1000 €	1000 €
TOIMINTATUOTOT	31 018	29 660
TOIMINTAKULUT	-51 782	-48 728
Osuus osakkuusyht. tuloksesta	-35	60
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-20 799	-19 008
Verotulot	19 160	19 264
Valtionosuudet	10 904	10 221
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotulot	160	128
Muut rahoitustuotot	2 045	2 675
Korkokulut	-838	-950
Muut rahoituskulut	-76	-591
Rahoitustuotot ja -kulut	1 291	1 262
VUOSIKATE	10 555	11 739
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 666	-8 661
Arvonalentumiset	-3 079	-458
Poistot ja arvonalentumiset	-9 745	-9 119
Satunnaiset erät	4	0
TILIKAUDEN TULOS	814	2 620
Rahastosiirrot	247	0
Laskennalliset verot	-159	14
Vähemmistöosuudet	-403	-521
Tilikauden verot	-42	-149
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	457	1 965
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	59,9	60,9
Vuosikate/Poistot, %	108,3	128,7
Vuosikate, euroa / asukas	1 528	1 689
Asukasmäärä	6 909	6 952

.

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

100*Toimintatuotot/Toimintakulut

Vuosikate prosenttia poistoista

100*Vuosikate/(Suunnitelman mukaiset poistot + Arvonalentumiset)

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

(ulkoinen)

	2025	2024
	1000 €	1000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	10 555	11 739
Satunnaiset erät	4	0
Tilikauden verot	-201	-135
Tulorahoituksen korjauserät	-148	476
Toiminnan rahavirta	10 209	12 080
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-7 106	-9 325
Rahoitusosuudet investointimenoihin	274	6
Investointien rahavirta	-6 833	-9 319
Toiminnan ja investointien rahavirta	3 377	2 761
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-130	113
Antolainasaamisten vähennykset	0	0
Antolainauksen muutokset	-130	113
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 584	3 826
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-7 135	-3 451
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 878	-575
Lainakannan muutokset	-1 673	-200
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant. varojen ja pääomien muut	176	-3
Vaihto-omaisuuden muutos	250	-415
Saamisten muutos	-895	1 144
Korottomien velkojen muutos	3 170	-1 599
Muut maksuvalmiuden muutokset	2 701	-873
Rahoituksen rahavirta	899	-959
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	18 383	14 108
Rahavarat 1.1.	14 108	12 306
Rahavarojen muutos	4 275	1 801

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirta vuosina 2021 – 2025, €	2021	2022	2023	2024	2025
	2 427	972	9 535	2 761	3 377

	2025	2024
Investointien tulo-rahoitus, %	154,5	126,0
Laskennallinen lainanhoitokate	1,7	1,8
Kassan riittävyys, pv	100,2	81,6
Asukasmäärä	6 909	6 952

Investointien tulo-rahoitus, %
100*Vuosikate/Investointien omahankintameno

Lainanhoitokate
(Vuosikate + korkokulut)/(korkokulut + Lainanlyhennykset)

Kassan riittävyys (pv)
365 * Rahavarat 31.12./Kassasta maksut tilikaudella

Rahavarat=rahoitusarvopaperit, rahat ja pankkisaamiset

Kassasta maksut tilikaudella=toimintakulut, korkokulut, muut rahoituskulut, tilikauden verot, investointimenot, antolainasaamisten lisäys, pitkäaikaisten lainojen vähennykset(lyhennykset)

Konsernin rahoituslaskelman erät

Rahoituslaskelmaan kootaan konsernin rahan lähteet ja rahan käytöt tilikauden ajalta.

Rahoituslaskelma päättyy kuvaaman muutosta kassavaroissa eli sitä, lisääntyivätkö vai vähenivätkö kassavarat tilikauden aikana.

Toiminnan rahavirta

Toiminnan rahavirta muodostuu vuosikatteesta ja mahdollisista satunnaisista eristä sekä tulo-rahoituksen korjauseristä. Toiminnan rahavirta oli 10,2 milj. euroa. Vuonna 2024 se oli 12,1 milj. euroa eli toiminnan rahavirta heikkeni 1,9 milj. euroa eli 15,5 %.

Investointien rahavirta

Investointien rahavirta muodostuu käyttöomaisuuden investointimenoista, rahoitusosuuksista sekä käyttöomaisuuden luovutusvoitoista. Konsernin investointimenot olivat -7 106 481 euroa ja rahoitusosuuksia investointeihin saatiin 273 742 euroa. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot olivat 0 euroa. Investointimenot

pienenivät edellisvuodesta 2,5 milj. eurolla. Investointien rahavirta oli -6,8 milj. euroa.

Toiminnan ja investointien rahavirta

Rahoituslaskelman välitulokset *Toiminnan ja investointien rahavirta* ilmaisee, kuinka paljon rahavirrasta jää nettolainaukseen, lainanlyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen. Mikäli rahavirta on negatiivinen, on menoja jouduttu kattamaan joko kassavaroilla tai ottamaan lisää lainaa. Toiminnan ja investointien rahavirta oli 3,4 milj. euroa. Edellisvuonna se oli 2,8 milj. euroa.

Rahoituksen rahavirta

Lainakannan muutokset olivat yhteensä -1 673 029 euroa. Rahoituksen rahavirta oli 0,9 milj. euroa. Vuonna 2024 se oli -1,0 milj. euroa.

Rahavarojen muutos

Toiminnan ja investointien sekä rahoituksen rahavirroista muodostuva rahavarojen muutos oli 4,3 milj. euroa. Vuonna 2024 rahavarojen muutos oli 1,8 milj. euroa.

KONSERNITASE JA SEN TUNNUSLUVUT

(ulkoinen)

	2025	2024
	1000 €	1000 €
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	2 200	2 237
Konserniliikearvo	20	24
Muut pitkävaikutteiset menot	663	888
Aineettomat hyödykkeet	2 883	3 149
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	8 740	8 719
Rakennukset	105 734	109 112
Kiinteät rakenteet ja laitteet	6 389	5 774
Koneet ja kalusto	1 544	1 801
Muut aineelliset hyödykkeet	301	327
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 082	1 470
Aineelliset hyödykkeet	124 790	127 203
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosuudet	543	578
Muut osakkeet ja osuudet	10 916	10 840
Sijoitukset	11 459	11 418
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	691	840
PYSYVÄT VASTAAVAT	139 823	142 611
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	1 834	2 085
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	615	485
Lyhytaikaiset saamiset	8 865	7 969
Saamiset	9 479	8 454
Rahoitusarvopaperit	2 214	2 362
Rahat ja pankkisaamiset	16 169	11 746
VAIHTUVAT VASTAAVAT	29 697	24 647
VASTAAVAA	169 520	167 258

VASTATTAVAA	2025 1000 €	2024 1000 €
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	38 584	38 584
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääoma	34	34
Muut omat rahastot	0	0
Muut rahastot	88	336
Edellisten tilikausien yli/alijäämä	36 199	34 220
Tilikauden yli-/alijäämä	457	1 965
OMA PÄÄOMA	75 362	75 139
VÄHEMMISTÖOSUUDET	11 035	10 553
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	869	843
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	32	0
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	36 386	40 937
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	24 459	23 065
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	10 330	7 452
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	11 046	9 270
VIERAS PÄÄOMA	82 221	80 723
VASTATTAVAA	169 520	167 258

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste	44,5	45,1
Suhteellinen velkaantuneisuus %	134,3	135,7
Kertynyt ylijäämä, 1000 €	36 656	36 185
Kertynyt ylijäämä, €/asukas	5 306	5 205
Konsernin lainat, €/asukas	6 790	6 960
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	46 716	48 389
Konsernin lainat ja vastuut 31.12., 1000 €	49 526	49 660
Konsernin lainat ja vastuut 31.12., €/asukas	7 196	7 143
Kunnan asukasmäärä	6 909	6952

Konsernitaseen tunnusluvut

Omavaraisuusaste, %

= $100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuus} + \text{Konsernireservi}) / \text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot}$

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= $100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

= $\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas

= $\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)} / \text{Asukasmäärä}$

Konsernin lainat

= Taseessa oleva pitkäaikainen korollinen vieras pääoma + lyhytaikainen korollinen vieras pääoma

Konsernin lainat, €/asukas

= Taseessa olevat pitkäaikaiset lainat + lyhytaikaiset lainat / Kunnan asukasmäärä

Konsernin lainakanta 31.12.

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})$

Konsernin lainakanta 31.12., €/asukas

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) / \text{Kunnan asukasmäärä}$

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokravastuut}$

Konsernin lainat ja vuokravastuut, €/asukas

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokravastuut} / \text{Kunnan asukasmäärä}$

Konsernin lainasaamiset 31.12.

= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjasaamiset ja muut lainasaamiset

10. Kaupungin konserniyhtiöiden ja yhteisöjen toiminta ja talous

10.1. TYTÄRYHTIÖ: Kemijärven Energia ja Vesi Oy

1. Toiminta-ajatus

Lämpöosasto

Tuottaa ja jakaa korkeatasoista, varmaa sekä kohtuuhintaista kaukolämpöenergiaa Kemijärven keskustaaajamassa, käsittäen Sipovaaran, Kallaanvaaran ja Tohmon alueet sekä erillisenä yksikkönä Suomen alue. Tuottaa tehokkaasti ja taloudellisesti myyntiin mahdollisimman paljon sähköä.

Vesiosasto

Tuottaa asiakkaille laatuvaatimukset täyttävää talousvettä taloudellisesti ja varmasti sekä huolehtia jätevesien keräilystä ja puhdistamisesta asetettujen puhdistusmäärien mukaisesti.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena (v. 2025 - 2027)

Yhtiössä tehtiin vuodenvaihteessa 2023-2024 strategiatyö. Strategia asettaa yhtiölle tulevien vuosien tulokselliset ja toiminnalliset tavoitteet sekä toimintatavat asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi. Strategiaa toteutumista tarkastellaan vuosittain ja se päivitetään tarpeen mukaan.

Lämpöosasto

Kaikkien polttoaineiden hintojen jyrkin nousu näyttää toistaiseksi taittuneen, mutta energian hinnoissa on epävarmuutta seuraaville vuosille. Vuoden 2025 aikana otettiin käyttöön datakeskuksen lämmöntalteenotto. Lämpöä otettiin talteen kaukolämpöverkkoon noin 13 GWh, joka vastasi hieman alle 20 % kaukolämpöverkon lämmöntarpeesta. Energia- ja perusmaksuja korotettiin 1,9 %.

Vesiosasto

Vanhojen valurautaisten vesi- ja viemäriverkoston osien saneeraukset jatkuivat suunnitelmien mukaisesti. Suunnitelmakautena aloitetaan selvitystyö jätevedenpuhdistamon investoinnista.

3. Kaupunkistrategiasta johdettu yhteinen toiminnallinen tavoite (konsernin yhteinen)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Asiakasviestinnän kehittäminen	Verkkosivujen kehittäminen, vika- ja häiriöviestintä, asiakkaan omien sivujen kehittäminen	Vika- ja häiriöviestintä käytössä	Käytössä.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Yrittäjille maksimaalinen hyöty yhtiön toiminnasta	Tietoisuuden lisääminen yhtiön vastuullisista ja ympäristöystävällisistä tuotteista	Markkinointikampanja yhteistyössä paikallisten yrittäjien kanssa tehty. Yhteistyöhanke yrittäjien kanssa tehty.	Ei tehty.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSTÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Uusia palveluja Rovajärven harjoitusalueelle	Kylmän ja lämpimän veden toimitus ja jäteveden käsittely sujuvaa. Kartoitetaan tarpeet mahdollisuudet lämmöntoimitukseen.	Kartoitus alueen lämmitystarpeista laadittu. Vesien toimitus sujuvaa.	Avattu keskustelu Puolustusvoimien kanssa. Selvitetään mahdollista verkostojen rakentamista.

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Yhtiön talouden parempi ennustettavuus	Raportointi- ja ennustejärjestelmän käyttöönotto ja toimintatapojen kehittäminen	Rullaava (24 kk eteenpäin) kuukausiennuste käytössä	Ei vielä täysin käytössä.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Henkilöstön osaamisen varmistaminen	Koulutussuunnitelmat	Henkilökohtaiset koulutussuunnitelmat laadittu	Tehty.

4. Yhtiön toiminnalliset tavoitteet v. 2025

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Viestinnän kehittäminen	Viestintä- ja tiedotussuunnitelman laadinta	Suunnitelma laadittu	Ei vielä tehty.
2.	Kaukolämmön tuotannon monipuolistaminen	Suunnitelma sähköisen kaukolämmöntuotannon lisäämisestä	Suunnitelma laadittu	Ei toteutunut vuodelle 2025. Datakeskus on otettu käyttöön ja monipuolistaa tuotantorakennetta huomattavasti.
3.	Voimalaitoksen hyötysuhteen nosto	Ajomallien automaation lisääminen, oikeat prosessiarvot, sähköntuotannon hyödyn maksimointi	Hyötysuhde parantunut 3 %-yksikköä	Toteutui noin 8 %-yksikköä
4.	Tiedolla johtaminen	Uusista järjestelmistä otetaan kaikki hyöty	Uudet järjestelmät otettu käyttöön, käyttö on osa jokapäiväisiä työrutiineja	Polttoainejärjestelmä viimeistelty, raportointia kehitetty

5.	Raportointi omistajalle	Laajempi tilannekatsaus	Raportin esittely kaksi kertaa vuodessa	Ei vielä tehty
----	-------------------------	-------------------------	---	----------------

5. Yhtiön taloudelliset tavoitteet v. 2025

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikevaihto	8 558	8 195	8 075	8 362	8 232
Liikevoitto	2 527	411	-518	653	646
Tilikauden tulos	815	27	-18	164	55
Tase	28 833	29 000	27 789	28 500	26 822
Investoinnit	726	1 200	1 286	1 784	1 242
Henkilöstö lkm	14	14	14	14	13
Omavaraisuusaste	33,9	24	23	24	35
Lainakanta	15 705	16 405	16 155	16 000	11 599

6. Yhtiön sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Riskienhallinta ja päätöksenteko on suunniteltua ja ennakoivaa	Yhtiön päätöksenteko on dokumentoitu	CG-ohjeistus laadittu. Hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastusyhteisö arvioivat.	CG-ohje tekeillä ja hallituksen käsittelyssä.

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Työhyvinvoinnin edistäminen	Toimintatapojen, ohjeiden ja sääntöjen tarkentaminen	Henkilöstökysely	Henkilöstökysely tehty.
2.	Sisäisen viestinnän kehittäminen	Säännölliset infot, yhtiön toiminnan raportoinnin kehittäminen	Henkilöstökysely	Infoja pidetty säännöllisesti.

10.2. TYTÄRYHTIÖ: Koillis-Lapin Sähkö Oy

1. Toiminta-ajatus

Luotettavaa ja kohtuuhintaista sähkönsiirtoa Itä-Lapissa

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena (v. 2025 - 2027)

Sähkön siirto on kasvanut verkkoalueella.

Kunnossapidon ja rakentamisen kustannusten nousu on ollut merkittävä ja se tulee heikentämään yhtiön taloutta sekä laskemaan investointikohteiden määrää.

Varttitaseen edellyttämien etäluettavien mittareiden massavaihto toteutetaan vuosien 2026–2029 aikana. Sähkömarkkinalain vaatimat toimitusvarmuusinvestoinnit jatkuvat euromääräisesti samalla tasolla.

Sallan sähköaseman saneeraus tehdään vuonna 2027.

NIS2-direktiivin kyberturvallisuuteen liittyvien toimenpiteiden toteuttaminen.

3. Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Laadukkaat palvelut	Kunnossapito ja viankorjaus, raivaukset	Asiakkaiden keskimääräinen keskeytysaika	4,42 h, myrskyt 14.11. ja 27.12.2025

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Luotettava sähköliittymien toimitus	Sujuva urakoitsijayhteistyö	Aikataulun mukainen toimitus	Toimitettu suunnitelmien mukaan

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSTÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Rovajärven harjoitusalueen sähkön jakelun kehittäminen	Sähköliittymien rakentaminen	Tilausten mukaiset toimitukset	Toimitettu tilausten mukaisesti

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Yrityksen kannattavuudesta huolehtiminen	Tehokas kustannusseuranta	Talousarvion noudattaminen	Toimittu talousarvion mukaisesti poikkeukselliset olosuhteet huomioiden

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Toimintaympäristön muutosten ennakointi ja niihin reagointi	Lakivalmistelujen ja Energiaviraston vaatimusten seuranta	Raportointi Energiavirastolle	Raportoitu Energiavirastolle, varautumissuunnitelma päivitetty

4. Yhtiön toiminnalliset tavoitteet v. 2025

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Sähköverkon kunnossapidon ja viankorjauksen kilpailutus	Kilpailutuksen järjestäminen	Kilpailukykyinen sopimus voimassa 1.1.2026	Sopimus on allekirjoitettu
2.	Huoltovarmuuskriittisen infran tietoturva	Kyberturvallisuussuunnitelman toteuttaminen NIS2-direktiivin vaatimat toimenpiteet	Tietoturvapoikkeamat	Laitteasennukset tehty Projekti käynnissä
3.	Verkkotietojärjestelmän uusinta	Hankinta ja käyttöönotto	Tuotannossa 12/2025	Tuotannossa
4.	Toimitusvarmuusinvestointien toteutus	Suunnitelman mukaisten investointien toteutus	Suunnitellut/toteutuneet, budjetti/toteuma euroina	Toteutettu suunnitelman mukaan

5. Yhtiön taloudelliset tavoitteet v. 2025

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikevaihto	8 103	7 946	8 217	7 986	9 036
Liikevoitto	660	1 197	1 216	469	983
Tilikauden tulos	1 395	1 233	480	657	311
Tase	45 391	45 211	46 350	45 935	47 475
Investoinnit	4 841	3 104	3 048	1 958	2 483
Henkilöstö lkm	17	17	17	17	17
Omavaraisuusaste	69	71	71	73	72
Lainakanta	9 500	8 684	8 684	7 868	7 868

6. Yhtiön sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Sähkön toimitusvarmuus	Varallaolojärjestelmän ympärivuorokautinen toiminta	Asiakkaan energialla painotettu keskimääräinen keskeytysaika	4,42 h, myrskyt 14.11. ja 27.12.2025
		Käytönvalvontajärjestelmä on kahdennettu		

		Metsäammattilaisia on koulutettu myrskytuhojen raivauksiin		
		Johtoalueiden suunnitelmallinen raivaus		
		Sähköasemat vakuutettu suurien onnettomuuksien varalta		
		Jakeluverkon toimitusvarmuusinvestoinnit		
2.	Taloudellisten riskien hallinta	Häviösähkön suojaus	Häviösähkön hinta	Häviösähkön hinta suojattu 2026-2027
		Lainakorkojen suojaus	Pääosin kiinteäkorkoiset lainat	
3.	Kyberturvallisuus	Suunnitelman mukaiset toimenpiteet	Turvallisuustaso, mahdolliset poikkeamat	Laiteasennukset tehty
		NIS2-direktiivin implementointi		NIS2-projekti käynnissä
4.	Valmius- ja varautumissuunnitelma	Valmius- ja varautumissuunnitelman päivitys	Raportointi Energiavirastolle	Toimitettu Energiavirastolle

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Työhyvinvoinnin edistäminen	Virkistyspäivä 2 kpl/vuosi	Vuosittainen työhyvinvointikysely	Virkistyspäivät pidetty
		Liikunta- ja kulttuurietu	Poissaolojen määrä	Ei poikkeamia
		KesTo-mallin mukainen toiminta		Toimittu mallin mukaisesti, ei poikkeamia
2.	Tiedonvaihdon parantaminen	Säännölliset henkilöstötilaisuudet	Työhyvinvointikysely	Toteutettu
3.	Ammattitaidon ylläpito	Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma	Asiakastytyväisyyskysely	Kyselyn tulos 8,9 (asteikko 4-10)

10.3. TYTÄRYHTIÖ: Itä-Lapin Energia Oy

1. Toiminta-ajatus

Hankkia yhtiön hallinnoimilla tuotanto-osuuksilla omistajille paras mahdollinen tuotto.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena (v. 2025 - 2027)

Sähköenergian keskihinta vuonna 2025 toteutui samalla tasolla kuin edellisvuonna. Voimakkaat vaihtelut sähköenergian hinnassa jatkuvat edelleen.

Kemijoki Oy:n omakustannushinta nousee, mikä pienentää omistajille jäävää tuottoa.

3. Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Laadukkaat palvelut	Säännölliset tilitykset ja selkeä raportointi omistajille	Omistajapalaute	Tehty

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Osakkuudet energiantuotantohankkeissa	Neuvottelut toimijoiden ja kumppaneiden kanssa	Tuotanto-osuudet MW	Selvityksiä on käynnissä

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSTÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Sähköhinnan vaihteluiden hyödyntäminen	Hintasuojaukset	€/MW	Suojauksia toteutettu markkinatilanteen mukaan

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Rahoitusvirta omistajille	Sopimukset ja hintasuojaukset	Rahoitusvirta €	Toteuma 1,7 M€

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Toimintaympäristön muutosten seuraaminen ja niihin reagoiminen	Aktiivinen osallistuminen Lapin Sähkövoiman hallitustyöskentelyyn	-	Toteutettu

4. Yhtiön toiminnalliset tavoitteet v. 2025

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Rahoitusvirta omistajille	Sopimukset ja hintasuojaukset	Rahoitusvirta €	Toteuma 1,7 M€
2.	Osakkuudet energiatuotantohankkeissa	Neuvottelut toimijoiden ja kumppaneiden kanssa	Tuotanto-osuudet MW	Selvityksessä

5. Yhtiön taloudelliset tavoitteet v. 2025

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikevaihto	687	806	810	1 013	1 198
Liikevoitto	37	48	39	78	57
Tilikauden tulos	0	0	0	0	0
Tase	10 001	9 997	9 767	9 921	9 822
Investoinnit	0	0	0	0	0
Henkilöstö lkm	1	1	1	1	1
Omavaraisuusaste	69	71	72	73	74
Lainakanta	2 768	2 563	2 563	2 358	2 358

6. Yhtiön sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Lainan korkosuojaus	Nykyinen suojaus voimassa kevääseen 2025 saakka. Neuvotellaan uusi korkosuojaus.	Kohtuullinen korkotaso	Ei ole suojattu markkinatilanteen takia

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Henkilöstö säilytetään ennallaan			Ennallaan

10.4. TYTÄRYHTIÖ: Keski-Lapin Voima Oy

1. Toiminta-ajatus

Hankkia Juotaksen voimalaitoksella tuotetulla sähköllä omistajakunnille paras mahdollinen tuotto.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena (v. 2025 - 2027)

Sähköenergian keskihinta vuonna 2025 toteutui samalla tasolla kuin edellisvuonna. Hinta heilahtelee voimakkaasti tuulivoimatuotannon, isojen tuotantolaitosten häiriöiden ja siirtoajoitusten mukaisesti. Vesivoiman kannattavuus säilyy kuitenkin hyvällä tasolla, koska laitoksen ajoa voidaan ajoittaa kalleimmille tunneille. Päälaitteiden saneeraus aiheuttaa merkittävät investoinnit, mutta jatkaa laitoksen käyttöikä kymmenillä vuosilla.

3. Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Paras mahdollinen tuotto	Tuotannon optimointi, ennakoiva kunnossapito, keskeytysten minimointi	Liikevaihto €	Toteuma 606 t€

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Investointihankkeet	Investointihankkeiden toteutus	Investointi €	Esiselvitykset tehty.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSTÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Varautumissuunnitelma	Varautumissuunnitelman tekeminen	Valmis	Kesken

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Päälaitteiden investointi ilman omistajien lisärahoitusta	Voimalaitoksen oman tuoton varmistaminen, hankkeen ja sen rahoituksen kilpailutus, investointituen hakeminen	Investointi €	Esiselvitykset tehty, investointitukea haetaan

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Yhtiön tulevaisuuden varmistaminen	Yhtiön tulevaisuuden varmistaminen rahoituksen ja investoinnin kautta	Yrityksen toiminnan jatkuminen	Selvitys kesken

4. Yhtiön toiminnalliset tavoitteet v. 2025

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Paras mahdollinen tuotto	Tuotannon optimointi, ennakkoiva kunnossapito, keskeytysten minimointi	Liikevaihto €	Toteuma 606 t€
2.	Juoksupyörän saneerauksen suunnittelu	Esiselvitys, tukihakemus, tarjouskilpailun järjestäminen	Hankinnan kustannukset €	Esiselvitykset tehty, kustannusarvio 4,8 M€

5. Yhtiön taloudelliset tavoitteet v. 2025

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikevaihto	645	350	527	444	606
Liikevoitto	111	23	109	117	177
Tilikauden tulos	60	18	81	94	129
Tase	2 243	1 995	2 243	2 418	2 405
Investoinnit	70	50	42	160	21
Henkilöstö lkm	1	1	1	1	1
Omavaraisuusaste	90	91	89	93	93
Lainakanta	0	0	0	0	0

6. Yhtiön sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Juoksupyörän saneerausprojekti	Riskienarviointi, riskienhallinta	Tekninen ja taloudellinen toteuma	Selvitys kesken
2.	Investointien rahoituksen varmistaminen	Tukihakemukset, neuvottelut lainaehdoista, omistajien ennakkokäsitys	Riittävä rahoitus €	Esiselvitykset tehty, kustannusarvio 4,8 M€

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Henkilöstömäärä säilyy ennallaan			Ennallaan

10.5. TYTÄRYHTIÖ: Elwira Oy

1. Toiminta-ajatus

Ser-tuotteiden vastaanotto- ja purkutoiminta.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena (v. 2025 - 2027)

Raaka-aineiden ja energian hintavaihtelut asettavat haasteita talouden ennustamiseen. Teräsromun hinta pudonnut lähes 25 % vuoden takaiseen.

3. Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Autamme kuntalaisia SER-kierrätyksessä.	Otamme vastaan SER-tuotteita kuntalaisilta veloitusetta	Kg.	98000 kg.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Palvelemme alueen yrityksiä SER-kierrätyksessä.	Vastaanotamme SER-tuotteita	kg.	17000 kg.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSTÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Haemme kasvua vastuullisesti toimialamme tulevaisuuden trendejä seuraten	Tulevaisuuden investoinneissa huomioidaan ympäristöystävällisyys.	Hiilijalanlaskenta	Laskenta suoritettu.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Henkilöstön hyvinvointi.	Noudatamme eettisiä ohjeita.	Työhyvinvointikyselyt	Suoritetaan vuoden 2026 aikana.

4. Yhtiön toiminnalliset tavoitteet v. 2025

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Murskauslaitteiston hyötysuhteen nostaminen.	Laitteiston kehittäminen. Huolto-ohjelman kehittäminen.	Poikkeamatilastot, ajettujen kylmälaitteiden määrä	Poikkeamia 5 kpl. 32464 kylmälaitetta.
2.	Sähköisten järjestelmien kehittäminen prosessien seurantaan ja materiaalin vastaanottoon.	Sähköisen kirjauksen, huoltokirjan ja MS365 käyttöönotto.	Asiakastyytyväisyys. Raportointiin kulunut aika.	Ei reklamaatioita

5. Yhtiön taloudelliset tavoitteet v. 2025

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikevaihto	757	900	1 061	900	997
Liikevoitto	237	90	104	80	-48
Tilikauden tulos	199	50	93	50	-46
Tase	1 335	1 400	1 525	1 400	1 462
Investoinnit	475	150	221	70	60
Henkilöstö lkm	12	14	14	14	11
Omavaraisuusaste	89	80	93	85	94
Lainakanta					

6. Yhtiön sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Ympäristöturvallisuus	Ympäristösertifikaatin ISO14000 mukainen toiminta.	Poikkeamat, raportit	Ei poikkeamia.
2.	Toiminnan läpinäkyvyys ja luotettavuus	Hallituksen kokoukset, hyvä yhteistyö hallituksen ja toimitusjohtajan välillä. Puheenjohtajan ja toimitusjohtajan välitön yhteydenpito.	Itsearviointi (hallitus)	Hallituksen kokouksia 6 kpl.

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Murskauslaitteistolle lisätään vakinaista henkilökuntaa	Palkataan kaksi henkilöä toistaiseksi.		2 henkilöä
2.	Työhyvinvoinnin edistäminen	Kehityskeskustelut, työterveyshuolto, otetaan käyttöön E-passi.	Työtyytyväisyyskyselyt, sairauslommat	E-passi käytössä, sairauspoissaoloja 23 päivää.

10.6. TYTÄRYHTIÖ: Kemijärven Kehitys Oy (Business Kemijärvi)

1. Toiminta-ajatus

Business Kemijärven tehtävänä on tuottaa kaupungin elinkeinopalvelut, toteuttaa kaupunkistrategian ja elinkeino-ohjelman painopistealueita sekä vastata alueen matkailupalvelujen kehittämisestä Visit Kemijärven DMO-organisaationa. Yhtiö toimii omistajan (omistaja Kemijärven kaupunki 100%) kanssa tehdyn ostopalvelusopimuksen mukaisesti asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi operatiivisen henkilöstönsä ja resurssiensa puitteissa. Yhtiön päätöksenteosta vastaa yhtiölle nimetty hallitus ja operatiivisesta toiminnasta toimitusjohtaja.

Business Kemijärven päätehtävinä on elinkeino- ja yrityspalveluiden tuottaminen, palvelusopimuksessa määriteltujen kohteiden kehittäminen, hankkeiden toteutus yhdessä Kemijärven kaupungin kanssa (määritellyt painopisteet), matkailu- ja kaupunkimarkkinoinnin kehittäminen ja toteuttaminen yhteistyö, osallistuminen ja vaikuttaminen elinkeinoja ja yritystoimintaa edistävissä verkostoissa, oppilaitosyhteistyön edistäminen, sekä joukkoliikenteen suunnittelu ja toteuttaminen Kemijärven kaupungin osalta.

Kemijärven kaupungin ja Business Kemijärven välillä on ostopalvelusopimus, jonka arvo määritellään vuosittain, (690.500 € v. 2025).

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena (v. 2025 - 2027)

Talouden odotettiin kasvavan maltillisesti kuluvan vuoden aikana. Kotitalouksien kulutuksen arvioitiin lisääntyvän inflaation hidastumisen ja korkojen laskun myötä sekä tulojen kasvaessa kohtuullisesti. Valtiovarainministeriön arvion mukaan tuotannollisten investointien kasvu on jatkunut taantumankin aikana, ja vuoden investoinnit kasvaisivat selvästi energiasiirtymän vauhdittamana. Taantumana aikana rakentaminen on vähentynyt jyrkästi, mutta VM:n mukaan myös rakennusalan toipuminen alkaisi tänä vuonna; asuntomarkkinoilla on patoutunutta kysyntää, mitä korkojen laskun odotettiin siivittävän. Samalla myös työttömyyden odotettiin laskevan. Sen sijaan julkisen talouden heikkeneminen ennakoitiin jatkuvan tulevina vuosina. Lapissa matkailuala on kehittynyt hyvin myös taantumana aikana, ja kasvu näyttää jatkuvan selkeänä myös tulevina vuosina. Matkailun kasvun ja yleisen talouden käänteen odotettiin vaikuttavan positiivisesti myös Kemijärven aluetalouteen. Kemijärvellä vuosi onkin matkailun näkökulmasta kehittynyt eri arvioiden perusteella varsin hyvin.

Kesän 2025 taloudellisen katsauksen mukaan VM arvioi Suomen talouden olevan toipumassa, mutta jäävän lähivuosina vaimeaksi. Vuoden 2025 BKT:n kasvu arvioidaan jäävän vain 0,7 %:iin, mutta nopeutuen 2026 1,6 %:iin ja 2027 1,5 %:iin. Vientimarkkinoiden odotetaan hiljalleen elpyvän kansainvälisen kysynnän kasvaessa, samoin yksityisen kulutuksen lisääntyvän työllisyyden vahvistumisen ja ostovoiman parantumisen myötä. Kasvua varjostavia riskitekijöitä on edelleen runsaasti, mikä aiheuttaa epävarmuutta ennusteiden näkyymiin. Tiivistetysti voi todeta, että kasvun painopiste siirtyy vientiin ja kulutukseen, mutta rakenteelliset ongelmat – väestön ikääntyminen ja tuottavuuden hidas kehitys – pitävät kasvun vaimeana. Yleisen taloustilanteen kehittyminen heijastuu myös Kemijärvellä muiden toimialojen kehittymiseen.

Yhtiö reagoi talouden muutokseen oman toiminnan ja toimintaympäristöä kehittävien hankkeiden kautta. Suunnitelmakautena viedään eteenpäin Kemijärven matkailumarkkinointia sekä vahvistetaan suunnitellusti Invest In Kemijärvi -toimintaa houkutellessa uusia toimijoita alueelle. Vuoden aikana yhtiö on avustanut useampaa Kemijärvellä toimintaa suunnittelevaa yritystä, ja myös paikallisia yrityksiä on avustettu mm. näiden laajennusinvestointien rahoitushauissa.

Yrityspalvelujen kysyntä onkin kauttaaltaan jatkunut tasaisena, ja vuoden loppuun mennessä yhtiön asiakastietojärjestelmään oli kirjautunut 188 eri yritysten palveluprosesseihin liittyvää aktiviteettiä. Myös uusi asiakastytytyväisyyskysely toteutettiin keväällä 2025. Siinä yrityspalvelut sai yleisarvosanaksi 4,29 / 5 ja NPS-luvuksi muodostui 35.

Vuoden aikana yhtiö on edistänyt matkailuun liittyvien hankkeiden lisäksi myös muita toimintaympäristöä kehittäviä hankkeita: Jaksolla käynnissä olivat omista hankkeista Isokylän koulusta monitoimitilat? -hanke ja Kemijärven kalan brändäyshanke. Lisäksi valmisteltiin muun muassa seuraavat hankkeet, joista odotetaan rahoituspäätöksiä: Kemijärven biokaasuselvitys, AV-alan tuotantopalveluja ja osaamista Kemijärvellä ja Pelkosenniemenellä -hanke, ja Vitosverkosto -hanke (Pelkosenniemen kunta hallinnoi). Lisäksi yhtiö on

avustanut Kemijärven kaupunkia AKKE-rahoituksen hakemisessa pumppuvoimaloiden aluetalousvaikutuksia selvittävään hankkeeseen. Vuoden 2025 lopussa Av -alan tuotantopalveluja ja osaamista Kemijärvellä ja Pelkosenniellä hanke myös käynnistyi.

TE24-uudistuksen toteutumisen myötä yhteistyötä työllisyysalueen kanssa on tiivistetty, ja se toimii hyvin jo mm. starttiraha-asioissa. Tavoitteena edelleen on, että muun muassa yritysasiakkaiden kontaktoinnin osalta tehtäisiin yhteistyötä ja työnjakoa, ja siten päästäisiin vaikuttavampaan toimintaan puolin ja toisin. Uudistukseen liittyvä kehitystyö jatkuu.

Keväällä 2025 tehdyn kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti Kemijärven Kehitys Oy:n henkilöstö ja toiminnot siirretään vuoden 2026 alussa liikkeenluovutuksella Kemijärven kaupungin alaisuuteen. Käytännössä konserni ja elinvoima palvelualueelle kahdelle eri vastuualueelle. Elinkeino ja työllisyys sekä markkinointi ja viestintä. Toimitusjohtajan työvelvoite päättyi marraskuun lopussa. Tämä aiheutti merkittävää haikkaa ja vaikeutta toteuttaa käytännön tasolla liikkeenluovutukseen liittyvää siirtoa. Yhtiön hallitus myös vaihtui valtuustokauden muutoksesta johtuen. Tämä osaltaan vaikeutti muutosprosessin läpivientä.

3. Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Mittarit	TP 2025	Mittarit	TP 2025
Matkailu- ja virkistyskäyttöön soveltuvien reittien kehittäminen	Reittihankkeiden edistäminen	Haetut ja toteutuksessa olevat reittihankkeet, 6kpl	Yhtiö on avustanut omistajakaupunkia hakemaan rahoitusta seuraaviin investointihankkeisiin: <ul style="list-style-type: none"> - Honkakankaan metsäpolun kunnostus –hanke - Suomen uusi yritys- ja tonttialue - Suomen pyörätie 5 tielle Haetun rahoituksen osuus hankkeissa >700t€ Lisäksi käynnissä ovat olleet seuraavat reittien kehittämishankkeet, jotka yhtiö on valmistellut tai joiden valmistelussa ja toteutuksessa yhtiö on osallisena: <ul style="list-style-type: none"> - Sähkökelkalla uusille urille Kemijärvellä (oma) - Kemijärven reittimatkailun kehittäminen (Kemijärven kaupunki) - Honkakankaan metsäpolku (Kemijärven kaupunki) - Last Arctic Frontier (Itä-Lapin kuntayhtymä/elinkeinoitiimi) - Sustainable Arctic and Peripheral Biking Tourism (Itä-Lapin kuntayhtymä/elinkeinoitiimi) - Ympärivuotista nostetta Pyhä-Luostolle reitistöjä kehittämällä (Sodankylän kunta) EU+valtion rahoituksen osuus yhteensä n. 2,2 m€ Lisäksi on haettu Destination Kemijärvi Kv matkailun kehittämiseen tähtäävä hanke.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Uusien yritysten saaminen alueelle	Invest In -toiminnan käynnistäminen ja vakiinnuttaminen	Suoraan kontaktoidut yritykset, n. 20kpl	Yhtiön on toiminut pitkään ja aktiivisesti eri verkostoissa, mitä kautta Invest In -toiminnan mukaisia kontakteja on saatu varsin hyvin. Lisäksi on sovittu aineiston toimittamisesta Business Finlandille (Invest in Finland).

		<p>Ajanjaksolla yhtiöllä on työnalla mm. seuraavia sijoittumiseen liittyvät asiakkuuksia:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Luksus-matkailumajoitukseen liittyvän toiminnan käynnistäminen Kemijärvellä, - Luonnontuotteista raaka-aineita valmistava tehdastoiminta, - Teollisuuden hankeyhtiö, - Tuulivoimalainvestointi, - Aurinkovoimala ja energiavarastoinvestointi - Datakeskusinvestointi (selvitysvaihe) <p>Edellä mainittujen lisäksi yhtiö on myös osallistunut ja avustanut kaupungille tulleiden yhteydenottojen hoitamisessa ja niihin liittyvissä neuvotteluissa.</p> <p>Ajanjaksolla toteutettiin yhdistelmäkampanjoita, joissa Invest In -markkinointi oli osa muuta, mm. matkailumarkkinointia. Erillinen Invest In -markkinointiin liittyvä verkkosivusto on ajanjaksolla ollut vielä työnalla, keskeinen sivusisältö ja verkko-osoite ovat jo valmiina. Tekninen toteutus odottaa vain sopivaa ajankohtaa. Sivuston valmistumisen myötä voidaan käynnistää myös kohdennetut some-markkinointikampanjat.</p> <p>Ajanjaksolla on myös avustettu kaupungin Tilapalveluita uuden ravintolayrittäjän etsinnässä Heralammen yritystalolle (kampanja).</p>
--	--	--

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSTÄ

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Lisääntyneisiin sotilasharjoituksiin liittyvien myönteisten aluetalous-vaikutusten tukeminen	Alueen palvelutarjonnan kehittämiseen tähtäävän hankkeen valmistelu	Valmistunut hankesuunnitelma	Kuntayhtymän puitteissa, osana Itä-Lapin elinkeinotiimiä, yhtiö on osaltaan valmistellut Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin -hanketta, jolle parhaillaan haetaan rahoitusta (hakemus jätetty). Hankkeessa halutaan selvittää mitä mahdollisuuksia Nato-joukkojen saapuminen alueelle tuo mukanaan ja mitkä ovat resurssit, joilla kysyntään voidaan vastata. Tavoitteena on myös selvittää mitkä ovat mikro- ja keski suurten yritysten mahdollisuudet tuottaa palveluja ja tuotteita. Lisäksi selvitetään, onko Naton kautta saatavissa tukea yritysten investointeihin. Hankkeessa kartoitetaan myös verkostot, joiden kautta pystytään tekemään yhteistyötä teemaan liittyen. Tämän hanke vastaa aiheen ensimmäisen vaiheen tavoitteisiin.

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Yhtiön talouden vahvistaminen	Resurssien uudelleen kohdentaminen,	Liikevaihto, € Tilikauden tulos, €	Liikevaihto 695 737 euroa Tilikauden tulos -82 372 euroa

	liiketoiminta-alojen kehittäminen		
--	-----------------------------------	--	--

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Kiristyviin yritysten vastuullisuus-raportointivaatimuksiin varautuminen	Vastuullisuus-raportoinnin kehittäminen yhtiössä	Vastuullisuus raportointi malli	Ei ole toteutunut

4. Yhtiön toiminnalliset tavoitteet v. 2025

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Matkailumarkkinoinnin näkyvyyden kasvu	Kohdennetut ja tehostetut markkinointitoimenpiteet	Toimenpiteet, lkm näkyvyyden kasvu, %	<p>Kohdennetut ja tehostetut markkinointitoimenpiteet ajanjaksolla:</p> <p>Kv-matkailumarkkinointi (kaikki uutta kv-näkyvyyden kasvua) Kemijärvi ensimmäistä kertaa mukana Lonely Planet Finland –oppaassa (printti+digi) Koko sivun mainos National Geographic UK mediassa (printti + digi) Kemijärvi mukana Petit Fûte - matkailuopasmediassa (printti+digi)</p> <p>Kotimaa Kemijärvi News kesä/syysy -julkaisu ja julkaisun uudistaminen vuonna 2025 Matkamessut 2025: uudistettu messuosasto sis. Messukampanjan Uudistettu Kemijärvi-yleisesite (printti + digi) Mainos uudessa mediassa: Sodankylä filmifestivaali juhla-julkaisu (printti + digi) Visit Kemijärvi uutiskirje joka kuukausi (digi) Kemijärvi-Suomutunturi palvelukartta (printti + digi) Mainospaikka Pyhä-Luosto palvelukartassa (printti + digi) Mainospaikka Salla palvelukartassa (printti + digi)</p> <p>Sosiaalinen media: Palkattu sisällöntuottaja (50% resurssi) Facebook Katselut: 1,7 milj. (1,1 milj orgaanista) 3 sekunnin katselut: 187,5 t. (+48,4 t %) Vuorovaikutukset: 16,4 t. (+206,1 %) Linkin klikkaukset: 3,2 t. (-23,5 %) Vierailut: 24,6 t. (+78 %) Seuraamiset 872 (+267,9 %) Nettoseuraamiset 621 (+377,7 %)</p>

			<p>Kokonaisseuraajamäärä 31.12.2025: 8 213</p> <p>Instagram: Näyttökerrat: 342,6 t. (data alkaa elokuulta)</p> <p>Kattavuus: 183,8 t. (+851,2 %)</p> <p>Sisällön vuorovaikutukset: 4,6 t. (+100 %) (data alkaa elokuulta)</p> <p>Linkin klikkaukset: (+21,3 %)</p> <p>Vierailut: 6,4 t. (+83,2 %)</p> <p>Seuraamiset 640</p> <p>Nettoseuraajat: 396</p> <p>Kokonaisseuraajamäärä 31.12.2025: 3 573</p> <p>Kohderyhmä/FB: Isoin ikäryhmä 65+ (65+ naiset 22,6 % kaikista)</p> <p>Sisältö tavoittaa paremmin naiset kuin miehet: naiset: 68,3 % miehet 31,7 %)</p> <p>Kemijärvi ja Rovaniemi kärkipaikkakunnat, mutta Helsinki ja Oulu hyvin lähellä Rovaniemiä (2% sisällä)</p> <p>95,9 % Suomi, 2,3 % Ruotsi, seuraavat n. 0,5 %: Saksa, UK, US</p> <p>Kohderyhmä/IG: Ison ikäryhmä 35-44</p> <p>Sisältö tavoittaa paremmin naiset kuin miehet: naiset: 72,3 % miehet 27,7 %)</p> <p>Kemijärvi kärkipaikkakunta, mutta Helsinki mennyt Rovaniemiemen ohi (7,9 %), Oulu neljäntenä (4,8 %)</p> <p>84,8 % Suomi, 1,8 % Saksa, 1,6 % Ruotsi, seuraavat n. 0,9: Ranska, UK, Italia</p> <p>Potentiaalinen kohderyhmä (Meta Business suite): Arvioitu koko: 3 200 000 - -3 800 000 Helsinki->16,1 %, Tampere->6%</p>
Invest In - näkyvyyden/toimenpiteiden kasvu	Kohdennetut markkinointi- ja kontaktointitoimenpiteet	Toimenpiteet, lkm Kontaktoidut yritykset, lkm	Vastaus sama kuin strategiasta johdettujen tavoitteiden kohdassa.
Yrityspalvelujen kehittäminen	Yhteistyömallin kehittäminen ja jalkauttaminen Uusien yrityspalvelutuotteiden kehittäminen	Valmistunut uusi toimintamalli	<p>Prosessien kehittämisen ja asiakastietojärjestelmän käyttöönoton myötä yhtiö on voinut ottaa käyttöön toimintamallin, jossa myös palvelujen ulkopuolella perustettuja ja siten aiemmin pimentoon jääneitä aloittaneita yrityksiä kyetään kontaktoimaan, ja tarjoamaan heille toiminnan käynnistämistä tukevia palveluja.</p> <p>Ajanjaksolla on myös vakiinnutettu käytäntö asiakastyytyväisyyskyselyn hyödyntämisestä osana palvelujen laadun seuranta ja kehittämistä. Yhtiö toteutti keväällä uuden</p>

			asiakastyytyväisyyskyselyn kaikille yrityspalvelujen piirissä olleille. Yrityspalvelut sai yleisarvosanaksi 4,29 / 5, eli erittäin hyvän tuloksen. NPS-lukemaksi muodostui 35. Viime vuonna yleisarvosana oli 4,27 / 5 ja NPS 40.
--	--	--	---

5. Yhtiön taloudelliset tavoitteet v. 2025

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikevaihto	697	710	685	700	696
Liikevoitto	15	0	33	0	-87
Tilikauden tulos	-349	0	40	-16	-82
Tase	504	504	561	500	416
Investoinnit	0	0	0	0	0
Henkilöstö lkm	6	6	6	6	4
Omavaraisuusaste	69,4	69,5	70,0	70,0	74,8
Lainakanta	0	0	0	0	0

6. Yhtiön sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
Laillisuuden seuranta	Jatkuva sisäinen valvonta, toimitusjohtajan ja Business Kemijärven hallituksen yhteistyöllä. Toimitusjohtaja antaa tilannekatsauksen yhtiön hallitukselle.	Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisen toiminnan jatkuva seuranta. Raportit hallitukselle ja omistajalle	Ajanjaksolla yhtiön hallitus kokoontui 9 kertaa, ja lisäksi pidettiin myös varsinainen yhtiökokous sekä kaksi ylimääräistä kokousta. Ajanjakson kokouksissa toimitusjohtaja on antanut tilannekatsauksen hallitukselle, minkä lisäksi yhdessä hallituksen kokouksessa yksityiskohtaisen katsauksen antoi koko henkilöstö. Myös tilintarkastus suoritettiin raportointikaudella.
Riskien tunnistaminen	Yhtiö, sen henkilöstö ja johto tunnistavat riskejä ja toteuttavat päivittäistä riskien hallintaa.	Palautejärjestelmä, yhtiö huolehtii siitä, että sen toiminta on vakuutettu henkilö- ja toimintariskien osalta.	Vakuutusten riittävyys ja kattavuus on varmistettu.
Tuloksien seuranta	Palvelusopimuksessa sovittujen tavoitteiden ja tehtäväsisältöjen seuranta ja toteutuminen sopimuksen mukaisesti.	Omistajalle annetaan määrävällein tietoa talouden ja toiminnan tuloksista.	Omistajalle on raportoitu ja toimitettu tietoa määräajoin ja aina omistajaohjauksen sitä pyytäessä.

		Sopimuksessa sovittujen palveluiden toteutusta arvioidaan osapuolten kesken puolivuositain ja raportoidaan kaupunginhallitukselle.	

7. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
Työhyvinvoinnin edistäminen	Henkilöstötyytyväisyyskysely Tyhy-toiminnan vakiinnuttaminen	Kyselyn tulokset	Kevään henkilöstökyselyssä yhtiön henkilöstön tyytyväisyys työhönsä sai keskiarvon 4,33/5, ja työnantajan onnistuminen 4,17/5.
Tehtäväkuvien päivittäminen	Kehityskeskustelut	Selkeät tehtäväkuvat ja vastuut	Yhtiön henkilöstön tehtäväkuvat on päivitetty raportointijaksolla.
Riittävät henkilöresurssit	Resurssointi	Henkilöstön lukumäärä	Vuoden lopussa yhtiön vakinaisissa tehtävissä toimi 5 työntekijää ja määräaikaissä 2 työntekijää.

10.7. TYTÄRYHTIÖ: Kemijärven Roikka Oy

1. Toiminta-ajatus

Kemijärven Roikka Oy tuottaa palveluja kaupungin 100 %:sti omistamana in house-yhtiönä kaupunki konsernille. Palvelujen myynti ulkopuolisille pidetään hankintalain mukaisessa rajauksessa. Yhtiön pääasiakkaat ovat Tilapalvelut liikelaitos, KOy Kemijärven Vuokratalot ja KOy Kemijärven Töveli.

Palvelutarjontaan kuuluu kiinteistöjen hoito-, ylläpito-, laitoshuolto- ja kunnossapitopalvelut. Lisäksi yhtiö tuottaa rakennuttamiseen liittyviä palveluja, teknistä isännöintiä sekä huoneistojen vuokrauspalveluja. Palvelut ovat hyvin vahvasti henkilötyö resurssointiin liittyvää, kone- ja kuljetustöiden sekä erikoistöiden osalta käytetään ostopalveluita.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena (v. 2025 - 2027)

Taloussuunnitelmakaudelle 2025–2027 ei ole tällä hetkellä suunnitteilla muutoksia toiminnan tai sen ympäristön suhteen. Toiminnan omavaraisuutta oman työn/ostopalvelujen osalta tullaan tarkastelemaan kilpailukyvn näkökulmasta.

Voimassa olevat ostosopimukset päättyvät pääosin suunnitelmakauden aikana.

3. Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Edistämme hyvällä kiinteistönhoidolla ja sen vaikutuksella vuokra-asukkaiden viihtyvyyttä.	Palvelusopimusten mukainen toiminta ja pihajen ylläpidon laadukkuus.	Saadut asiakaspalautteet.	Asiakaspalautteet on rekisteröity kaupungin vikailmoitus järjestelmään. Kirjallisia asiakaspalautteita ei ole saapunut.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Hankintaohjelman laatiminen yhtiön käyttöön. Omavaraisuuden tarkastelu resursoinnissa.	Nykytilan ja uusien hankintojen / ostopalvelujen kartoittaminen.	Hankintaohjelman valmiusaste.	Varsinaista hankintaohjelmaa ei ole laadittu.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSTÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Ei tavoitetta tähän osaluueeseen.			

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Suunnitelmallinen talousarvio	Talousarvion laadinta tili tarkkuudella ja toteutumien raportointi hallitukselle.	Raportoinnin toimivuus.	Yhtiön hallitusta tiedotettu hallituksen kokouksissa.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Henkilöstön hyvinvointiin panostaminen	ePassi, työpaikkaruokalan käyttömahdollisuus, Tyhy-päivä	Toteutuneen toiminnan arviointi	ePassi käytössä, työpaikkaruokala Neilikan käyttö mahdollistettu, Tyhy-päivät on pidetty.

4. Yhtiön toiminnalliset tavoitteet v. 2025

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Hankintaohjelman 2025–2027 laatiminen	Laadintatyö	Hankintaohjelma	Ei ole laadittu vuoden 2025 osalta.
2.	Ulkoaluetöiden ulkoistaminen Särkikankaan alueelle	Hankintamenettely	Hankintasopimus	Ulkoistaminen suoritettu ns. Lahtelan alueelle.
3.	Talousraportoinnin tehostaminen ennustettavuuden osalta	Yhteistyö talouspalvelujen tuottajan kanssa	Toteuman ja ennusteen poikkeamat	Raportointi tehostunut ja selkeytynyt

5. Yhtiön taloudelliset tavoitteet v. 2025

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikevaihto	2 200	2 400	2 514	2 325	2 624
Liikevoitto	40	20	4	10	58
Tilikauden tulos	30	18	1	10	58
Tase	600	630	669	600	752
Investoinnit	45	30	111	85	59
Henkilöstö lkm	36	36	36	32	34
Omavaraisuusaste	30	30	28	20	31
Lainakanta	0	0	0	0	0

6. Yhtiön sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Väärinkäytösten ja vaarallisten työyhdistelmien mahdollisuuksien minimointi	Ohjelmien käyttöoikeuksien tarkastelu, tilintarkastustoiminta, sisäinen valvonta yhtiössä.	Toiminnan laillisuuden arviointi tilintarkastuskertomuksen mukaisesti	Toiminnassa ei ole havaittu poikkeamia laillisuuden suhteen.

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Työhyvinvoinnin jatkuva kehittäminen yhdessä henkilöstön ja Terveystalon kanssa	Tyhy-toiminnan jatkaminen, ePassi sovelluksen käyttö, yhteiset työyksikkökokoukset ja erilliset tiimipalaverit.	Toteutuneen toiminnan arviointi	Terveystalon kanssa pidetty palaute- ja kehittämispalaverit. Pidetty yksi laaja työyksikkökokous, tiimipalavereita pidetty toiminnoittain.
	Tilanne 1.1.2025 Toimihenkilöt 4, Kiinteistöhoitajat 10, Sähköasentajat 2, Rakennusmiehet 7, Pintakäsittelijät 1 ja Laitoshuoltajat 8. YHTEENSÄ 32 henkilöä.	Resurssisuunnitelman noudattaminen alkuperäisen tilauskannan mukaisesti	Toteumat 31.12.2025	Tilanne 31.12.2025 Toimihenkilöt 4 Kiinteistöhoitajat 10 Sähköasentajat 2 Rakennusmiehet 7 Pintakäsittelijät 1 Laitoshuoltajat 8. YHTEENSÄ 32 henkilöä.

10.8. TYTÄRYHTIÖ: Kiinteistö Oy Kemijärven Vuokratalot

1. Toiminta-ajatus

KOy Kemijärven Vuokratalot vuokraa asuntoja niitä tarvitseville henkilöille vuokraustoiminnan sääntöjen mukaisesti. Vuokraustoimintaa ohjaa aran ohjeistus.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena (v. 2025 - 2027)

Toteuma 31.12.

Talouden tervehdyttämishjelma ja sen mukaiset toimenpiteet ovat päättyneet 31.12.2025. Taloussuunnitelmavuosien 2026 ja 2027 suurimpina haasteina tulee olemaan edelleen kasvava korjausvelka, lainojen hoitokulut ja huoneistojen alhainen käyttöaste. Yhtiö korottaa vuokria 4,5 % 1.2.2026 alkaen.

3. Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Pidämme vuokra-asuntojemme kunnon hyvällä tasolla täältä asuntoja hakevien tarpeisiin. Panostamme vuokrauspalveluihimme.	Huoneistojen ylläpito- ja korjaustoimenpiteet. Asiakaspalvelu vuokraustoiminnassa asuntosihteerin toiminnalla.	Huoneistojen vuokrausaste.	Toteutunut vuokrausaste 78 %.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Yhteistyön jatkuminen ja kehittäminen Kemijärven Roikka Oy:n ja muiden palveluntuottajien kanssa.	Palvelusopimukset.	Sopimusten arviointi.	Palveluntuottajien kanssa tehty yhteistyö on ollut sopimusten mukaista.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSTÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Ei tavoitetta tähän osa-alueeseen.			

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Suunnitelmallinen talousarvio.	Talousarvion laadinta tili tarkkuudella ja toteutuminen raportointi hallitukselle.	Raportoinnin toimivuus.	Raportointi hoidettu Visma ohjelmistolla. Raportteja käyty läpi hallituksen kokouksissa.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Ei tavoitetta tähän osa-alueeseen. Yhtiöllä ei ole henkilökuntaa.			

4. Yhtiön toiminnalliset tavoitteet v. 2025

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Vuokrausaste 80 %.	Vuokraustoiminta.	Toteutunut vuokrausaste.	Toteutunut vuokrausaste 78 %.
2.	Peltikaton uusiminen kerrostaloon osoitteessa Lumpppiokatu 4.	Urakan kilpailuttaminen.	Hankkeen toteuma.	Hanketta ei toteutettu yhtiön taloudellisen tilanteen takia.

5. Yhtiön taloudelliset tavoitteet v. 2025

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikevaihto	2 410	2 344	2 096	2 050	2 095
Liikevoitto	688	189	-485	0	-135
Tilikauden tulos	638	89	-1	0	-182
Tase	10 685	9 800	9 814	10 500	9 344
Investoinnit	58	150	109	120	3
Henkilöstö lkm.	0	0	0	0	0
Omavaraisuusaste	18	12	20	20	19
Lainakanta	7 903	7 900	7 571	7 400	7 216

6. Yhtiön sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Väärinkäytösten ja vaarallisten työyhdistelmien mahdollisuuksien minimointi.	Talousohjelmien käyttöoikeuksien tarkastelu, tilintarkastustoiminta, sisäinen valvonta yhtiössä.	Toiminnan laillisuuden arviointi tilintarkastuskertomuksen mukaisesti.	Ei ole ollut huomautettavaa tai muuta reklamaatiota.

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Yhtiöllä ei ole omaa henkilökuntaa.			

10.9. TYTÄRYHTIÖ: Kiinteistö Oy Kemijärven Töveli

1. Toiminta-ajatus

KOy Kemijärven Töveli vuokraa asuntoja niitä tarvitseville henkilöille vuokraustoiminnan sääntöjen mukaisesti.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena (v. 2025 - 2027)

Toteuma 31.12.

Yhtiöllä on taloudellisia vaikeuksia ja sen suhteen on vuoden 2025 aikana tehty ratkaisuja yhdessä omistajan ja kuntarahoituksen kanssa. Taloussuunnitelmavuosien 2026 ja 2027 suurimpina haasteina tulee olemaan edelleen kasvava korjausvelka, kuntarahoituksen lainojen maksu ja huoneistojen käyttöaste.

Vuokria on korotettu 1.7.2025 alkaen 4,5 %. Seuraava vuokrien ja käyttömaksujen korotus tehdään 1.7.2026 alkaen suuruudeltaan 5 %. Yhtiö vastaanotti kaupungilta 350 000 euron SVOP-lainan.

3. Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Pidämme vuokra-asuntojemme kunnon hyvällä tasolla täältä asuntoja hakevien tarpeisiin. Panostamme vuokrauspalveluihimme.	Huoneistojen ylläpito- ja korjaustoimenpiteet. Asiakaspalvelu vuokraustoiminnassa asuntosihteerin toiminnalla.	Huoneistojen vuokrausaste.	Toteutunut vuokrausaste 83 %.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Yhteistyön jatkuminen ja kehittäminen Kemijärven Roikka Oy:n ja muiden palveluntuottajien kanssa.	Palvelusopimukset.	Sopimusten arviointi.	Palveluntuottajien kanssa tehty yhteistyö on ollut sopimusten mukaista.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSTÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Ei tavoitetta tähän osa-alueeseen.			

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Suunnitelmallinen talousarvio.	Talousarvion laadinta tili tarkkuudella ja toteutuminen raportointi hallitukselle.	Raportoinnin toimivuus.	Raportointi hoidettu Visma ohjelmistolla. Raportteja käyty läpi hallituksen kokouksissa.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Ei tavoitetta tähän osa-alueeseen. Yhtiöllä ei ole henkilökuntaa.			

4. Yhtiön toiminnalliset tavoitteet v. 2025

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Vuokrausaste 80 %.	Vuokraustoiminta.	Toteutunut käyttöaste.	Toteutunut vuokrausaste 83 %
2.	Huonokuntoisen autotallirakennuksen purkaminen Sairaalakadulta.	Purkutyön suorittaminen.	Toteutunut purkutyö.	Purkutyötä ei pystytty toteuttamaan yhtiön taloudellisen tilanteen takia.

5. Yhtiön taloudelliset tavoitteet v. 2025

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikevaihto	943	953	922	935	923
Liikevoitto	-78	-35	-139	30	-30
Tilikauden tulos	-41	2	-222	-60	-100
Tase	2 900	2 800	2 633	2 600	2 681
Investoinnit	8	10	26	0	0
Henkilöstö lkm.	0	0	0	0	0
Omavaraisuusaste	5	5	5	5	14
Lainakanta	2 400	2 300	2 330	2 100	2 152

6. Yhtiön sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Väärinkäytösten ja vaarallisten työyhdistelmien mahdollisuuksien minimointi.	Talousohjelmien käyttöoikeuksien tarkastelu, tilintarkastustoiminta, sisäinen valvonta yhtiössä.	Toiminnan laillisuuden arviointi tilintarkastuskertomuksen mukaisesti.	Ei ole ollut huomautettavaa tai muuta reklamaatiota.

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Yhtiöllä ei ole omaa henkilökuntaa			

10.10. TYTÄRYHTIÖ: Kemijärven jäähalli Oy

1. Toiminta-ajatus

Mahdollistaa vuosittain Kemijärvellä jääurheiluseurojen ja muun jääliikunnan toiminnot vuoden alusta kevääseen ja alkusyksystä vuoden loppuun.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena (v. 2025 - 2027)

Uhkana toiminnalle on se, että kaupungin nuoriso ja potentiaalinen käyttäjäkunta vähenee sekä hallin ja laitteistojen ikääntyminen

3. Kaupunkistrategian 2025–2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Mahdollistaa kuntalaisille jääurheilun ja jääliikunnan mahdollisuus	Edistämme hyvinvointia ja viihtyisyyttä pitämällä jäähallin edelleen moitteettomassa kunnossa yhdessä Kemijärven Kiekon kanssa.	Palaute	Käyttäjiltä saatu myönteinen palaute

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Luomme positiivista Kemijärvi-kuvaa sekä myönteisiä edellytyksiä liikunnan harrastamista haluaville	Hankitaan turvallinen ja joustava kaukalohanke	Toteutetaan kaukalohankinta	Toteutunut

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSTÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Turvallinen ja joustava kaukalohanke	Hankitaan turvallinen kaukalo	Kaukalo hankittu	Toteutunut

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Suunnitelmallisella ja ennakoivalla johtamisella olemme mukana kuntalaisten hyvinvointia takaamassa.	Tasapainoinen talous	Tilinpäätös	Tavoite saavutettu

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Vastuullisella johtamisella vahvistamme hyvinvointia kuntalaisille.			

4. Yhtiön toiminnalliset tavoitteet v. 2025

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Yhteisöllisyys ja yhdessä tekeminen.	Pitää jäähalli toiminnassa yhdessä Kemijärven Kiekon kanssa	Käyttäjä- ja kävijämäärät	Toteutunut

5. Yhtiön taloudelliset tavoitteet v. 2025

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikevaihto	28	30	27	30	23
Liikevoitto	-6	0	-2	0	25
Tilikauden tulos	-6	0	-2	0	25
Tase	46	46	35	46	158
Investoinnit	0	0	0	0	14
Henkilöstö lkm	1	1	1	1	1
Omavaraisuusaste	14	13	13	20	19
Lainakanta	0	0	0	0	100

6. Yhtiön sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Teknisten koneiden ja laitteiden toiminnan takaaminen jäähallin osalta	Kiinteistöhoitaja ja toimitusjohtaja pitää huolen huolloista ja niiden toiminnasta	Tehty tarpeelliset korjaustyöt ja ratkaistu esiin tulleet ongelmat	Toteutunut
2.	Kylmälaiteistojen toimivuuden seuranta ja huollot	Kiinteistöhoitaja ja toimitusjohtaja pitää huolen huolloista ja niiden toiminnasta	Puutteet korjattu, laitteet kunnossa	Osin toteutunut
3.	Automaattinen paloilmoinin järjestelmä	Koekäyttö kuukausittain	Koekäyttö tehty	Toteutunut

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Yksi määräaikainen ja yksi osa-aikainen	Henkilöt palkattu	Henkilömäärä	Toteutunut

10.11. TYTÄRYHTIÖ: Saura säätiö sr

1. Toiminta-ajatus

Säätiön tarkoituksena on järjestää ja kehittää työikäisille osallisuutta lisääviä, työelämäosallisuutta edistäviä, osaamista vahvistavia ja työllistymistä tukevia ohjaus-, arviointi-, valmennus-, kuntoutus- ja koulutuspalveluita sekä työtoimintaa. Säätiön työhönkuntoutuspalveluiden tavoitteena on rakentaa saumaton palvelupolku, joka voi johtaa yksilön kohdalla joko yhteiskunta- tai työelämä- tai koulutus- tai työmarkkinaosallisuuteen. Säätiö tuottaa palveluita pääsääntöisesti kemijärveläisille työelämän ulkopuolella oleville, nuorille, työttömille, osatyökykyisille, maahanmuuttajille ja muille heikossa työmarkkina-asemassa oleville henkilöille.

Saura-säätiö toteuttaa tarkoitustaan harjoittamalla toimintaansa liittyvää liiketoimintaa tai varsinaisen toimintansa rahoittamiseksi myös muuta liiketoimintaa. Säätiö voi yhtiöittää liiketoimintaansa tai olla perustamassa osuuskuntaa tai yhdistystä. Säätiö voi omistaa kiinteää ja irtainta omaisuutta sekä olla osakkaana erillisissä yhtiöissä, osuuskunnissa ja yrityksissä. Säätiö toteuttaa säätiölain mukaisesti omaa toimivaltaansa tarkoituksensa toteuttamiseen.

Saura-säätiön palvelukokonaisuus sisältää neljä palveluprosessia 1) nuoret, 2) osatyökykyiset, 3) aikuiset ja 4) maahanmuuttajat. Säätiön asiakaslähtöinen palvelukokonaisuus mahdollistaa pitkäkestoisen tavoitteellisen palveluprosessin sisältäen yksilö-, työ-, koulutus- ja työhönvalmennusta.

Palveluprosessivastuulla lisätään palveluiden vaikuttavuutta kun yksi ja sama henkilö on vastuussa työhönkuntoutusprosessin alusta sen loppuun saakka.

Saura - Sinun Apuna Uudella Reitillä Arjessasi

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena (v. 2025 - 2027)

Toimintaympäristö on muutoksessa vuoden 2025 alussa. Hyvinvointialue on kilpailuttanut kuntouttavan työtoiminnan, sosiaalisen kuntoutuksen sekä sosiaalihuoltolain mukaisen työtoiminnan. Osa palveluista tullaan toteuttamaan täysin etänä tai hybridimallilla ja osa palveluista tuotetaan lähipalveluna.

3. Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Kehitämme säätiön perustehtävää laadukkaasti	Tuemme valmentautujien arjessa selviämistä työn, koulutuksen ja sosiaalisuuden näkökulmasta	Kykyviisari Sovari-kyselyn tulokset	Jokainen päätöksen saanut valmentautuja täyttää palvelun alkumetreillä Kykyviisarin. Sen perusteella yhdessä valmentautujan kanssa tehdään konkreettinen ja tavoitteellinen palvelusuunnitelma. Jokainen valmentautuja täyttää vähintään kerran vuodessa Sovari kyselyn. Vuoden 2025 kyselyn kaikkien vastausten keskiarvo on 3,84 (asteikolla 1-5).

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Tuemme täsmätyökykyisten kuntalaisten polkuja yksityisille työmarkkinoille.	Räätälöidään kohdennettuja kuntoutus- ja valmennusprosesseja työikäisille kuntalaisille	Asiakasmäärät	Vuoden alkupuoliskolla laskutettavia valmennuspäiviä oli keskimäärin 277,7/kk. Heinäkuun alusta aloitimme päivitetyn sopimuksen mukaisen valmennustyön ja vuoden toisen puoliskon valmennuspäivien keskiarvo oli 158,3/kk.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSTÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Organisaation valmiustason ylläpitäminen	Päivitetään organisaation suunnitelmat	Turvallisuussuunnitelma päivitetty	Turvallisuussuunnitelmaa ja strategiaa on työstetty ja alkuvuodesta 2026 ne viedään hallitukselle hyväksyttäväksi.

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Budjetissa pysyminen	Toimimme suunnitelmallisesti ja tehokkaasti	Vuosite	Olemme tehneet talouden näkökulmasta paljon suuria ratkaisuja ja teemme niitä edelleen. Vuoden mittaan olemme rakentaneet erilaisia vaihtoehtoja talouden tasapainottamiseksi. Kaupungin kanssa on päästy sopimukseen maahanmuuttajien kototusumisvaiheen kielenopetukseen liittyvistä tehtävistä. Myös muista tehtävistä on käyty useita keskusteluja.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Uudistusten ja muutosten ennakointi ja hallittu sopeutuminen niihin liittyen.	Henkilöstön sitouttaminen ja kouluttaminen.	Osallistuminen koulutuksiin Kehityskeskustelut Sidosryhmäkeskustelut	Edennyt suunnitelman mukaisesti.

4. Yhtiön toiminnalliset tavoitteet v. 2025

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Palvelujen päivittäminen määrällisesti ja laadullisesti	Aktiivinen hanketyö sekä yhteistyö sidosryhmien edustajien kanssa	Asiakasmäärä, palaute	<p>Vuoden alkupuoliskolla laskutettavia valmennuspäiviä oli keskimäärin 277,7/kk. Heinäkuun alusta aloitimme päivitetyn sopimuksen mukaisen valmennustyön ja vuoden toisen puoliskon valmennuspäivien keskiarvo oli 158,3/kk.</p> <p>Jokainen päätöksen saanut valmentautuja täyttää palvelun alkumetreillä Kykyviisarin. Sen perusteella yhdessä valmentautujan kanssa tehdään konkreettinen ja tavoitteellinen palvelusuunnitelma.</p> <p>Jokainen valmentautuja täyttää vähintään kerran vuodessa Sovari kyselyn. Vuoden 2025 kyselyn kaikkien vastausten keskiarvo on 3,84 (asteikolla 1-5).</p>
2.	Johtamisjärjestelmän päivittäminen	Yhteistyön tiivistäminen Osuuskunta Uurton kanssa	Asiakkaan työhön johtavat prosessit ovat selkeitä ja kaikkien toimijoiden tiedossa.	Organisaatiossa on edetty suunnitelman mukaisesti
3.	Yhteistyön tiivistäminen REDU:n kanssa	Aktiivinen yhteistyöhön osallistuminen	Konkreettisten toimenpiteiden määrä ja laatu.	Asiasta on puhuttu useaan kertaan. Meille on kerrottu, että kaupunki järjestää tapaamisen REDU:n kanssa ja me olemme tuossa tapaamisessa mukana.

5. Yhtiön taloudelliset tavoitteet v. 2025

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikevaihto	287	355	347	350	285
Liikevoitto	9	0	-20	0	7
Tilikauden tulos	9	0	-20	0	7
Tase	66	57	61	57	81
Investoinnit	0	0	0	0	0
Henkilöstö lkm	8	8	9	8	8
Omavaraisuusaste	33,6	31,7	3,7	31,7	11,3
Lainakanta	0	0	0	0	0

6. Yhtiön sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Sisäilmaan liittyvien ongelmien ratkaiseminen	Vikailmoitukset sisäilmatyöryhmälle sekä havaintojen kerääminen	Oireet, sairastaminen, valmentautujien ja työntekijöiden hyvinvointi ja jaksaminen	Osaksi sisäilmaongelmien vuoksi olemme siirtäneet toimitilamme toiseen osoitteeseen loppuvuodesta. Jokainen työntekijä ja valmentautuja voi olla nyt toimitiloissa ilman oireita. Asiasta järjestetään arviointi alkuvuodesta 2026.

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Työhyvinvoinnin edistäminen	Sisäilmaan liittyvien asioiden edistäminen	Sisäilman muuttuminen	Edetty suunnitelman mukaisesti
2.	Määräaikaisten työsuhteiden	Työsopimusten päivittäminen	Työntekijöiden pysyvyys organisaatiossa	Määräaikaisten työntekijöiden määrää emme ole voineet vielä lisätä taloudellisten epävarmuustekijöiden vuoksi. Olemme kuitenkin pystyneet pitämään vakituisten työntekijöiden määrän entisellään.

10.12. TYTÄRYHTIÖ: Osuuskunta Uurto

1. Toiminta-ajatus

Osuuskunnan toiminta-ajatuksena on toimia yhden kuntoutuksen välineenä niin, että työnteko toimii kuntoutuksen keskeisenä välineenä. Lisäksi osuuskunta tarjoaa työelämälähtöisiä koulutusvaihtoehtoja ja osaamisen kehittämistä. Osuuskunnan avulla edistetään työllisyyttä ja madalletaan myös kynnystä yrittäjyyteen. Peruslähtökohtana on työllistää pitkäaikaistyöttömiä henkilöitä avoimen työmarkkinan olosuhteiden kaltaisten tehtävien ja palveluiden tekijöiksi. Osuuskunta on ns. välimarkkinatoimija tarjoten avoimen työmarkkinan oloissa työntekemisen tilaisuuksia vaikeassa työmarkkina-asemassa oleville. Tavoitteena on luoda mahdollisuus työllistyä pysyvästi osuuskunnan kautta tai edetä kuntoutumisen kautta avoimille työmarkkinoille.

2. Toimintaympäristö ja sen muutokset taloussuunnitelmakautena (v. 2025 - 2027)

Tämänhetkisten palveluiden ja tuotteiden osalta toiminta jatkuu pääsääntöisesti ennallaan. Uusia toimintamuotoja pyritään kehittämään sen mukaan, millaisia tarpeita alueella nousee esiin ja millaiseen kysyntään kyetään henkilöresurssien kautta vastaamaan. Työllisyydenhoidon kokonaisuuden osalta valtion TE-hallinto on siirtynyt TE-palvelut 2024 –uudistuksen myötä kuntien järjestämisvastuun alle. Osuuskunnan kaltaista toimijaa tarvitaan näissä olosuhteissa työllisyydenhoidon yhtenä välineenä. Taloussuunnitelmakautena määritellään kaupungin linjaukset siltä osin, millaisella tuottaja- ja palvelurakenteella työllisyydenhoidon palveluita tarjotaan tästä eteenpäin. Lainsäädäntövalmistelua seurataan huolellisesti ja pyritään ennakoimaan sitä kauttatulevat vaikutukset toimintaan.

3. Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (5 painopistettä, jokaisesta yksi tavoite)

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Mahdollistaa iäkkäiden/ikäntyvien ihmisten asuminen omassa kodissa mahdollisimman pitkään.	Tuottaa sellaista kohtuuhintaista palvelua, että asuminen omassa kodissa on mahdollista.	Palaute ja palveluidemme tilausmäärä	Palaute on ollut hyvä

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Luomme positiivista Kemijärvi kuvaa yhdessä muiden paikallisten PK-yritysten kanssa tarjoamalla palvelua, jota tarvitaan.	Mukaudumme siihen minkälaista palvelua kuntalaiset tarvitsee ja yhteistyöllä kaupungin Elinvoiman kanssa siistimme ympäristöä yleisen hyvinvoinnin varmistamiseksi.	Palaute ja palveluidemme tilausmäärä	Palaute on ollut hyvä

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSTÄ			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Tuottaa hyvää ja tarvittavaa palvelua ikääntyville kuntalaisille, jolloin voimme tarjota työtä tuetuille henkilöille.	Ennakoiva ja reagoiva palvelun tarjonta.	Tilinpäätös	

VASTUULLINEN JOHTAMINEN			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Arvioimme ja sopeudumme koko ajan palvelun tarjontamme tilanteen mukaan. Vaihtuva henkilöstömme koulutetaan aina uuteen tehtävään siirtyessä ja vakituinen henkilöstö koulutetaan tarpeen ja kiinnostuksen mukaan.	Rehellisellä ja viikoittaisella palautteen annolla takaamme työyhteisömme hyvinvoinnin. Koulutusta tarjoamme tarpeen mukaan.	Työhyvinvointikysely ja työtilausten määrä	

4. Yhtiön toiminnalliset tavoitteet v. 2025

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Yrityksen tunnettuuden parantaminen	Markkinointi- ja viestintäsuunnitelman laatiminen, sidosryhmätapaamiset	Suunnitelmat laadittu ja viety käytäntöön. Sidosryhmätapaamisten lkm. Toteutuneet tapahtumat	Markkinointi: molempiin autoihin yrityksen teipit laitettu. Sidosryhmätapaamisia viikottain.
2.	Tarjottavien palveluiden ja tuotevalikoiman monipuolistaminen	Kartoitetaan alkuvuoden aikana työpajatoiminnan kautta uudet palvelut ja tuotteet.	Toteutuneet muutokset, liikevaihdon kehittyminen	Liikevaihto samalla tasolla. Edelleen kartoitettu uusia mahdollisuuksia. Uusi hankinta; Kantojyrsin
3.	Tiiviimpi yhteistyö eri sidosryhmien kanssa	Tiivis hankeyhteistyö, kehittyneempi toiminta REDU:n, Kemijärven Kehitys Oy:n, Kemijärven Yrittäjät ry:n ja alueen kuntien kanssa.	Suoritettut tutkimukset ja osatutkimukset, oppimisympäristöjen tunnustaminen (lkm), säännönmukaiset tapaamiset eri sidosryhmien kanssa (lkm)	Ei tapahtumia.

5. Yhtiön taloudelliset tavoitteet v. 2025

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikevaihto	425	425	450	475	436
Liikevoitto	25	2	-1	2	-15
Tilikauden tulos	22	2	-1	0	-15
Tase	164	164	159	164	148
Investoinnit	6	2	22	2	5
Henkilöstö lkm	8	8	8	8	8
Omavaraisuusaste	63,4	68,8	64,7	68	58,9
Lainakanta	0	0	0	0	0

6. Yhtiön sisäinen valvonta ja riskienhallinta

	Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Omavalvontasuunnitelman uusiminen Työvoiman saatavuus	Laatiminen	Henkilöstön kouluttaminen (käytetyt tunnit) sairauspoissaolot	Kouluttaminen noin 50h. Sairauspoissaolot ka 10h/hlö
2.	Taloushallinta ja kannattavuuden turvaaminen	Liiketoimintasuunnitelman analysointi asiantuntijapalveluita käyttäen	Kannattavuus, vakavaraisuus	Hyvä

9. Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Työntekijöiden työhyvinvoinnin parantaminen	Kehityskeskustelut	Toteutettu kaikkien työntekijöiden osalta	Ei tapahtumia.
2.	Osaamisen kehittäminen	Räätälöidyt koulutussuunnitelmat	Lukumäärä	Henkilöstön EA-kurssi käyty alkukesästä. Tieturvakortti käynnissä, työturvakortti seuraava.

11. Tilinpäätöslaskelmat

11.1. Koko kaupungin tuloslaskelma (ulkoinen, sis. eliminoinnit)

KOKO KAUPUNGIN TULOSLASKELMA

	31.12.2025	31.12.2024
TOIMINTATUOTOT		
Myyntituotot	1 568 405,63	1 780 997,61
Maksutuotot	680 164,54	651 048,62
Tuet ja avustukset	1 095 097,13	949 969,33
Vuokratuotot	3 320 643,91	3 566 349,67
Muut toimintatuotot	162 331,09	93 355,85
Muut toimintatuotot	3 482 975,00	3 659 705,52
TOIMINTATUOTOT	6 826 642,30	7 041 721,08
TOIMINTAKULUT		
Henkilöstökulut	-13 829 554,86	-13 918 080,43
Palvelujen ostot	-9 753 430,99	-8 842 876,62
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 105 124,29	-3 309 408,24
Avustukset	-1 952 895,60	-1 946 188,74
Vuokrat	-823 096,19	-772 991,59
Muut toimintakulut	-59 966,86	-43 135,67
Muut toimintakulut	-883 063,05	-816 127,26
TOIMINTAKULUT	-29 524 068,79	-28 832 681,29
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-22 697 426,49	-21 790 960,21
Verotulot	19 159 727,96	19 263 982,04
Valtionosuudet	7 255 415,00	6 501 000,00
Rahoitustuotot ja –kulut		
Korkotuotot	489 032,86	494 030,14
Muut rahoitustuotot	1 877 341,21	2 091 489,58
Korkokulut	-418 720,06	-537 008,94
Muut rahoituskulut	-584 358,04	-480 349,20
Rahoitustuotot ja –kulut	1 363 295,97	1 568 161,58
VUOSIKATE	5 081 012,44	5 542 183,41
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 777 094,64	-3 997 504,56
Arvonalentumiset	-3 380 000,00	0
Poistot ja arvonalentumiset	-6 157 094,64	-3 997 504,56
Satunnaiset tuotot	0	0
TILIKAUDEN TULOS	-1 076 082,20	1 544 678,85
Varausten ja rahastojen muutokset		
Rahastojen muutos	0,00	0,00
Varausten ja rahastojen muutokset	0,00	0,00
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 076 082,20	1 544 678,85

11.2. Koko kaupungin rahoituslaskelma

KOKO KAUPUNGIN RAHOITUSLASKELMA (ulkoinen)

	31.12.2025	31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	5 081 012,44	5 542 183,41
Tulorahoituksen korjaukset	-43 468,65	-9 819,47
Toiminnan rahavirta	5 037 543,79	5 532 363,94
Investointien rahavirta investointien oikaisut		
Investointimenot	-6 707 990,67	-3 831 367,39
Rahoitusosuudet investointimenoihin	149 065,99	63 000,00
Pys.vastaavien hyöd. luovutustulot	96 630,06	44 038,47
Investointien rahavirta	-6 462 294,62	-3 724 328,92
Toiminnan ja investointien rahavirta	-1 424 750,83	1 808 035,02
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-675 789,47	-2 957,00
Antolainasaamisten vähennykset	4 188 078,94	415 789,47
Antolainauksen muutokset	3 512 289,47	412 832,47
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	4 000 000,00	7 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 046 465,00	-5 441 465,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 000 000,00	-1 000 000,00
Lainakannan muutokset	953 535,00	558 535,00
Oman pääoman muutokset	0,00	-149 578,50
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant. varojen ja pääomien muut	29 831,69	-8 569,75
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 854,39	-16 144,45
Saamisten muutos	74 737,99	1 546 682,53
Korottomien velkojen muutos	103 324,86	-500 536,13
Muut maksuvalmiuden muutokset	206 040,15	1 021 432,20
Rahoituksen rahavirta	4 671 864,62	1 843 221,17
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	8 609 835,49	5 362 721,70
Rahavarat 1.1.	5 362 721,70	1 711 465,51
Rahavarojen muutos	3 247 113,79	3 651 256,19

11.3. Koko kaupungin tase

KOKO KAUPUNGIN TASE (ulkoinen)

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet		460 642,08
Muut pitkävaikuttaiset menot	524 935,13	57 957,89
Aineettomat hyödykkeet	524 935,13	518 599,97
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	7 484 734,45	7 438 542,86
Rakennukset	26 645 236,99	29 870 893,41
Kiinteät rakenteet ja laitteet	9 251 281,00	8 901 394,49
Koneet ja kalusto	341 689,73	373 151,49
Muut aineelliset hyödykkeet	31 054,74	31 054,74
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 391 259,65	390 613,62
Aineelliset hyödykkeet	45 145 256,56	47 005 650,61
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosuudet	16 233 926,98	14 031 199,46
Osakkeet ja osuudet	200 150,67	200 150,67
Muut lainasaamiset	14 117 661,97	17 739 951,44
Muut saamiset	1 131 979,54	1 021 979,54
Sijoitukset	31 683 719,16	32 993 281,11
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	0	719,80
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	15 242,80	14 141,04
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	15 242,80	14 860,84
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	57 765,87	11 265,87
Ennakkomaksut	0	44 645,61
Vaihto-omaisuus	57 765,87	55 911,48
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	229 808,77	99 922,96
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	563 943,62	1 157 386,65
Lainasaamiset	515 789,47	415 789,47
Muut saamiset	561 228,09	550 893,88
Siirtosaamiset	777 109,38	498 624,36
Saamiset	2 647 879,33	2 722 617,32
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	28 394,47	28 394,47
Rahat ja pankkisaamiset	8 581 441,02	5 334 327,23
VASTAAVA	88 684 634,34	88 673 643,03

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	38 584 459,56	38 584 459,56
Muut omat rahastot	4 408,14	4 408,14
Edellisten tilikausien yli/alijäämä	17 705 552,37	16 160 873,52
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 076 082,20	1 544 678,85
OMA PÄÄOMA	55 218 337,87	56 294 420,07
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	0	719,80
Lahjoitusrahastojen pääomat	194 565,79	163 632,34
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	194 565,79	164 352,14
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	21 649 798,00	23 003 492,00
Pitkäaikainen	21 649 798,00	23 003 492,00
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	3 306 460,00	1 306 460,00
Lainat muilta luotonantajilta	4 047 234,00	3 740 005,00
Saadut ennakot	92 541,67	117 557,05
Ostovelat	2 108 043,70	2 045 036,07
Muut velat / Liittymismak. ja muut velat	302 835,99	264 647,53
Siirtovelat	1 764 817,30	1 737 673,15
Lyhytaikainen	11 621 932,66	9 211 378,80
VIERAS PÄÄOMA	33 271 730,66	32 214 870,80
VASTATTAVAA	88 684 634,32	88 673 643,01

11.4. Konsernin tuloslaskelma

	2025	2024
TOIMINTATUOTOT	31 017 748,07	29 659 510,83
TOIMINTAKULUT	-51 782 116,41	-48 728 242,35
Osuus osakkuusyht. tuloksesta	-35 116,57	60 982,21
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-20 799 484,91	-19 007 749,31
Verotulot	19 159 727,96	19 263 982,04
Valtionosuudet	10 903 799,09	10 221 178,44
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	160 494,40	128 491,57
Muut rahoitustuotot	2 045 276,44	2 674 591,34
Korkokulut	-838 509,60	-950 448,45
Muut rahoituskulut	-76 614,01	-590 970,30
Rahoitustuotot ja -kulut	1 290 647,23	1 261 664,16
VUOSIKATE	10 554 689,36	11 739 075,32
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 666 418,07	-8 660 919,24
Arvonalentumiset	-3 078 576,93	-457 675,23
Poistot ja arvonalentumiset	-9 744 995,00	-9 118 594,47
Satunnaiset erät	3 837,49	0,00
TILIKAUDEN TULOS	813 531,85	2 620 480,85
Vähemmistöosuudet	-403 407,55	-520 582,05
Laskennalliset verot	-158 513,13	14 194,80
Tilikauden verot	-42 346,20	-149 130,14
Rahastosiirot	247 499,43	0,00
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	456 764,40	1 964 963,47

11.5. Konsernin rahoituslaskelma

Toiminnan rahavirta	2025	2024
Vuosikate	10 554 689,36	11 739 075,32
Satunnaiset erät	3 837,49	0,00
Tilikauden verot	-200 859,33	-134 935,34
Tulorahoituksen korjauserät	-148 364,87	475 801,47
Toiminnan rahavirta	10 209 302,65	12 079 941,45
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-7 106 481,22	-9 325 363,49
Rahoitusosuudet investointimenoihin	273 741,73	6 314,31
Investointien rahavirta	-6 832 739,49	-9 319 049,18
Toiminnan ja investointien rahavirta	3 376 563,17	2 760 892,27
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-130 000,00	113 407,57
Antolainasaamisten vähennykset	0,00	0,00
Antolainauksen muutokset	-130 000,00	113 407,57
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 584 305,07	3 825 697,65
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-7 135 162,75	-3 450 756,80
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 877 828,61	-574 655,71
Lainakannan muutokset	-1 673 029,07	-199 714,86
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant. varojen ja pääomien muut	175 967,33	-2 918,70
Vaihto-omaisuuden muutos	250 473,38	-414 881,39
Saamisten muutos	-894 706,95	1 143 700,27
Korottomien velkojen muutos	3 170 199,84	-1 599 039,13
Muut maksuvalmiuden muutokset	2 701 933,59	-873 138,95
Rahoituksen rahavirta	898 904,52	-959 446,24
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	18 383 244,99	14 107 777,24
Rahavarat 1.1.	14 107 777,24	12 306 331,21
Rahavarojen muutos	4 275 467,75	1 801 446,03

11.6. Konsernin tase

VASTAAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	2 200 213,28	2 236 783,25
Konsernilikearvo	20 284,54	24 341,45
Muut pitkävaikutteiset menot	662 772,17	888 305,18
Aineettomat hyödykkeet	2 883 369,99	3 149 429,87
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	8 739 535,55	8 719 063,45
Rakennukset	105 733 716,42	109 111 769,01
Kiinteät rakenteet ja laitteet	6 389 498,12	5 774 134,51
Koneet ja kalusto	1 544 370,83	1 801 061,78
Muut aineelliset hyödykkeet	300 919,79	326 602,08
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 082 280,45	1 470 457,88
Aineelliset hyödykkeet	124 790 321,17	127 203 088,71
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosuudet	542 758,44	577 875,01
Muut osakkeet ja osuudet	10 915 801,46	10 840 361,25
Sijoitukset	11 458 559,90	11 418 236,26
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	690 937,34	840 260,63
PYSYVÄT VASTAAVAT	139 823 178,40	142 611 015,46
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	1 834 217,63	2 084 691,00
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	614 514,69	484 514,69
Lyhytaikaiset saamiset	8 864 594,57	7 969 887,62
Saamiset	9 479 109,26	8 454 402,31
Rahoitusarvopaperit	2 214 350,52	2 362 197,97
Rahat ja pankkisaamiset	16 168 894,47	11 745 579,27
VAIHTUVAT VASTAAVAT	29 696 571,88	24 646 870,55
VASTAAVAA	169 519 750,28	167 257 886,02

VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	38 584 459,56	38 584 459,56
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääoma	33 637,59	33 637,59
Muut omat rahastot	0,00	0,00
Muut rahastot	88 078,56	335 587,01
Edellisten tilikausien yli/alijäämä	36 199 461,03	34 220 193,12
Tilikauden yli-/alijäämä	456 764,40	1 964 963,47
OMA PÄÄOMA	75 362 401,14	75 138 840,75
VÄHEMMISTÖOSUUDET	11 035 324,42	10 553 135,36
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	869 197,78	842 553,73
PAKOLLISET VARAUKSET	32 300,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	36 385 967,36	40 936 825,04
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	24 458 709,36	23 064 844,43
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	10 329 655,04	7 451 826,44
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	11 046 195,14	9 269 860,23
VIERAS PÄÄOMA	82 220 526,91	80 723 356,14
VASTATTAVAA	169 519 750,25	167 257 885,99

12. Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

12.1. Kaupungin tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

12.1.1. Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjakson mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen painotetun keskihankintahinnan tai sitä alemman todennäköisen hankintameno tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Johdannaissopimukset

Kaupungilla ei ole johdannaissopimuksia.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeen hankintameno vähennykseksi.

Aikaisempiin tilikausiin kohdentuvat korjaukset

Tilinpäätöksen 2024 yhteydessä on tehty edellisten kausien yli-/alijäämätilille ylijäämää vähentävä kirjaus on Lapin sairaanhoitopiirin siirtoviivemaksujen kuntaosuuksien muutos ja korvaus Rovaniemen kaupungille -75 168,00 euroa ja sote-siirtoon liittyvä lomapalkkavelan korjaus -74 410,50 euroa. Summa pienentää kumulatiivista ylijäämää yhteensä 149 578,50 eurolla.

12.2. Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki kaupungin tytäryhteisöt ja säätiö.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki kuntayhtymät, joissa kaupunki on jäsenenä.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kaupungin omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotuserusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kaupungin ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäisen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Kiinteistötytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

Osakkuusyhteisöt

Konserniin kuuluu neljä osakkuusyhteisöä, joista vain yksi eli Pyhä-Luosto Vesi Oy yhdistellään osakkuusyhteisönä konserniin.

Muita osakkuusyhteisöjä ei ole yhdistelty, koska ne eivät ole olennaisia konsernitilinpäätöksen kannalta.

Johdannaisopimukset

Kemijärven konserniyhteisöillä on koronvaihtosopimuksia.

Koronvaihtosopimusten pääoma vuoden 2025 lopussa on Kemijärven Energia ja Vesi Oy:llä 1,70 milj. euroa, josta vuosina 2026-2027 pääoma vähenee 1,70 milj. euroa ja laina on kokonaan maksettu vuoden 2027 lopussa. Korke on sidottu 6 kk:n Euriboriin ja marginaali on 0,0 % p.a

Aikaisempiin tilikausiin kohdentuvat korjaukset

Konsernin omaan pääomaan on tehty korjaukset tilikaudelle 2025 yhteensä 14 304,45 euroa ja summa koostuu seuraavista korjauksista:

- Tytäryhtiöt ja kuntayhtymät: edellisten tilikausien yli-/alijäämätili Lapin liiton oman pääoman korjaus 9 080,39 € ja muut korjaukset 5 224,06 €.

12.3. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot tehtäväalueittain				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Yleishallinto	2 571 204	2 313 251	1 672 441	1 882 091
Sosiaali- ja terveyspalvelut	1 304 258	609 810	0	0
Opetus- ja kulttuuripalvelut	2 516 323	3 058 008	450 201	450 672
Tekninen toimi	13 585 963	16 578 146	125 928	99 283
Muut palvelut	11 040 001	7 100 296	4 578 072	4 609 675
Toimintatuotot yhteensä	31 017 748	29 659 511	6 826 642	7 041 721

Verotulojen erittely			
	2025	2024	2023
Kunnan tulovero	11 951 184	12 386 035	12 500 941
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 637 230	1 757 342	1 393 038
Kiinteistövero	5 571 314	5 120 605	5 084 372
Muut verotulot			
Verotulot yhteensä	19 159 728	19 263 982	18 978 351

Valtionosuuksien erittely			
	2025	2024	2023
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus,	6 234 999	5 042 138	7 994 918
Siitä: verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	2 598 948	2 669 436	2 612 172
Siitä: järjestelmämuutoksen korjaus		0	1 333 236
Siitä: harkinnanvarainen valtionosuuden korotus		0	0
Muu opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus	173 552	125 038	-342 768
Verotulomenetysten korvaus	846 864	1 333 824	0
Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä	7 255 415	6 501 000	7 652 150

Opetus- ja kulttuuritoimen v. 2025 valtionosuusmäärässä on mukana vuodelta 2024 takaisinperitty valmistuvan opetuksen valtionosuus yhteensä 320 600 euroa, mikä vähentää toteutuneita valtionosuuksia vuodelta 2025.

Palvelujen ostojen erittely (ulkoinen)			
	2025	2024	2023
Asiakaspalvelujen ostot	882 637	950 408	898 385
Muiden palvelujen ostot	8 870 794	7 892 469	8 837 462
Kaupungin palvelujen ostot yhteensä	9 753 431	8 842 877	9 735 847

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Kuluvan vuoden pysyvien vastaavien poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista taloudellisen käyttöiän mukaan tasa-poisto-menetelmällä noudattaen kuntaliiton yleisohjetta suunnitelman mukaisista poistoista kunnille.

Aineettomat hyödykkeet	2-5 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet	15-40 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	20-50 vuotta
Koneet ja kalusto	5-15 vuotta

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 €, on kirjattu vuosikuluksi.

Pakollisten varausten muutokset	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Eläkevastuu 1.1. Lisäykset tilikaudella Vähennykset tilikaudella				
Eläkevastuu 31.12.				
Muut pakolliset varaukset 1.1. Lisäykset tilikaudella Vähennykset tilikaudella				
Muut pakolliset varaukset				
Potilasvahinkovakuutusmaksu 1.1. (ky) Lisäykset tilikaudella Vähennykset tilikaudella				
Potilasvahinkovakuutusmaksu 31.12. (ky)				

Potilasvahinkovakuutusmaksussa ei enää tapahtumia vuodesta 2024 lähtien hyvinvointialuesiirtymän johdosta.

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden myyntivoitot			11 959	34 219
Rakennusten myyntivoitot				
Muut myyntivoitot	133 499		31 675	
Myyntivoitot yhteensä	133 499		43 634	34 219
Muut toimintakulut				
Kiinteistöjen myyntitappio				
Muut myyntitappiot			165	
Myyntitappiot yhteensä			165	

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä	69 075	70 838
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä (Redu)	8 746	8 746
Pvo/Pool/sähkö sopimus/tuotot	1 754 296	1 957 089
Takausprovisiot konserni	23 079	27 062
Yhteensä	1 855 196	2 063 735

12.4. Tasetta koskevat liitetiedot

12.4.1. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Arvonkorotukset	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Arvo 1.1.				
Arvonkorotukset				
Arvonkorotusten purku				
Arvo 31.12.				
Arvonkorotukset yhteensä 31.12.				

Kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset	2025	2024
Kemijärven Energia ja Vesi Oy:n voimalaitosrakennukset, koneet ja laitteet hankintamenoon aktivoitu rakennusaikaisia korkoja 2010 485 423,67 euroa.		
Aktivoitujen menojen määrästä on jäljellä:	242 711,84	258 892,62
Aktivoidut korkomenot 31.12.	242 711,84	258 892,62

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet											
2025	Aineettomat hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet						
	Aineet-tomat oikeudet	Muut pitkävaikut-teiset menot	Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	460 642	57 958		518 600	7 438 543	29 870 893	8 901 394	373 151	31 055	390 614	47 005 651
Lisäykset tilikauden aikana			78 145	78 145	99 353	427 772	1 422 124			2 958 725	4 907 975
Rahoitusosuudet tilikaudella							149 066			149 066	298 132
Vähennykset tilikauden aikana					53 161					10 960	64 121
Siirrot erien välillä	- 20 987		20 987			465 381	1 246 410	28 000		889 211	2 629 002
Tilikauden poisto	65 310	6 500		71 810		1 653 429	923 172	59 461			2 636 061
Arvonlennukset ja niiden palautukset						2 000 000					2 000 000
Aktivoidut korkomenot											
Poistamaton hankintameno 31.12.	374 345	51 458	99 132	524 935	7 484 734	26 645 237	9 251 281	341 690	31 055	1 391 260	45 145 257
Arvonkorotukset											
Kirjanpitoarvo 31.12.	374 345	51 458	99 132	524 935	7 484 734	26 645 237	9 251 281	341 690	31 055	1 391 260	45 145 257
Olenneiset lisäpoistot											
Erittely olennaisista lisäpoistoista											

*KV 3.2.2026 § 5 Sairaala Laponian tasearvon muutos

Maa- ja vesialueiden erittely	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	1 484 459	1 345 967	1 021 980	1 021 980
Muut maa- ja vesialueet	7 385 381	7 438 543	7 385 381	7 438 543
Maa- ja vesialueet yhteensä	8 869 841	8 784 510	8 407 361	8 460 523

Korjattu kaupungin ja konsernin vuoden 2024 liittymismaksut.

Pysyvien vastaavien sijoitukset										
	Osakkeet ja osuudet					Jvk-, muut laina- ja muut saamiset				
	Osakkeet konserni-yhtiöt	Osakkeet omistus-yhteisöt	Kunta-yhtymä-osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Jvk-laina-saamiset	Saamiset konserni-yhteisöt	Saamiset kunta-yhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	10 730 281	467 202	2 633 565	200 151	14 031 199					
Lisäykset	3 582 727				3 582 727					
Vähennykset										
Siirrot erien välillä										
Hankintameno 31.12.	14 313 008	467 202	2 633 565	200 151	17 613 926					
Arvonlennukset	1 380 000				1 380 000					
Arvonkorotukset										
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 933 008	467 202	2 633 565	200 151	16 233 926					

Kehitys Oy:n osakkeiden arvon alennus, Tövelin ja Kevon SVOP-lisäys, ILE:n osakkeet lisäys

Saamisten erittely	2025		2024	
	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		37 011		1 157 387
Lainasaamiset	13 688 662	515 789	17 410 951	415 789
Muut saamiset	1 131 980		99 923	550 894
Siirtosaamiset		174 839		498 624
Yhteensä	14 820 642	727 639	17 510 874	2 622 694
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset		3 724		
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä				
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistus-yhteisöiltä				
Myyntisaamiset		362		
Lainasaamiset	329 000		329 000	
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	329 000		329 000	
Saamiset yhteensä	15 149 642	727 639	17 839 874	2 622 694

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	Konserni	Kaupunki
--	----------	----------

	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Siirtyvät korot	8 731			
EU-tuet ja avustukset	279 216		123 825	
Siirtosaamiset muilta		2 317 681		1 848 072
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	40 143		1 326	0
Työttömyysvakuutusmaksurahasto	660		660	
Muut tulojäämät	758 897		47 223	
Veroisaamiset	500 124		489 978	334 851
Valtionavustus	119 497		119 497	82 000
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	1 707 269	2 317 681	782 509	2 264 923

Korjattu kaupungin v. 2024 luvut; siirtosaamiset muilta, veroisaamiset ja valtionavustus

Oman pääoman erittely	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	38 584 460	38 584 460	38 584 460	38 584 460
Lisäykset				
Vähennykset				
Peruspääoma 31.12.	38 584 460	38 584 460	38 584 460	38 584 460
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääoma	33 638	33 638		
Muut omat rahastot/muut rahastot	335 587	335 587	4 408	4 408
Vahinkorahaston pääoma 1.1.				
Siirrot rahastoon				
Siirrot rahastosta	247 508			
Vahinkorahaston pääoma 31.12.				
Muut (omat) rahastot yhteensä 31.12.	88 079	335 587	4 408	4 408
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	36 185 156	33 802 509	17 705 552	16 310 453
Siirto vahinkorahastoon				
Edellisen tilikauden virheen oikaisu	14 305	417 684	0	-149 579
Eliminointikirjaukset/siirrot				
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	36 199 461	34 220 193	17 705 552	16 160 874
Tilikauden yli-/alijäämä	456 764	1 964 963	-1 076 082	1 544 679
Oma pääoma yhteensä	75 362 401	75 138 841	55 218 338	56 294 420

Pitkäaikaiset velat (velat, jotka erääntyvät 1.1.2030 tai sen jälkeen)		
	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 688 404	6 611 157
Lainat julkisyhteisöiltä		
Lainat muilta luotonantajilta		
Pitkäaikaiset velat yhteensä	6 688 404	6 611 157

Joukkovelkakirjalainat	2025	2024
JVK-laina	2 000 000	0
Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistuslainat		
- korko		
- erääntyvät		
Joukkovelkakirjalainat yhteensä	2 000 000	0

Pakolliset varaukset	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset	2 895 108			
Muut pakolliset varaukset yhteensä	2 895 108	0	0	0

Vieras pääoma	2025		2024	
	Pitkä- aikainen	Lyhyt- aikainen	Pitkä- aikainen	Lyhyt- aikainen
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot				101 890
Ostovelat		315 239		1 463 328
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä		315 239		1 565 218
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot				
Ostovelat		23 611		
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä		23 611		
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat				
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä				
Vieras pääoma yhteensä	0	338 850	0	3 028 546

Muiden velkojen erittely	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut	14 994 943	13 934 663		
Muut velat	115 896	2 396 138		242 744
Muut velat yhteensä	15 110 840	16 330 801	0	242 744

Korjattu konsernin vuoden 2024 luku liittymismaksujen osalta.

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Lainat julkisyhteisöiltä				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	3 000 000	3 000 000		
Lainat muilta luotonantajilta				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	3 000 000	3 000 000		

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tulojäämät				
Menojäämät				
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	3 030 271	3 249 954	1 958 853	1 405 510
Korkojaksotukset	274 024	54 920	96 573	109 082
Ylijäämän palautukset jäsenkunnille				
Jäsenkuntalaskutus				
Muut menojäämät	720 344	598 426	11 994	223 081
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	4 024 639	3 903 300	2 067 420	1 737 673
Siirtovelat yhteensä	4 024 639	3 903 300	2 067 420	1 737 673

12.5. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Vuokravastuut	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut yhteensä,				
seuraavalla tilikaudella maksettava osuus sopimukseen sisältyvät lunastusvelvoitteet	329 247			
Leasingvastuut yhteensä	2 480 485	1 271 680	501 149	816 870
seuraavalla tilikaudella maksettava osuus siitä kiinteistöihin liittyvät rahoitusleasingvastuut	1 181 105	455 922	188 117	278 725
Yhteensä	2 809 732	1 271 680	501 149	816 870

Vastuusitoumukset	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma	17 473 340*	17 473 340*	17 473 340*	17 473 340*
Jäljellä oleva pääoma	7 693 129	10 464 499	7 693 129	10 464 499
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	6 822 334	6 822 334	6 822 334	6 822 334
Jäljellä oleva pääoma	4 927 057	5 105 492	4 927 057	5 105 492

*vuoden 2025 takausvastuista poistettu kokonaan maksetut lainat ja korjattu vastaavasti vuoden 2024 takausvastuu

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista	Kaupunki	
	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	64 594 381	60 756 892
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.		
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	82 680	65 198

Arvonlisäveron palautusvastuu	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Kunta	1 861 442	2 180 569	1 861 442	2 180 569
Koillis-Lapin Sähkö Oy*	1 949 034	2 008 849		
Keski-Lapin Voima Oy*	5 175	10 235		
Kemijärven Energia ja Vesi Oy	121 339	161 022		
Rovaniemen koulutuskuntayhtymä*	132 296	161 561		
Lapin jätehuoltokuntayhtymä*	0	0		
Jäljellä oleva arvonlisäveron palautusvastuu	4 069 286	4 522 236	1 861 442	2 180 569

*Kemijärven osuus

Yhteisön kohdekohtaiset tiedot käyttö- ja luovutusrajoituksista sekä takaisinperintävastuut

Pysyvä rakennus-tunnus	Kiinteistö-tunnus	Hankkeen osoite	Käyttö- ja luovutus-rajoitukset	Vuokran-määritys-rajoitus	Erityis-ryhmien käyttö-rajoitus	Asukas-valinta-rajoitus	Avustus-päätöksen päivämäärä	Avustus-summa
1013010626	320-414-31-17	Sodankyläntie 331	19.12.2046	14.03.2038	11.01.2027	19.12.2046	16.12.2008	222 241 €
100543415Y	320-402-212-0	Seminaarinkatu 11	17.07.2044	17.07.2044	21.08.2034	17.07.2044	30.07.2015	344 230 €
103562464M	320-3-3010-1	Kalamiehenkatu 2	18.10.2056	18.10.2056	24.10.2036	18.10.2056	09.02.2017	863 044 €

Luottamushenkilön palkkiosta perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut	2025	2024
Kansallinen kokoomus	1 635	2 527
Kemijärven Sos.Dem	1 822	1 867
Vasemmistoliitto	1 770	1 987
Keskustan Kemijärven osasto	2 868	2 852
Kemijärven Perussuomalaiset	676	674
Kristilliset	467	346
Kemijärven sitoutumattomat	3	0
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	9 241	10 253

12.6. Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstökulut	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	13 829 555	13 917 556	12 726 544	26 555 576	25 545 592	25 257 989
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	0*	0*	0*	0*	0*	53 734
Henkilöstökulut yhteensä	13 829 555	13 917 556	12 726 544	26 555 576	25 545 592	25 257 989

*ei oman henkilöstön käyttöä investointien toteutuksessa (siirtynyt Roikka Oy:lle)

Henkilötyövuodet 31.12. (HTV)	2025	2024
Kaupunginhallitus / Hallintopalvelut	25,8	23,7
Tulevaisuuslautakunta / Tulevaisuuspalvelut	206,9	214,8
Elinvoimalautakunta / Elinvoimapaalvelut	13,6	20,0
Ympäristölautakunta / Ympäristöterveyspalvelut	11,9	12,4
Liikelaitoksen johtokunta / Kemijärven Tilapalvelut liikelaitos	15,9	16,6
Yhteensä	274	287

Henkilöstö 31.12.	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Vakinaiset **)	201	192	190	424	424	435
Määräaikaiset **)	85	92	79	170	152	159
Sivuviran- ja toimenhaltijat *)	10	28	50	55	52	51
Yhteensä	286	284	319	594	576	594

Palveluksessa olevien työntekijöiden määrä tilanne 31.12.

*)Ne, joilla on vain sivutoiminen palvelussuhde (sisältyy määräaikaisiin)

12.7. Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastajan palkkiot:

Tilintarkastajan palkkiot		
	2025	2024
Tarkastusyhteisö KPMG Oy Ab		
Tilintarkastuspalkkiot	39 345	23 632
Tilintarkastajan lausunnot	3 380	1 677
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	9 780	0
Muut palkkiot, erityistilintarkastus Maura Audit Oy 2024	7 245	23 992
Palkkiot yhteensä	59 750	49 301

12.8. Intressitahotapahtumat

Liitetiedoissa on esitettävä tiedot kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista, jos ne ovat olennaisia eikä niitä ole toteutettu tavanomaisin kaupallisin keinoin. Intressitahoilla tarkoitetaan oikeushenkilöä, joka on kunnan kanssa:

- 1) määräysvaltasuhteessa; tai
- 2) osakkuusyhteyssuhteessa

Intressitahoihin luetaan lisäksi:

- 1)kunnanjohtaja;
 - 2) kunnanhallituksen jäsen ja varajäsen; sekä
 - 3) kunnan muiden toimielinten puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä johtavat viranhaltijat.
- Liitetieto on esitettävä ensimmäisen kerran vuoden 2017 tilinpäätöksessä.

Kaupunginjohtajan kanssa on solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus 26.8.2024 (KH 26.8.2024 § 242). Johtajasopimuksessa on sovittu, että mikäli kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja yhdessä toteavat kaupungin edun vaativan virkasuhteen purkamista ja purkautumisen syynä ei ole kaupunginjohtajan itsensä irtisanoutuminen eikä kunnallisesta viranhaltijasta annetun lain 41 §:n mukainen peruste, voidaan virkasuhde purkaa yhteistyössä sopien ja tällöin maksetaan kaupunginjohtajalle irtisanomispalkan lisäksi viimeisen palkanmaksun yhteydessä 6 kk:n palkkaa vastaava siirtymäkorvaus. Mikäli kaupunginjohtaja irtisanotaan kuntalain 410/2015 43 §:n mukaisesti, hänelle maksetaan irtisanomispalkan lisäksi viimeisen palkanmaksun yhteydessä 6 kk:n palkkaa vastaava siirtymäkorvaus.

Muiden konsernin lähipiiriin/intressipiiriin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia vuonna 2025.

13. LIKELAITOSTEN ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

- Kemijärven Tilapalvelut Liikelaitoksen johtokunta/kaupunginhallitus

13.1 Liikelaitoksen erillistilinpäätös

Kemijärven Tilapalvelut liikelaitos tuottaa tila- ja ruokapalveluita kaupungin omalle organisaatiolle. Tilapalveluita tuotetaan myös kaupungin ulkopuolisille tahoille kaupungin omistamien tilojen vuokraamisen osalta. Suurimpina ulkopuolisina asiakkaina ovat kemijärveläiset yritykset ja Lapin hyvinvointialue.

Liikelaitos toimii tilaajaorganisaation tavoin tilapalveluiden osalta. Ruokapalvelut tuotetaan omassa keuhkeittiössä ja neljässä eri jakelukeittiössä oman henkilöstön turvin. Merkittävin palvelujen tuottaja liikelaitoksen toiminnoissa on kaupungin 100 % omistama Kemijärven Roikka Oy.

Liikelaitoksen toimintaa ohjaa valtuustossa vuosittain hyväksyttävä kiinteistöohjelma, jossa kiinteistöt/tilat on jaettu erityyppisiin salkkuihin.

Liikelaitoksen toiminta päättyy tilikauden päättyessä 31.12.2025.

13.1.1 Liikelaitoksen tilinpäätöslaskelmat ja tunnusluvut

LIIKELAITOKSEN TULOSLASKELMA (SISÄINEN/ULKOINEN)		
	TP 2025	TP 2024
LIIKEVAIHTO	8 033 614	8 333 659
Liiketoiminnan muut tuotot	44 623	49 046
Tuet ja avustukset kunnilta	0	0
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavara	-2 246 500	-2 431 013
Ostot tilikauden aikana		
Palvelujen ostot	-3 398 456	-3 307 442
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-5 644 956	-5 738 455
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-635 686	-615 240
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	-104 766	-104 928
Muut henkilöstösivukulut	-20 231	-17 635
Henkilöstökorvaukset	12 368	21 322
Henkilöstökulut yhteensä	-748 315	-716 481
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 771 624	-1 720 695
Arvonalentumiset	-2 000 000	-1 320 688
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-3 771 624	-3 041 383
Liiketoiminnan muut kulut	-341 791	-765 281
LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	-2 428 449	-1 878 895
Rahoitustuotot ja kulut		
Muut rahoitustuotot	806	2 551
Kunnalle maksetut korkokulut	-160 450	-203 908
Peruspääomasta maksettu korvaus	-221 668	-221 668
Muut rahoituskulut	-52	-412
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-381 364	-423 437
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SATUNN. ERIÄ	-2 809 813	-2 302 332
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	-2 809 813	-2 302 332
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2 809 813	-2 302 332
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	TP2025	TP2024
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-8,7	-5,9
Kaupungin sijoittaman pääoman tuotto, %	-8,7	-5,9
Voitto, %	-35,0	-27,6

LIKELAITOKSEN TASE (SISÄINEN/ULKOINEN)		
	TP 2025	TP 2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	809 238	809 238
Rakennukset	26 570 708	29 780 824
Kiinteät rakenteet	323 138	412 160
Koneet ja kalusto (irtaimisto)	8 563	15 668
Keskeneräiset investoinnit	1 216 384	66 240
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	28 928 031	31 084 130
SJOITUKSET		
Muut saamiset	958 997	958 997
Sijoitukset	958 997	958 997
PYSYVÄT VASTAAVAT	29 887 028	32 043 127
SAAMISET		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	207 048	586 589
Sisäinen saaminen kaupungilta	0	373 263
Muut saamiset	125 031	148 252
Siirtosaamiset	1 802	9 589
Saamiset	333 881	1 117 693
RAHAT JA PANKKISAAMISET		
Rahat ja pankkisaamiset	0	0
VAIHTUVAT VASTAAVAT	333 881	1 117 693
VASTAAVAA	30 220 909	33 160 820

VASTATTAVAA**OMA PÄÄOMA**

Peruspääoma	11 083 393	11 083 393
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-1 027 662	1 274 670
Tilikauden yli-/alijäämä	-2 809 813	-2 302 332
Oma pääoma	7 245 918	10 055 731

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta ARA	2 037 027	2 068 492
Lainat kaupungilta (pääoma)	11 083 393	11 083 393
Sisäinen antolaina (TA-lainat)	6 347 900	7 642 000
Pitkäaikainen vieras pääoma	19 468 320	20 793 885
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhennysosuudet/Sisäinen antolaina	1 325 565	1 361 665
Saadut ennakot	0	5 320
Ostovelat	1 840 773	581 708
Muut velat	13 319	12 274
Siirtyvät korot	160 450	203 908
Lomapalkkajaksotus	155 017	134 671
Muut siirtovelat	11 548	11 659
Siirtovelat	327 015	350 238
Lyhytaikainen vieras pääoma	3 506 671	2 311 205
VIERAS PÄÄOMA	22 974 991	23 105 090
VASTATTAVAA	30 220 909	33 160 821

TASEEN TUNNUSLUVUT

	TP 2025	TP 2024
Omavaraisuusaste, %	24,0	30,3
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	284,4	275,6
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1 000 €	-3 837	-1 028
Lainakanta 31.12., 1 000 €	20 794	22 156
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 €	20 794	22 156
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	0	0

LIIKELAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA (SISÄINEN/ULKOINEN)		
	TP 2025	TP 2024

Toiminnan rahavirta

Liikelylijäämä (-alijäämä)	-2 588 899	-2 082 802
Poistot ja arvonalentumiset	3 771 624	3 041 382
Rahoitustuotot ja -kulut	-220 914	-219 530
	961 811	739 050

Investointien rahavirta

Investointimenot	-1 615 525	-2 520 161
------------------	------------	------------

Toiminnan ja investointien rahavirta

	-653 713	-1 781 111
--	-----------------	-------------------

Rahoituksen rahavirta

Antolainauksen muutokset

Antolainasaamisten lisäys kunnalle/ky	0	-2 957
---------------------------------------	---	--------

Lainakannan muutokset

Pitkäaikaisten lainojen lisäys kunnalta/ky	0	9 640 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys kunnalle/ky	-1 325 565	-1 361 665
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta/ky	-36 100	462 000

Oman pääoman muutokset

Muut maksuvalmiuden muutokset

Saamisten muutos muilta	782 192	21 341 764
Korottomien velkojen muutos muilta	-43 458	107 628
Muut maksuvalmiuden muutokset	1 276 644	-735 717

Rahoituksen rahavirta

	653 713	29 451 053
--	----------------	-------------------

Rahavarojen muutos

	0	27 669 941
--	----------	-------------------

Rahavarat 31.12.	0	0
------------------	---	---

Rahavarat 1.1.	0	-27 669 941
----------------	---	-------------

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	TP 2025	TP 2024	TP 2023	TP 2022	TP 2021
Investointien tulorahoitus %	59,5	29,3			
Laskennallinen lainanhoitokate	0,5	0,7			
Kassan riittävyys, pv	liikelaitoksella ei omaa maksuvalmiutta eikä rahoituspuskuria				
Quick ratio	liikelaitoksella ei omaa maksuvalmiutta eikä rahoituspuskuria				
Current ratio	liikelaitoksella ei omaa maksuvalmiutta eikä rahoituspuskuria				
Toiminnan ja investointien rahavirta	-654	-1 781	-2 919	1 697	575

13.1.2 Liikelaitoksen johtokunnan hyväksymän talousarvion toteutumisvertailu

LIIKELAITOKSEN TALOUSARVION TOTEUTUMAVERTAILU (SISÄINEN/ULKOINEN)				
	TA 2025	TP 2025	TOT %	Ylitys +/- Alitus -
LIIKEVAIHTO	7 959 800	8 033 614	100,9	73 814
Liiketoiminnan muut tuotot	0	44 623	100,0	44 623
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavara	-2 448 950	-2 246 500	91,7	202 450
Ostot tilikauden aikana				
Palvelujen ostot	-3 178 810	-3 398 456	106,9	-219 646
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-5 627 760	-5 644 956	100,3	-17 196
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-666 250	-635 686	95,4	30 564
Henkilöstösivukulut				
Eläkekulut	-110 600	-104 766	94,7	5 834
Muut henkilöstösivukulut	-21 200	-20 231	95,4	969
Henkilöstökorvaukset	0	12 368	-100,0	12 368
Henkilöstökulut yhteensä	-798 050	-748 314	93,8	49 736
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 921 750	-1 771 624	92,2	150 126
Arvonalentumiset	0	-2 000 000	100,0	-2 000 000
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-1 921 750	-3 771 624	196,3	-1 849 874
Liiketoiminnan muut kulut	-333 990	-341 791	102,3	-7 801
LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	-721 750	-2 428 449	336,5	-1 706 699
Rahoitustuotot ja kulut				
Muut rahoitustuotot	0	806	-100,0	806
Kunnalle maksetut korkokulut	-60 000	-160 450	167,4	-100 450
Peruspääomasta maksettava korvaus	-221 700	-221 668	-100,0	32
Muut rahoituskulut	0	-52	100,0	-412
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-281 700	-381 364	35,4	-99 664
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SATUNN. ERIÄ	-1 003 450	-2 809 813	280,0	-1 806 363
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	-1 003 450	-2 809 813	280,0	-1 806 363
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 003 450	-2 809 813	280,0	-1 806 363

13.1.3 Liikelaitoksen toimintakertomus

Kaupunginhallituksen katsaus

Kemijärven Tilapalvelut liikelaitoksen ja liikelaitoksen johtokunnan toiminta päättyy 31.12.2025 ja tämän vuoksi tilinpäätöksen käsittelee/hyväksyy ja toimintakertomuksen laatii kaupunginhallitus. Talousarviossa toimintakatetavoitteena oli 1,2 milj. euroa ja toteutuma oli 1,34 milj. euroa (tot. % 111,9). Ulkopuolisista vuokraajista on merkittävin sairaala Lapponiaa ja hoivayksiköitä vuokraava Lapin hyvinvointialue (Lapha). Lapin hyvinvointialue ilmoitti keväällä, että se ei käytä optiovuosia vaan vuokraneuvottelut tulee käynnistää uudelleen. Samassa yhteydessä varmistui tieto, että Lapha luopuu osasta vuokraamistaan hoivakiinteistöistä, kuten Heikinkatu 8. Vuokraneuvottelut käytiin hyvässä yhteistyössä Laphan kanssa loppuvuodesta 2025. Liikelaitoksen toiminnan päättyessä kaupungin omistamien kiinteistöjen vuokrausta jatkaa tekniset palvelut toimiala ja ruokapalveluista vastaa niin ikään tekniset palvelut toimiala.

Olellaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Toimintavuonna purettiin kaksi rakennusta; käytöstä poistetut Kallaanvaaran päiväkotit ja jäähallin varistorakennus.

Investointien osalta aloitettiin loppuvuodesta Kylpylä-Uimahallin korjaustyöt. Musiikkiopiston ulkoseinien korjaustyössä esiintyi haasteita työn aikana ilmenneiden välttämättömien lisä- ja muutostöiden osalta. Vuoden aikana panostettiin rakennusten ylläpitokorjauksiin ja päivittäiseen hoitoon. Henkilöstöruokala Neilikan toiminta on vakiintunut henkilökunnan käytön osalta.

Toimintavuonna käynnistettiin selvitystyö kaupungin omistamien yritys-, sote- ja pelakiinteistöjen yhtiöittämisvelvoitteesta ja eri toteutusmalleista. Selvitystyö on tilivuoden päättyessä kesken ja tuodaan kaupunginvaltuuston päätettäväksi vuoden 2026 aikana.

Olellaisena tapahtumana liikelaitoksen osalta on kaupunginvaltuuston hyväksymä organisaatiouudistus 1.1.2026 alkaen. Uudistuksessa Tilapalvelut liikelaitoksen toiminta siirtyy 1.1.2026 alkaen tekniset palvelut toimialan alaisuuteen omaksi vastualueekseen ja samalla liikelaitoksen toiminta päättyy. Liikelaitos toimii kuuden vuoden ajan aikavälillä 1.1.2020 – 31.12.2025.

Talousarvion investointimäärärahoihin tehtiin vuoden aikana useita muutoksia. Muutokset ovat seuraavat:

- 26.5.2025 § 48 Tilapalvelut liikelaitoksen investointimäärärahalisäys 190 000 euroa musiikkiopiston ulkoseinän korjaukseen.
- 2.9.2025 § 80 Tilapalvelut Liikelaitoksen investointimäärärahalisäys 45 000 euroa Jyväskylänpuiston päiväkodin piha-alueen ja leikkivälineiden uusimiseen.
- 16.12.2025 § 158 Tilapalvelut Liikelaitoksen investointimäärärahamuutokset; Kylpylä-Uimahalli Poukama vähennys 500 000 euroa, kulttuurikeskuksen sähkötoimiset ovet vähennys 50 000 euroa, Jäähallin katon uusiminen vähennys 92 000 euroa, Toimitilat asuminen ja ympäristö vähennys 40 000 euroa, Musiikkiopiston ulkoseinä lisäys 160 000 euroa, Päiväkotien leikkivälineet ja piha-alueet lisäys 47 000 euroa.

Investointimäärärahamuutos oli kokonaisuudessaan 240 000 euroa vähennyistä alkuperäisestä määrärahasta.

Tilinpäätösvaiheessa tehtiin kaupunginvaltuuston 3.2.2026 § 5 päättämä 2 000 000 euron alaskirjaus sairaala Lapponian tasearvosta, millä on iso vaikutus liikelaitoksen tulokseen.

Tila- ja ruokapalvelut siirtyvät vuoden 2026 alusta kaupungin teknisten palvelujen vastualueeksi. Osa kiinteistöistä on yhtiöittämisvelvoitteen piirissä, joten selvitystyön tulokset ja valtuuston päätös vaikuttavat kaupungin omistamien kiinteistöjen määrään, korjausvelkaan

ja investointitarpeisiin sekä koko kiinteistöohjelman päivitystarpeeseen kaupungin talouden tiukentuessa. Todennäköistä on, että kaupungin omistama kiinteistömäärä vähenee lähivuosina.

Selonteko liikelaitoksen sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestämisestä

Kemijärven kaupunki on järjestänyt sisäisen valvonnan. Lisäksi tilintarkastusyhteisö on suorittanut tilivuoden aikana valvontaa liittyen tilintarkastustoimintaansa. Toimitusjohtaja on raportoinut liikelaitoksen johtokuntaa kuukausittain pidetyissä johtokunnan kokouksissa. Omistajalle on suoritettu raportointi puolivuotisraportoinnin yhteydessä.

Laskujen käsittelyissä on käytetty kaksivaiheista tarkastusmenettelyä henkilöittäin toimitusjohtajan laatiman viranhaltijapäätöksen mukaisesti.

Tilapalvelut liikelaitoksella ei ole ollut omaa riskienhallintaan liittyvää, kuvattua menettelyä tai prosessikuvausta. Riskienhallinnassa on tukeuduttu kaupungin ohjeistuksiin ja toimintatapoihin.

Toimitusjohtaja tai johtokunta eivät ole havainneet tilivuoden aikana valvonnassaan puutteita liittyen sisäiseen valvontaan.

	Tehtävä/Tavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Laskujen tarkastusmenettelyt.	Laskujen asiatarkastajat ja hyväksyjät 1.1.2025 ja aina muutosten osalta. Toimitusjohtajan viranhaltijapäätökset.	Laskujen käsittelyn toimivuus / toimimattomuus.	Laskujen käsittelyissä ei ole ilmennyt poikkeamia tai väärinkäytöksiä.
2.	Liikelaitoksen toiminnan oikeellisuus.	Konsernin valvonta, tilintarkastustoiminta.	Poikkeamat, tilintarkastuskertomus.	Liikelaitoksen tilinpäätös hyväksytään yhdessä kaupungin tilinpäätöksen kanssa.

Kaupunkistrategian 2025-2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet

HYVÄ JA SUJUVA ARKI			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Huolehdimme siitä, että tilojen käyttäjät voivat toimia vuokraamissaan tiloissa turvallisesti ja käyttötarpeitaan vastaavasti.	Säännöllinen ja muutostarpeisiin reagoiva kiinteistöjen hoito- ja ylläpitotoiminta.	Kirjalliset ja vastaanotetut asiakaspalautteet ja niiden määrä.	Tilapalvelut ei ole saanut kirjallisia asiakaspalautteita tilivuoden aikana.

ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Hankintatoiminnassa huomioidaan mahdollisuuksien puitteissa aina paikallinen palvelutarjonta.	Markkinakartoitukset hankintojen suunnittelussa.	Arvioitu paikallisen palvelutarjonnan osuus ulkopuolisista palveluista.	Paikallisen palvelutarjonnan (ml. Kemijärven Roikka Oy) osuus noin 50 %.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Tähän ei erillistä tavoitetta.	-----	-----	-----

VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Suunnitelmallinen talousarvion laadinta, seuranta ja investointien suunnittelu.	Käyttötalouden ja investointien toteutumien seuranta ja raportointi johtokunnalle. Poikkeamiin reagointi ja muutosesitysten laatiminen.	Käyttökateavoitteen toteutuminen.	Toteutunut toimintakate oli 1,34 milj. € tavoitteen ollessa 1,2 milj. €.

VASTUULLINEN JOHTAMINEN

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
Liikelaitoksen johtaminen on määrätietoista ja osallistavaa, asetettuihin tavoitteisiin ja niiden saavuttamiseen tähtäävää.	Panostaminen henkilöstötyytyväisyyteen ja talousjohtamiseen.	Työhyvinvointikyselyn tulokset liikelaitoksen osalta. Talouden tunnusluvut.	Toimintakate ennakoitua parempi. Liiketulos ennakoitua heikompi. Työhyvinvointikyselyn 2025 tulos on hieman parempi kuin vuoden 2024 tulos.

Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet

	Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	TP 2025
1.	Kiinteistöohjelman päivittäminen 2025–2027 kaudelle.	Päivitystyö 01/2025 aikana.	Päivitetty ohjelma.	Laadittu kiinteistöohjelma 2026–2028 on merkitty tiedoksi valtuustossa 25.11.2025 § 141.
2.	Yrityskiinteistöjen yhtiöittämiseen liittyvän prosessin toteuttaminen.	Yhteistyö valitun konsultin ja hallintopalveluiden kanssa.	Toteuma yhtiöittämisessä.	Yhtiöittämisselvitys valmistuu kevätkaudella 2026.

Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

	Tuottavuustoimenpide/Hanke	Tulokset	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Käytöstä poistetun rakennuksen purkaminen osoitteessa Kallaantie 20 ja tonttikiinteistön myyntiin laitto.	Rakennuksen poistuminen liikelaitoksen taseesta ns. epäkuranttina omaisuutena	Toteutunut purkutyö Tonttikiinteistön myynnin tulos	Purkutyö suoritettu rakennuksen osoitteessa Kallaantie 20 osalta. Myyntiä ei ole toteutettu.

2.	Osoitteessa Seminaarinkatu 10 (ent. ammattikoulu) olevan rakennuksen kehittäminen Myllylammen yritystaloksi.	Vuokratulojen lisääntyminen	Vuokratulojen muutos aikavälillä 1.1.-31.12.25	Vuokratulot 2025 yht. 223 800 € Vuokratulot 2024 yht. 201 600 € Muutos + 22 200 €
3.	Henkilöstöruokalan käyttöasteen kasvattaminen	Ruokapalvelujen tuoton kasvaminen henkilöstöruokailun osalta.	Ateriatulojen muutos aikavälillä 1.1.-31.12.25	Henkilöstöruokalan ateriatulot 2025 37 270 € 3 100 €/kk Henkilöstöruokalan ateriatulot 2024 10 570 € 2 650 €/kk muutos +450 €/kk

Henkilöstötavoitteet, -suunnitelma ja resurssien käyttö

	Henkilöstötavoite	Toimenpide	Mittarit/Arviointi	TP 2025
1.	Työhyvinvoinnin ylläpitäminen.	ePassi, kokonainen virkistyspäivä, henkilöstöruokalan käyttömahdollisuus, yhteistyö Terveystalon kanssa. Etätöön käyttömahdollisuus. Tiimipalaverit.	Työhyvinvointiin liittyvien kyselyiden tulokset.	Työhyvinvointikyselyn 2025 tulos on hieman parempi kuin vuoden 2024 tulos.
2.	Työssä jaksamisen varmistaminen.	Kehityskeskustelut, työkierto.	Toteutuneet kehityskeskustelut ja niihin reagointi.	Koko henkilökunnan kehityskeskustelut tehty vuonna 2024, vuoden 2025 osalta ei ole tehty.

Valtuuston liikelaitokselle asettaminen erillistavoitteiden toteutuminen

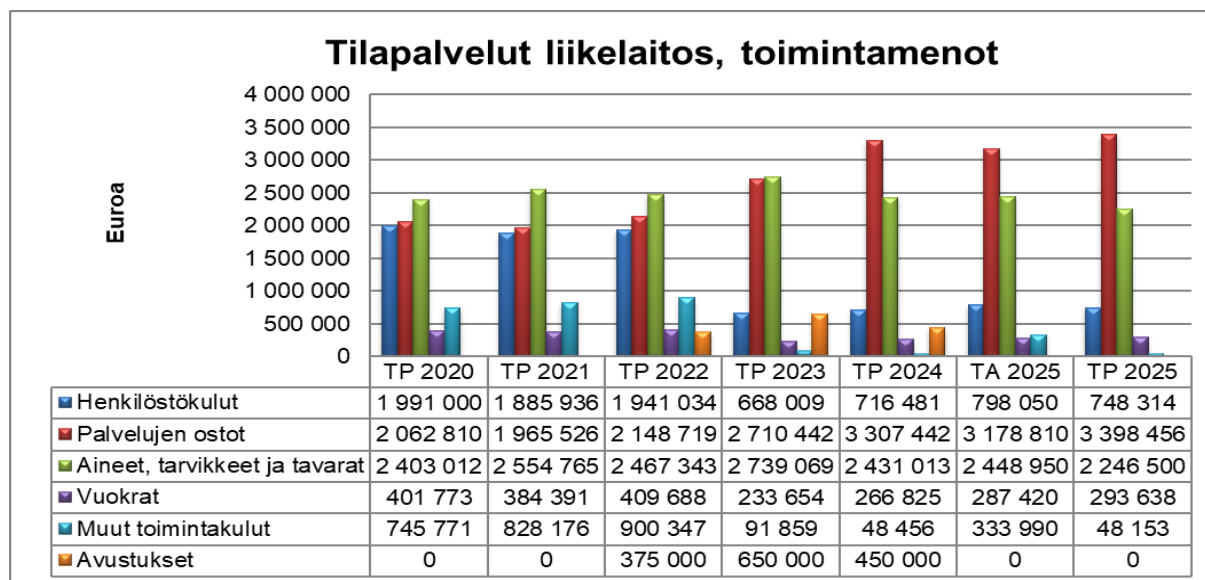
Liikelaitokselle on em. sitovien tavoitteiden lisäksi asetettu toimintavuodelle seuraavat kehittämistavoitteet:

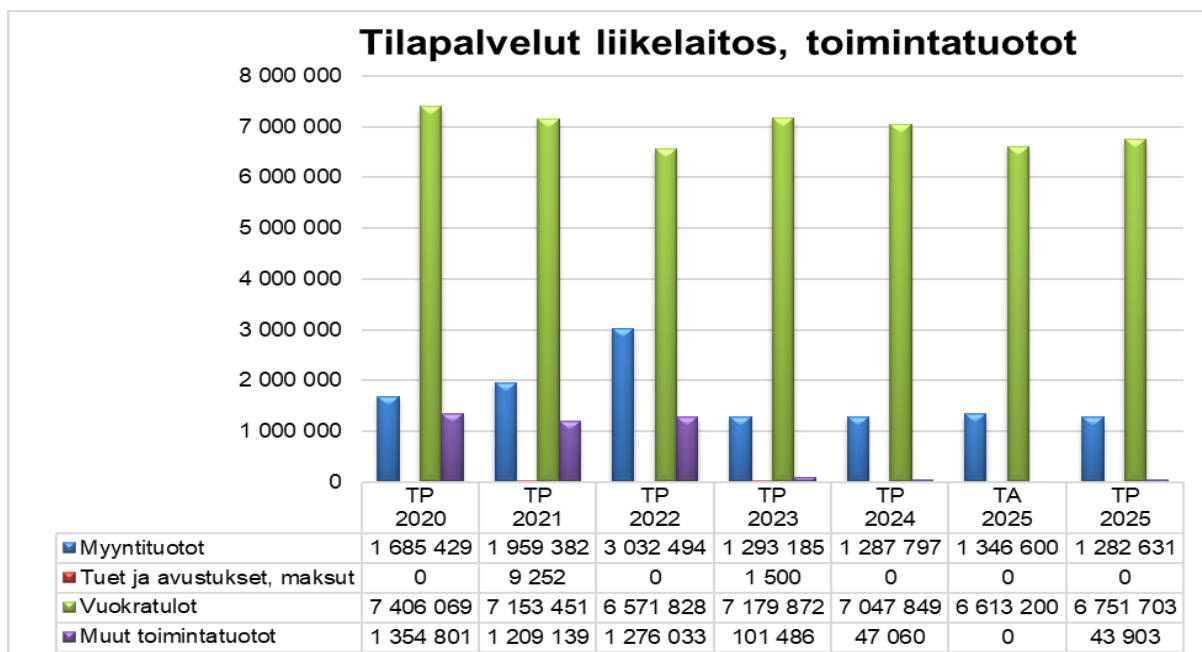
Liikelaitos	Liikevaihto	Liiketulos	Lainamäärä	Omistajan tavoite v. 2025 ja toteutuma
Kemijärven Tilapalvelut liikelaitos	TA: 7 959 800 € TP: 8 033 614 €	TA: -1 003 450 € TP: -2 809 813 €	TA: 18 500 000 € TP: 20 793 885 €	<u>Tavoite:</u> Liiketoimintasuunnitelman mukainen toiminta ja arviointi toiminnan tuloksellisuudesta raportoidaan kaupunginhallitukselle puolivuotisraportoinnin yhteydessä <u>Toteuma:</u> On raportoitu <u>Tavoite:</u> Liikelaitoksen hallinnoimien yritys-, pela- ja sote-kiinteistöjen yhtiöittämisvelvoitetta tehdyn selvityksen pohjalta tehdään v. 2025 päätökset koskien liikelaitoksen toimintaa.

				<p>Toteuma: Organisaatiouudistuksen myötä liikelaitoksen toiminta päättyy 31.12.2025. Yhtiöittämisselvitys kesken, eikä päätöksiä sen mukaisista ratkaisuista ole sen vuoksi tehty. Päätös siirtyy vuodelle 2026.</p> <p>Tavoite: Toimintakatetavoite v, 2025 on 1,2 milj. euroa. Liikelaitoksen kannattavuustavoite on kustannusten kasvun johdosta -1,0 milj. euroa tappiollinen.</p> <p>Toteuma: Toimintakate TP 2025 yhteensä 1,34 milj. eurona (12,5 % ennakoitua parempi). Kannattavuus TP 2025 oli -2,8 milj. euroa tappiollinen.</p>
--	--	--	--	---

Talouden tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	MTA 2025	TP 2025
Toimintamenot	-7 093 033	-7 403 150	-7 220 217	-6 759 800	-6 735 062
Toimintatulot	8 576 043	8 203 150	8 382 705	7 959 800	8 078 237
Toimintakate	1 483 009	800 000	1 162 488	1 200 000	1 343 175
Liikevaihto	8 467 592	8 163 150	8 333 659	7 959 800	8 033 614
Investoinnit	-4 202 633	-2 650 000	-2 520 162	-1 700 000	-1 615 525
Kannattavuus	-613 432	-1 495 360	-2 302 332	-1 003 450	-2 809 813





Toiminnan tunnusluvut

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Vakinaiset virat ja toimet 31.12.	17	16	16	16	16
Henkilöstömenot €	-668 009	-774 880	-716 481	-798 050	-748 314
Muutos %	-65,6	-7,4	7,3	3,0	4,4
Palvelujen ostot €	-2 710 442	-3 296 940	-3 307 442	-3 178 810	-3 398 456
Muutos %	26,1	17,3	22,0	-3,6	2,8
Aineet, tarvikkeet, tavarat €	-2 739 069	-2 621 070	-2 431 013	-2 448 950	-2 246 500
Muutos %	11,0	-7,2	-11,2	-6,6	-7,6
Toimintakate €/asukas	211	114	167	174	194

TA 2025 vrt. TA 2024 ja TP 2025 vrt. TP 2024

Investointien toteutuminen

Investointikohteet	Kust.arvio ja sen muutokset	Aik.vuosien käyttö	Alkuperäinen TA 2025	TA- muutos	TA muutoksen jälkeen	Toteuma 31.12.2025	Poikkeama (tp-mta)	Poikkeama %	Kustannus- arviosta käytetty
Liikelaitoksen johtokunta									
Toimitilat asuminen ja ympäristö									
investointimeno	-1 920 000		-40 000	40 000	0	0	0	0,0	0,0
=Netto			-40 000	40 000	0	0	0	0,0	0,0
<i>Kone- ja korjaushallin suunnittelu- ja rakennustamistyöt, muutos KV 16.12. § 158</i>									
			-40 000	40 000	0	0	0	0,0	0,0
Lapponian korjaukset ja toim. muutokset									
investointimeno	-280 000		-80 000	0	-80 000	-37 609	42 391	-53,0	47,0
=Netto			-80 000	0	-80 000	-37 609	42 391	-53,0	47,0
<i>Ikkunoiden uusiminen</i>									
			-80 000	0	-80 000	-37 609	42 391	-53,0	47,0
Peruskorjaukset ja toiminnalliset muutokset									
investointimeno	-3 070 000		-1 820 000	200 000	-1 620 000	-1 577 916	42 084	-2,6	97,4
=Netto			-1 820 000	200 000	-1 620 000	-1 577 916	42 084	-2,6	97,4
<i>Uimahallin suunnittelu- ja ylläpitokorjaukset, muutos KV 16.12.2025 § 158</i>									
			-900 000	500 000	-400 000	-409 148	-9 148	2,3	102,3
<i>Musiikkiopiston ulkoseinän korjaaminen, muutos KV 26.5 § 48 ja KV 16.12. § 158</i>									
			-450 000	-350 000	-800 000	-769 186	30 814	-3,9	96,1
<i>Kulttuurikeskuksen sähkötoimiset ulko-ovet, muutos KV 16.12.2025 § 158</i>									
			-70 000	50 000	-20 000	-201	19 799	-99,0	1,0
<i>Jäähallin katon uusiminen, muutos KV 16.12. § 158</i>									
			-250 000	92 000	-158 000	-157 756	244	-0,2	99,8
<i>Päiväkotien leikkivälitteet + piha-alueet, muutos KV 2.9 § 80 ja 16.12. § 158</i>									
			-150 000	-92 000	-242 000	-241 624	376	-0,2	99,8
Liikelaitoksen johtokunta yhteensä									
investointimeno	-1 940 000		-1 940 000	240 000	-1 700 000	-1 615 525	84 475	-5,0	95,0
Käyttöomaisuuden myynnit						0	0	100	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot						0	0	-100	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot						0	0	-100	
=Netto	-1 940 000		-1 940 000	240 000	-1 700 000	-1 615 525	84 475	-5,0	95,0

Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Kaupunginhallitus esittää, että Kemijärven Tilapalvelut liikelaitoksen tilikauden alijäämä -2 809 813 euroa siirretään liikelaitoksen omaan pääomaan. Tilikauden tuloksen siirron jälkeen liikelaitoksen oma pääoma on yhteensä 7 245 918 euroa. Tästä peruspääoman osuus on 11 083 392,97 euroa ja kertyneen yli-/alijäämän osuus -3 837 475 euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä erityisesti talouden näkökulmasta

Tilapalvelut liikelaitoksen toiminta päättyy 31.12.2025. Liikelaitoksen toiminta siirtyy osaksi kaupungin tekniset palvelut toimialan tehtäväkenttää.

13.1.4 Liikelaitoksen tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Jaksotuseriaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelman suoriteperiaatteen mukaisesti.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Kemijärven Tilapalvelut Liikelaitoksen poistosuunnitelma on sama kuin Kemijärven kaupungin poistosuunnitelma.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Tuloslaskelman liitetiedot

Liitetieto 11 Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista Pysyvien vastaavien (käyttöomaisuuden) poistojen määrittelyssä on käytetty ennalta laadittua Kemijärven kaupungin poistosuunnitelmaa (KH 368 § 25.11.2013). Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista taloudellisen käyttöön mukaan tasapoistomenetelmällä noudattaen Kuntaliiton yleisohjetta suunnitelman mukaisista poistoista kunnille.

Aineettomat hyödykkeet	2–5 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet	15–40 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	20–50 vuotta
Koneet ja kalusto	5–15 vuotta

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 €, on kirjattu vuosikuluksi.

Taseen vastaavien liitetiedot

Pysyvät vastaavat							
Kemijärven kaupunki Kemijärven / Tilapalvelut Liikelaitos							
2025	Aineelliset hyödykkeet						
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja kesk.er.h.	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	809 238	29 780 824	412 160	15 668	0	66 240	31 084 130
Lisäykset tilikauden aikana		427 772	37 609			1 615 525	2 080 906
Rahoitusosuudet tilikaudella							
Vähennykset tilikauden aikana							
Siirrot erien välillä		465 381				-465 381	0
Tilikauden poisto		1 637 888	126 631	7 105			1 771 624
Arvonlennukset ja niiden pal.		2 000 000					2 000 000
Aktivoidut korkomenot							
Poistamaton hankintameno 31.12.	809 238	26 570 708	323 138	8 563	0	1 216 384	28 928 031
Arvonkorotukset							
Kirjanpitoarvo 31.12.	809 238	26 570 708	323 138	8 563	0	1 216 384	28 928 031
Olennaiset lisäpoistot							
Erittely olennaisista lisäpoistoista		KV 3.2.2026 § 5					

Saamisten erittely	2025		2024	
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset
Saamiset tytäryhtiöiltä	958 997		958 997	
Myyntisaamiset		207 048		586 589
Lainasaamiset				
Muut saamiset		125 031		148 252
Siirtosaamiset		1 802		9 589
Yhteensä	958 997	333 881	958 997	744 430
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset		0		373 263
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	0	0	0	373 263
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisöiltä	0	0	0	0
Yhteensä	0	0	0	0
Saamiset yhteensä	958 997	333 881	958 997	1 117 693

Pitkäaikaisten saamisten erittely 2025

Muut saamiset

Muut saamiset
tytäryhteisöiltä/liittymismaksut 958 997,23

Lyhytaikaisten saamisten erittely 2025

Myyntisaamiset

Tytäryhteisöiltä 0
Kunnalta sis. saaminen 0

Lainasaamiset

Kunnalta 0

Muut saamiset

Muilta 125 031,39

Siirtosaamiset

Muilta 1 802

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset		
Menoennakot		
Etukäteen maksetut vuokratulot		
Yhteensä	0	0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Tulojäämät		
Siirtyvät korot		
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	0	31
EU-tuet ja avustukset		
Muut tulojäämät	1 802	9 557
Tulojäämät yhteensä	1 802	9 589
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	1 802	9 589

Oman pääoman erittely		
	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	11 083 393	11 083 393
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Peruspääoma 31.12.	11 083 393	11 083 393
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	-1 027 662	1 274 670
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	-1 027 662	1 274 670
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-2 809 813	-2 302 332
Oma pääoma yhteensä	7 245 918	10 055 731

Pitkäaikaiset velat (velat, jotka erääntyvät 1.1.2030 tai sen jälkeen)		
	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		
Lainat julkisyhteisöiltä, kaupungilta*	15 356 800	15 311 080
Lainat muilta luotonantajilta		
Pitkäaikaiset velat yhteensä	15 356 800	15 311 080

Vieras pääoma	2025		2024	
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset
Velat kunnalle				
Saadut ennakot				
Ostovelat		966 168		
Muut velat *)	19 468 320	1 325 565	20 793 885	1 361 665
Siirtovelat		160 450		
Yhteensä	19 468 320	2 452 183	20 793 885	1 361 665
Velat muille				
Saadut ennakot		0		5 321
Ostovelat		874 605		581 708
Muut velat		13 319		12 274
Siirtovelat		166 565		350 238
Yhteensä		1 054 489	0	949 540
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat				
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä				
Velat yhteensä	19 468 320	3 506 671	20 793 885	2 311 205

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Tuloennakot		
Menojäämät		
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	155 017	134 670
Muut palkkojen ha henkilösivukulujen jaksotukset		
Korkojaksotukset kunta	160 450	203 908
Muut menojäämät	11 548	11 659
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	327 015	350 237
Siirtovelat yhteensä	327 015	350 237

Pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen erittely

Pitkäaikainen vieras pääoma		2025
Lainat kaupungilta		
Lainat kaupungilta	11 083 392,97	
Sisäinen antolaina	6 347 900,00	
Sisäinen laina ARA	2 037 027,00	
Yhteensä	19 468 319,97	
Lyhytaikainen vieras pääoma		2025
Lainat kaupungilta (l.a)	1 325 565,00	
Yhteensä *)	1 325 565,00	
Ostovelat		2025
Ostovelat kaupungille	966 167,79	
Ostovelat kuntayhtymille	0	
Ostovelat tytäryhteisöille	0	
Ostovelat muille	874 604,79	
Yhteensä	1 840 772,58	
Muut velat		2025
Ennakonpidätysvelka	10 469,32	
Sosiaaliturvamaksuvelka	944,84	
Kelakorvaukset välitili	3 524,83	
Asiakassuoritusten selvittelytili	0	
Siirtyvät korot/sisäinen	160 449,99	
Lomapalkkajaksotus	155 016,69	
Muut siirtovelat	11 547,91	
Saadut ennakot	0	
Yhteensä	327 014,59	

VAKUUTUSTALLETUKSET 31.12.2025 / TILAPALVELUT LIIKELAITOS				
Rakennuskohteita koskevat sitoumukset/takaukset				
<i>Sitoumuksen antaja</i>	<i>Kohde</i>	<i>Urakoitsija</i>	<i>Takausvastuu €</i>	<i>Päätymispäivä</i>
Tryg Garanti	Kemijärven keskuskeittiö	RovaLappi Rakennus Oy	64 000,00	05.11.2026
Lähitapiola	Kemijärven keskuskeittiö	Juurtelan Sähkö Oy	5 890,00	02.11.2026
Tryg Garanti	Kemijärven keskuskeittiö	LVI-Ollila Oy	50.900,00	02.11.2026
Säästöpankki	Kemijärven keskuskeittiö	Lapin Automaatiopalvelu Oy	1 240,00	30.11.2026
Joki-Pohjanmaan OP	Koulurakennuksen purku, Koulukatu 2	Mestaripurkajat Oy	7 390,00	07.02.2027
Joki-Pohjanmaan OP	Rakennuksen purku, Asematie 36	Mestaripurkajat Oy	850,00	07.11.2026
Tryg Garanti	Kemijärven eläinlääkäritilat	LVI-Ollila Oy	4 600,00	15.11.2026
Nordea	Jyväskylänpuiston päiväkodin piha-alueen parantaminen	Lappset Group Oy	3 000,00	25.09.2027
Joki-Pohjanmaan OP	Rakennuksen purku, Kallaantie 20	Mestaripurkajat Oy	6 205,00	25.09.2027
Pohjolan OP	Heralammen yritystalon valaistusjärjestelmä	Greenled Oy	2 422,00	31.08.2027
Ylitornion OP	Kemijärven musiikkiopisto	Rakennus Kajotek Oy	58 280,00	28.02.2026
Atradius	Uimahalli Poukama	Paikallis-Sähkö Oy	26 300,00	31.01.2027
Tryg Trade	Uimahalli Poukama	LVI-Ollila Oy	141 750,00	01.01.2027
Yhteensä:			372 827,00	

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt		
	2025	2024
Arvonlisäveron palautusvastuu	1 861 442	2 180 569
Velat yhteensä	1 861 442	2 180 569

Pysyvä rakennus-tunnus	Kiinteistö-tunnus	Hankkeen osoite	Käyttö- ja luovutus-rajoitukset	Vuokran-määritys-rajoitus	Erityis-ryhmien käyttö-rajoitus	Asukas-valinta-rajoitus	Avustus-päätöksen päivämäärä	Avustus-summa
1013010626	320-414-31-17	Sodankyläntie 331	19.12.2046	14.03.2038	11.01.2027	19.12.2046	16.12.2008	222 241 €
100543415Y	320-402-212-0	Seminaarinkatu 11	17.07.2044	17.07.2044	21.08.2034	17.07.2044	30.07.2015	344 230 €
103562464M	320-3-3010-1	Kalamiehenkatu 2	18.10.2056	18.10.2056	24.10.2036	18.10.2056	09.02.2017	863 044 €

Henkilöstökulut		
	2025	2024
Henkilöstömäärä 31.12.2025 on 16 Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan		
Palkat ja palkkiot	635 686	615 240
Eläkekulut	104 766	104 928
Muut henkilösivukulut	20 230	17 635
Henkilöstökorvaukset väh.	-12 368	-21 322
Henkilöstökulut yhteensä	748 314	716 481

13.1.5 Liikelaitoksen vaikutus kunnan talouteen

Liikelaitoksen vaikutus kaupungin	Kunnan tuloslaskelmaosa toteutumis- vertailussa	Liikelaitoksen tuloslaskelmaosa	Eliminointi- ja oikaisukirjaukset Kunta	Eliminointi- ja oikaisu- kirjaukset Liikelaitos	Kunnan tuloslaskelma ilinpäätöksessä
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot					
ulkoiset	1 393 671	174 734			1 568 406
sisäiset	349 532	1 107 896	-349 532	-1 107 896	0
Maksutuotot	680 165				680 165
Tuet ja avustukset	1 095 097				1 095 097
Vuokratuotot					
ulkoiset	590 269	2 730 375			3 320 644
sisäiset		4 021 328		-4 021 328	0
Muut toimintatuotot					
ulkoiset	118 428	43 903			162 331
sisäiset	741 147		-741 147		0
TOIMINTATUOTOT	4 968 309	8 078 237	-1 090 679	-5 129 224	6 826 643
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-13 081 240	-748 314			-13 829 555
Palvelujen ostot					0
ulkoiset	-6 955 067	-2 798 364			-9 753 431
sisäiset	-1 362 027	-600 092	1 362 027	600 092	0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-858 624	-2 246 500			-3 105 124
Avustukset	-1 952 896				-1 952 896
Vuokrat					0
ulkoiset	-625 578	-197 518			-823 096
sisäiset	-3 925 208	-96 120	3 925 208	96 120	0
Muut toimintakulut					
ulkoiset	-58 473	-1 494			-59 967
sisäiset	-189 798	-46 659	189 798	46 659	0
TOIMINTAKULUT	-29 008 911	-6 735 062	5 477 033	742 871	-29 524 069
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-24 040 601	1 343 175	4 386 354	-4 386 353	-22 697 426
Verotulot	19 159 728				19 159 728
Valtionosuudet	7 255 415				7 255 415
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot					
ulkoiset	489 033				489 033
sisäiset	160 450		-160 450		0
Muut rahoitustuotot					
ulkoiset	1 876 535	806			1 877 341
sisäiset	221 668		-221 668		0
Korkokulut					
ulkoiset	-418 720				-418 720
sisäiset		-160 450		160 450	0
Muut rahoituskulut					
ulkoiset	-584 306	-52			-584 358
sisäiset		-221 668		221 668	0
Rahoitustuotot ja -kulut	1 744 660	-381 364	-382 118	382 118	1 363 296
VUOSIKATE	4 119 201	961 811	4 004 236	-4 004 235	5 081 013
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 005 471	-1 771 624			-2 777 095
Arvonalentumiset	-1 380 000	-2 000 000			-3 380 000
Poistot ja arvonalentumiset	-2 385 471	-3 771 624			-6 157 095
Satunnaiset erät					
Satunnaiset tuotot					
Satunnaiset erät					
Varausten ja rahastojen muutokset					
Rahastojen muutos					
Varausten ja rahastojen muut.					
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	1 733 730	-2 809 813	4 004 236	-4 004 235	-1 076 082

13.2 Muiden eriytettyjen yksiköiden tilinpäätökset

Ei ole.


13.3 Muut eriytetyt laskelmat

Ateria-/ruokapalvelujen myynti kaupungin ulkopuolisille

Ruokapalveluiden ulkoinen myynti TP 2025		
Ulkoisen myynnin osuus	€ / v	% / v
Konserniyhtiöt ja säätiö	9 429	0,9 %
Redu, Luovi ja Lapha	73 931	7,2 %
Yhteensä	83 360	8,1 %
Ruokapalveluiden ateriamyymintuotot kokonaisuudessaan 1 026 214 €/v		

14. Konserniyhtiöiden eriytetyt tilinpäätökset

Y-tunnus 1680113-6		
 KOILLIS-LAPIN SÄHKÖ OY		
SÄHKÖVERKKOTOIMINNAN TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIKEVAIHTO	9 035 827,61	8 216 505,23
Liiketoiminnan muut tuotot		
Muut liiketoiminnan muut tuotot	163 701,82	111 942,30
Materiaalit ja palvelut	-3 641 351,24	-2 885 550,37
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-448 320,35	-361 535,23
Häviösähkön hankinta	-342 518,65	-327 384,68
Muut ostot tilikauden aikana	-105 801,70	-34 150,55
Ulkopuoliset palvelut	-3 193 030,89	-2 524 015,14
Verkkopalvelumaksut	-895 562,23	-567 802,69
Muut ulkopuoliset palvelut	-2 297 468,66	-1 956 212,45
Henkilöstökulut	-1 210 115,76	-1 159 189,99
Palkat ja palkkiot	-1 005 043,68	-970 761,23
Henkilösivukulut	-205 072,08	-188 428,76
Poistot ja arvonalentumiset	-2 015 704,74	-1 932 820,01
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 001 904,04	-1 921 353,62
Sähköverkon hyödykkeistä	-1 800 663,75	-1 722 856,90
Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-201 240,29	-198 496,72
Arvonalentumiset pysyvien vast. hyödykkeistä	-13 800,70	-11 466,39
Arvonalentumiset sähköverkon hyödykkeistä	-13 522,28	-11 466,39
Arvonalentumiset muista pysyvien vast. hyödykkeistä	-278,42	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-1 349 322,18	-1 135 021,15
Muut vuokratkulut	-101 818,95	-101 528,75
Verkkovuokrat ja verkon leasingmaksut	-227 560,63	-225 664,05
Muut liiketoiminnan muut kulut	-1 019 942,60	-807 828,35
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	983 035,51	1 215 866,01
Rahitustuotot ja -kulut	45 523,07	361 258,14
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä	74 976,00	0,00
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	1 000,00	525 165,20
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	134 979,94	119 011,64
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	-89 654,00
Arvonalentumiset vaiht.vast.rahoitusarvopapereista	3 940,21	-3 940,21
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-88 025,11	-94 041,86
Muille	-81 347,97	-95 282,63
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 028 558,58	1 577 124,15
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	-748 681,00	-997 158,30
Sähköverkon hyödykkeistä	-690 936,65	-943 415,19
Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-57 744,35	-53 743,11
Tuloverot	30 728,03	-100 412,99
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	310 605,61	479 552,86

Y-tunnus 1680113-6				
 KOILLIS-LAPIN SÄHKÖ OY				
SÄHKÖVERKKOTOIMINNAN TASE				
VASTAAVAA	31.12.2025		31.12.2024	
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Sähköverkon aineettomat hyödykkeet	798 241,35		871 872,03	
Muut aineettomat hyödykkeet	1 409 352,99	2 207 594,34	1 582 658,37	2 454 530,40
Aineelliset hyödykkeet				
Sähköverkon aineelliset hyödykkeet	37 469 984,27		36 933 118,23	
Muut aineelliset hyödykkeet	176 311,30		118 592,65	
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	538 835,13	38 185 130,70	419 299,81	37 471 010,69
Sijoitukset		1 864 742,07		1 864 742,07
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		42 257 467,11		41 790 283,16
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	2 139 564,55		1 867 813,29	
Siirtosaamiset	4 311,34		4 275,53	
Muut saamiset	68 111,46	2 211 987,35	531 034,08	2 403 122,90
Rahoitusarvopaperit		1 171 909,15		1 085 932,88
Rahat ja pankkisaamiset		1 834 002,61		1 070 397,87
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		5 217 899,11		4 559 453,65
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>47 475 366,22</u>		<u>46 349 736,81</u>
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	8 409,40		8 409,40	
Muut rahastot				
Liittymismaksurahasto	568 215,74		568 215,74	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	4 726 295,20		4 246 742,34	
Tilikauden voitto/tappio	310 605,61	5 613 525,95	479 552,86	5 302 920,34
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero				
Poistoero sähköverkon hyödykkeistä	14 032 784,12		13 341 847,47	
Poistoero muista hyödykkeistä	165 735,60	14 198 519,72	107 991,25	13 449 838,72
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma				
Muut velat saman konsernin yrityksille	5 052 631,58		5 368 421,06	
Muu pitkäaik. koroll. vieras pääoma	2 000 000,00		2 500 000,00	
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma				
Palautettavat liittymismaksut	17 010 422,94	24 063 054,52	16 806 635,71	24 675 056,77
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma				
Muut velat saman konsernin yrityksille	315 789,48		315 789,47	
Muu lyhytaik. koroll. vieras pääoma	500 000,00		500 000,00	
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma				
Ostovelat	757 570,62		634 862,90	
Siirtovelat	301 994,15		296 817,99	
Muut velat	1 724 911,78	3 600 266,03	1 174 450,62	2 921 920,98
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>47 475 366,22</u>		<u>46 349 736,81</u>

 **KOILLIS-LAPIN SÄHKÖ OY**
TILINPÄÄTÖKSEN LISÄTIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LISÄTIEDOT

Yhtiö on tehnyt hintakiinnityksen häviösähkön hankintahintaan vuosille 2026-2027.

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen laskentaperusteista poistoryhmittäin

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Poistoryhmien laskentaperusteet on esitetty liitetiedoissa.

Sähköverkkotoiminnan tunnusluvut

Investoinnit 1 000 euroa

Sähköverkon aineelliset hyödykkeet	2 313
Sähköverkon aineettomat hyödykkeet	84
Muut aineettomat hyödykkeet	0
<u>Muut aineelliset hyödykkeet</u>	<u>86</u>
Investoinnit yhteensä	2 483

Sijoitetun pääoman tuotto-% laskettuna TEM:n sähköliiketoimintojen eriyttämisasetuksen (1305/2019) mukaan on 2,9 (4,3).

Siirtohinnat ovat kohtuullisen tuoton arvioinnin sallimissa rajoissa.

ITÄ-LAPIN ENERGIA OY							
Y-tunnus 1680112-8							
SÄHKÖMARKKINALAIN JA TEM 1305/2019 ASETUKSEN MUKAISET LIITETIEDOT							
MUUN SÄHKÖLIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA							
				1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024	
Liikevaihto				1 198 236,23		810 221,00	
Materiaalit ja palvelut							
Aineet, tarvikkeet ja tavarat							
Ostot tilikauden aikana							
Muut ostot tilikauden aikana				-1 114 046,51		-743 128,76	
Ulkopuoliset palvelut							
Muut ulkopuoliset palvelut				-6 862,08		-6 862,08	
Materiaalit ja palvelut yhteensä				-1 120 908,59		-749 990,84	
Liiketoiminnan muut kulut							
Muut liiketoiminnan muut kulut				-20 380,14		-21 549,52	
Liikevoitto/-tappio				56 947,50		38 680,64	
Rahoitustuotot ja -kulut							
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista							
Muilta				9 042,41		9 042,41	
Muut korko- ja rahoitustuotot							
Muilta				4,04		2,54	
Korkokulut ja muut rahoituskulut							
Saman konsernin yrityksille				-4 354,85		-4 733,53	
Muille				-61 639,10		-42 992,06	
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä				-56 947,50		-38 680,64	
Tilikauden voitto/tappio				0,00		0,00	

ITÄ-LAPIN ENERGIA OY																				7	
Y-tunnus 1680112-8																					
SÄHKÖMARKKINALAIN JA TEM 1305/2019 ASETUKSEN MUKAISET LIITETIEDOT																					
MUUN SÄHKÖLIIKETOIMINNAN TASE																					
VASTAAVAA				31.12.2025				31.12.2024													
PYSYVÄT VASTAAVAT																					
Sijoitukset						9 172 427,55								9 172 427,55							
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ						9 172 427,55								9 172 427,55							
VAIHTUVAT VASTAAVAT																					
Saamiset																					
Lyhytaikaiset																					
Muut saamiset						80 420,21								163 384,75							
Rahat ja pankkisaamiset						569 472,19								431 345,48							
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ						649 892,40								594 730,23							
VASTAAVAA YHTEENSÄ						<u>9 822 319,95</u>								<u>9 767 157,78</u>							
VASTATTAVAA																					
OMA PÄÄOMA																					
Osakepääoma		193 416,12								193 416,12											
Muut rahastot																					
Lainanlyhennysrahasto		6 686 138,50								6 481 138,50											
Edellisten tilikausien voitto/tappio		388 005,50								388 005,50											
Tilikauden voitto/tappio		0,00				7 267 560,12				0,00				7 062 560,12							
VIERAS PÄÄOMA																					
Pitkäaikainen vieras pääoma																					
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma																					
Muu pitkäaik. koroll. vieras pääoma						2 152 500,00								2 357 500,00							
Lyhytaikainen vieras pääoma																					
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma																					
Muu lyhytaik. koroll. vieras pääoma		205 000,00								205 000,00											
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma																					
Ostovelat		152 253,32								130 455,51											
Muut velat		32 841,56								4 631,58											
Siirtovelat		12 164,95				402 259,83				7 010,57				347 097,66							
VASTATTAVAA YHTEENSÄ						<u>9 822 319,95</u>								<u>9 767 157,78</u>							

KESKI-LAPIN VOIMA OY							
Y-tunnus 1680110-1							
SÄHKÖMARKKINALAIN JA TEM 1305/2019 ASETUKSEN MUKAISET LIITETIEDOT							
MUUN SÄHKÖLIIKETOIMINNAN TUOSLASKELMA							
				1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024	
Liikevaihto				605 948,47		526 998,93	
Liiketoiminnan muut tuotot				45 190,00		54 947,52	
Materiaalit ja palvelut							
Aineet, tarvikkeet ja tavarat							
Ostot tilikauden aikana							
Muut ostot tilikauden aikana				-7 323,60		-399,84	
Ulkopuoliset palvelut							
Verkkopalvelumaksut				-52 100,04		-50 455,26	
Muut ulkopuoliset palvelut				-236 665,40		-214 415,58	
Ulkopuoliset palvelut yhteensä				-288 765,44		-264 870,84	
Materiaalit ja palvelut yhteensä				-296 089,04		-265 270,68	
Poistot ja arvonalentumiset							
Suunnitelman mukaiset poistot							
Sähköverkon hyödykkeistä				-6 283,26		-6 283,26	
Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä				-73 800,71		-89 794,30	
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä				-80 083,97		-96 077,56	
Liiketoiminnan muut kulut							
Muut vuokratulot				-2 073,60		-2 073,60	
Muut liiketoiminnan muut kulut				-96 360,73		-109 370,45	
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä				-98 434,33		-111 444,05	
Liikevoitto/-tappio				176 531,13		109 154,16	
Rahoitustuotot ja -kulut							
Muut korko- ja rahoitustuotot							
Muilta				634,24		580,07	
Korkokulut ja muut rahoituskulut							
Muille				0,00		-9 433,90	
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä				634,24		-8 853,83	
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja				177 165,37		100 300,33	
Tilinpäätössiirrot							
Poistoeron muutos							
Sähköverkon hyödykkeistä				1 081,20		-652,82	
Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä				-17 594,70		4 392,43	
Poistoeron muutos yhteensä				-16 513,50		3 739,61	
Tuloverot				-32 003,53		-22 902,85	
Tilikauden voitto/tappio				128 648,34		81 137,09	

15. Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Tasekirja

Tase-erittelyt

Päiväkirja ja pääkirja atk-tulosteina

Käytetyt kirjanpitokirjat

Käytetyt kirjanpitokirjat

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista 1.1. - 31.12.2025

Tasekirja	Sidottu
Tase-erittelyt	Paperituloste
Päiväkirja	ATK-tuloste
Pääkirja	ATK-tuloste
Ostoreskontra	ATK-tuloste
Myyntireskontra	ATK-tuloste
Käyttöomaisuuskirjanpito	ATK-tuloste
Konsernin päiväkirja	ATK-tuloste
Konsernin pääkirja	ATK-tuloste

Tositelaji	Alaraja	Yläraja	Käytetty	Lkm
100 Tiliotteet titot	000001	010000	000687	687
150 Avaava tase	150001	150100	150000	0
200 Palkkatositteet	200000	209999	200074	74
220 Matkalaskutositteet	220000	229999	220036	36
300 Muistiotositteet	300000	309999	301110	1 110
320 Muistiotositteet Rondo	320000	329999	320306	306
380 Muistiotositteet Rondo Liikelaitos	380000	389999	380172	172
400 Ostoreskontran maksutositteet	400000	419999	400573	573
420 Ostoreskontra yleishallinto	420000	429999	420070	70
500 Rondo kunta	500000	589999	506302	6 302
570 Rondo Liikelaitos	570000	579999	574383	4 383
600 Myyntireskontran suoritustositteet	600000	619999	601068	1 068
620 Myyntilaskut yleislaskutus	620000	629999	620242	242
640 Myyntilaskut Pegasos, 2010 Yleislaskutus	640000	649999	645113	5113
710 Myyntireskontra päivähoito	710000	729999	710629	629
740 Myyntilaskut, tekniset vuokrat	740000	769999	740728	728
780 Myyntilaskut rakennusvalvonta	780000	789999	780119	119
900 Käyttöomaisuusviennit	900001	909999	900010	10

16. Allekirjoitukset ja merkinnät

Kaupunginhallitus 30.03.2026



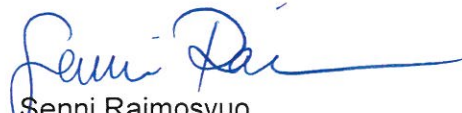
Heikki Nivala
puheenjohtaja

Kari-Antti Virkkula
I varapuheenjohtaja

Juhana Kelloniemi
II varapuheenjohtaja



Jarkko Kotilaine
jäsen



Senni Raimosvuo
jäsen



Anita Ruokamo
jäsen



Riitta Savukoski
jäsen



Dina Solatie
kaupunginjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Kemijärvellä 21.päivänä toukokuuta 2026



Heidi Hyry, JHT, KHT
tilintarkastaja, KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö